

# 仙台南病院 経営改善等プロジェクト

## 【施設概況】

名称:JCHO仙台南病院

(JCHO仙台南病院附属介護老人保健施設)

所在地: 仙台市太白区中田町字前沖143番地

病床数:200床

(一般150床・地域包括40床・入院ドック10床)

標榜診療科:

内科・消化器内科・循環器内科・外科

整形外科・泌尿器科・小児科(休診中)

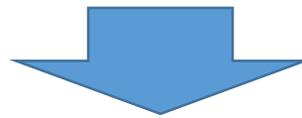
産婦人科(休診中)・麻酔科・放射線科

リハビリテーション科



# 損益状況

	平成26年度(実績)	平成27年6月(累計)
経常収益	3,266,197千円	770,317千円
経常費用	3,310,413千円	811,974千円
経常利益	▲44,216千円	▲41,657千円



平成27年度も赤字?



# プロジェクトの発足

北海道東北地区事務所 仙台南病院



## 【チーム構成】

チーム1: 広報チーム

(当初 SWOT分析チーム)

チーム2: 地域包括ケア病棟稼働率向上チーム

(当初 地域連携・病棟類型検討チーム)

チーム3: 経費検証・削減チーム

チーム4: 健診チーム

チーム5: 老健チーム

黒字化

経営改善

管理者

ボトム  
アップ

提 案

経営改善等プロジェクト



# 活動経過

平成27年6月22日	キックオフ	フェーズ1	<p><b>チーム活動 257日</b></p> <p>○チーム検討会 のべ30回</p> <p>○チームリーダー会議 のべ14回</p> <p>合計 44回</p>
平成27年10月2日	中間報告		
平成28年3月4日	最終報告	フェーズ2	

# チーム1:広報チーム

## 【検討テーマ】

- ①診療機能を知ってもらうための広報活動
- ②増患のための広報活動
- ③地域住民が集まるための広報活動

## 【検討結果】

- ①広報委員会(仮称)の立ち上げ・・・戦略的広報の検討
- ②広告・WEB(ホームページ)の活用
- ③院内IT化の推進とペーパーレス化

## 【プロジェクト終了後の取組み】

- 広報委員会発足(平成28年4月) 毎月開催
- 病院パンフレット・ホームページの見直し
- 対外的発行物の検討と管理
- 院内掲示ルールの統一のための検討



# チーム2:地域包括ケア稼働率向上チーム

## 【検討テーマ】

- ①地域包括ケア病棟における収益向上策の検討
- ②CT・MRIの共同利用促進策の検討
- ③増収のための新たな加算算定の検討

## 【検討結果・取組み】

- ①がん患者リハビリテーション料算定開始(平成28年1月)
- ②リハビリ単位数と地域包括病棟稼働率の改善
- ③CT・MRI共同利用の土曜日対応検討

※地域包括ケア病棟から一般病棟への転棟患者の選定  
と検討のための会議(1回/週・継続開催中)

## 【プロジェクト終了後の取組み】

- ①認知症ケア加算算定に向けた準備
- ②CT・MRI共同利用拡大に向けた開業医への広報・PR



# チーム3:経費検証・削減チーム

## 【チーム活動】

- ①職員アンケート調査
- ②入札未執行案件の実行による削減
- ③各種契約内容見直しによる削減

## 【削減・検討項目】

- ①省エネルギー関係(電気・水道・ガス・A重油)
- ②消耗品関係(コピー用紙・ペーパータオル等)
- ③役務契約・運用関係(警備・清掃・中材・電話清掃)
- ④経営・その他(駐車場の有料化 ほか)

## 【費用削減実績】

○平成27年度 ▲7,619千円(前年比)

## 【その他】

○契約内容の見直し内容は次回入札に活用



**こまめに  
スイッチOFF**  
節電にご協力お願いします

# チーム4:健診チーム

## 【検討テーマ】

平成28年度に向けた対応策の検討

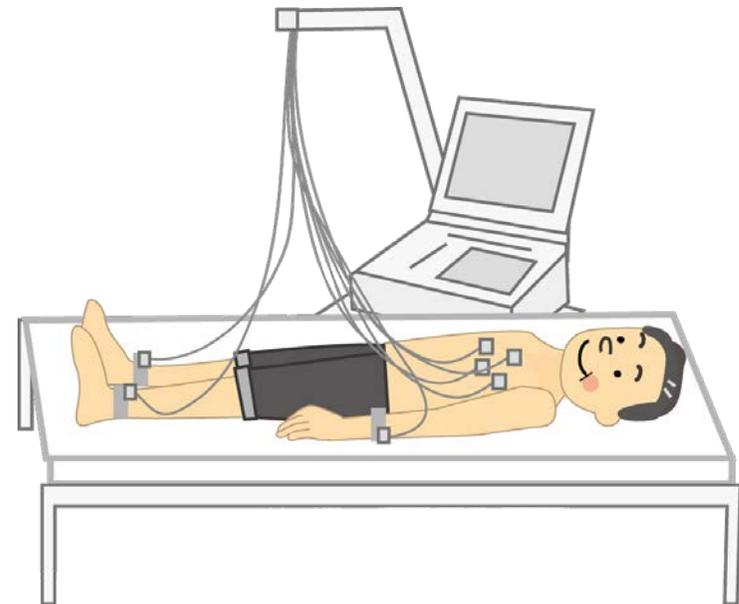
## 【検討結果・取組み】

### (1)キックオフ～中間報告

- ①チラシ・リーフレットを使用したPR
- ②受診者満足度調査の実施
- ③事業所における未受信者の受診勧奨
- ④中止していた定期健診・雇入時健診の再開
- ⑤職業病健診の単独実施

### (2)中間報告～最終報告

- ①パンフレットの見直し・作成
- ②1日ドック受診者の血液検査結果の当日説明
- ③二次検査・精密検査の当院受診勧奨
- ④子宮がん検診再開のための実施体制再構築



# チーム5:老健チーム

## 【検討テーマ】

平成28年度に向けた対応策の検討

## 【検討結果・取組み】

### ①在宅強化型の診療報酬算定の維持

- ・他施設との住み分け(差別化)
- ・老健機能の更なる広報

### ②「リハビリテーションマネジメント加算Ⅱ」算定の検討

- ・リハビリテーションの生産性向上

### ③「認知症専門ケア加算Ⅱ算定」の検討

- ・介護職員向けクリニカルラダーの作成
- ・算定に向けた職員の資格取得支援

### ④その他

- ・入所受入体制の効率化と強化
- ・材料費の削減(定数管理と在庫の圧縮)



# まとめ

	平成27年度	対前年比
経常利益	4,112千円	+48,328千円



## 経営改善の取組み

ボトムアップ

経営改善等  
プロジェクト

人材育成

チーム1

チーム2

チーム3

チーム4

チーム5

バック  
アップ

北海道東北  
地区事務所