

業務実績評価書

令和4年度（第2期）

自：令和 4年 4月 1日

至：令和 5年 3月31日

独立行政法人 地域医療機能推進機構

評価書様式

様式 1-1-1 中期目標管理法 年度評価 評価の概要様式

1. 評価対象に関する事項		
法人名	独立行政法人地域医療機能推進機構	
評価対象事業年度	年度評価	令和4年度(第2期)
	中期目標期間	令和元年度～令和5年度

2. 評価の実施者に関する事項				
主務大臣	厚生労働大臣			
法人所管部局	医政局	担当課、責任者	医療経営支援課 和田 昌弘 課長	
評価点検部局	政策統括官	担当課、責任者	政策立案・評価担当参事官室 石塚 哲朗 参事官	
主務大臣	—			
法人所管部局	—	担当課、責任者	—	
評価点検部局	—	担当課、責任者	—	

3. 評価の実施に関する事項				

4. その他評価に関する重要事項				

1. 全体の評価						
評価 (S、A、B、C、D)		(参考) 本中期目標期間における過年度の総合評価の状況				
		元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
		A	A	A		
評価に至った理由						

2. 法人全体に対する評価	
法人全体の評価	
全体の評価を行う上で特に考慮すべき事項	

3. 項目別評価における主要な課題、改善事項など	
項目別評価で指摘した課題、改善事項	
その他改善事項	
主務大臣による改善命令を検討すべき事項	

4. その他事項	
監事等からの意見	
その他特記事項	

中期計画(中期目標)	年度評価					項目別 調書 No.	ページ
	元 年度	2 年度	3 年度	4 年度	5 年度		
I. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項							
1 診療事業							
(1) 効果的・効率的な医療提供体制の推進 ① 地域の他の医療機関等との連携 ② 5疾病・5事業等の実施 ③ 質の高い医療の提供 ④ 地域におけるリハビリテーションの実施 ⑤ 評価における指標	AO	SO	SO	AO		1-1-1	4
(2) 予防・健康づくりの推進	B	B	B	B		1-1-2	36
2 介護事業							
(1) 在宅復帰の推進 (2) 在宅療養支援の推進 (3) 介護予防事業及び自立支援・重度化予防の実施	AO	AO	AO	AO		1-2	42
3 病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供							
(1) 分かりやすい説明と相談しやすい環境の推進 (2) 医療事故・院内感染の防止の推進	B	B	B	B		1-3	55
4 教育研修事業							
(1) 質の高い人材の確保・育成 ① 質の高い職員の育成 ② 質の高い医師の育成 ③ 質の高い看護師の育成 (2) 地域の医療・介護従事者に対する教育	A	A	A	A		1-4	65

中期計画(中期目標)	年度評価					項目別 調書 No.	ページ
	元 年度	2 年度	3 年度	4 年度	5 年度		
II. 業務運営の効率化に関する事項							
1 効率的な業務運営体制の確立							
(1) 本部・地区組織・各病院の役割分担 (2) 効率的・弾力的な病院組織の構築 (3) 職員配置 (4) 「働き方改革」への対応 (5) 業績等の評価 (6) IT化に関する事項	B	B	B	B		2	81
2 業務運営の見直しや効率化による収支改善							
(1) 収入の確保 (2) 適正な人員配置に係る方針 (3) 材料費 (4) 投資の効率化 (5) 調達等の合理化 (6) 一般管理費の節減							
III. 財務内容の改善に関する事項							
1 財務内容の改善に関する事項							
(1) 経営の改善 (2) 長期借入金の償還確実性の確保	A	A	A	A		3	100
2 短期借入金の限度額							
3 不要財産又は～の処分に関する計画							
4 重要な財産を譲渡し、又は～する時は、その計画							
5 剰余金の使途							
IV. その他業務運営に関する重要事項							
1 職員の人事に関する計画							
2 医療機器・IT・施設設備の整備に関する計画							
3 内部統制、会計処理							
4 コンプライアンス、監査	B	B	B	B		4	109
5 情報セキュリティ対策の強化							
6 広報に関する事項							
7 病院等の譲渡							
8 その他							

※重要度を「高」としている項目については各評語の横に「○」を付す。難易度を「高」としている項目については各評語に下線を引く。

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
1-1-1	診療事業（効果的・効率的な医療提供体制の推進）		
業務に関連する政策・施策	地域において必要な医療を提供できる体制を整備すること（基本目標Ⅰ施策大目標1）	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	地域医療機能推進機構法第13条第1項、第3項
当該項目の重要度、難易度	重要度：「高」（理由については「自己評価」欄に記載） 難易度：「高」（理由については「自己評価」欄に記載）	関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ												
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	指標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
地域で中核的な役割を期待される病院の救急搬送応需率 （実績値）	毎年度 85%以上	86.0%	82.9%	77.8%	72.4%		経常収益 （千円）	375,467,890 （注①）	393,710,881 （注①）	435,415,685 （注①）	409,545,891 （注①）	
地域で中核的な役割を期待される病院の救急搬送応需率 （達成度＝実績値/目標値）		101.2%	97.5%	91.5%	85.2%		経常費用 （千円）	371,302,880 （注①）	372,373,483 （注①）	387,382,500 （注①）	383,478,369 （注①）	
地域の中核病院を補完する役割を主に期待される病院の地域包括ケア病棟の在宅復帰率 （実績値）	毎年度 85%以上	85.9%	86.5%	86.3%	86.1%		経常利益 （千円）	4,165,009 （注①）	21,337,398 （注①）	48,033,185 （注①）	26,067,522 （注①）	
地域の中核病院を補完する役割を主に期待される病院の地域包括ケア病棟の在宅復帰率 （達成度＝実績値/目標値）		101.1%	101.8%	101.5%	101.3%		従事人員数 （人）	24,169 （注②）	24,188 （注②）	23,969 （注②）	23,823 （注②）	

注) ①経常収益、経常費用、経常利益については、診療事業等の項目（項目 1-1-1、1-1-2）ごとに算出することが困難なため、診療事業の項目全体の額を記載。

②従事人員数については、診療を行っている者が調査研究や教育研修を行うなど、事業分類ごと算出することが困難なため、全常勤職員数（当該年度の3月1日現在）を記載。

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>第3 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>通則法第29条第2項第2号の国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項は、次のとおりとする。</p>	<p>第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</p>	<p>第1 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</p>		<p>業務実績</p>	<p>自己評価</p> <p><評定と根拠> 評定：A</p> <p>○ 地域で中核的な役割を期待される病院（以下「中核病院」という。）の救急搬送応需率については、 コロナ禍以降、独立行政法人地域医療機能推進機構（以下「地域医療機構」という。）として、新型コロナウイルス感染症患者への対応を積極的に行っており、令和4年度も引き続き、国からの要請に基づくコロナ専用病院の運営や、自治体からの要請に基づくコロナ病床の確保など、地域医療機構として、それらの要請全てに積極的に応えてきたため、救急患者の受入れが困難となった。 また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、救急依頼件数も増加しており、依頼件数は前年度より15.2%増の106,462件（対令和3年度比+14,038件）であった。 このような状況であったにも関わらず、院長主導による未応需事案の徹底的な検証や、ベッドコントロールの徹底による救急患者の受け入れ用の病床の確保など、病院一丸となって救急医療体制の充実に努めたことで、救急応需率は前年度より5.4%減の72.4%となったが、救急搬送件数は前年度より5,192件増加の77,124件となった。 上記を踏まえると、地域の救急医療体制の確保に貢献できたと考える。</p> <p>○ 地域の中核病院を補完する役割が主に期待される病院（以下「補完病院」という。）における地域包括ケア病棟の在宅復帰率については、各補完病院が地域における自院の役割を自覚し、多職種が密に連携を取りながら退院支援を実施、周辺の関連施設との定期的な情報交換及び患者に対する丁寧な在宅医療体制の説明などを積極的に行うことで、中期目標に掲げる85.0%を上回る86.1%（対令和3年度比△0.2%）となった。</p> <p>○ また、地域に求められ、かつ、効果的・効率的な医療の提供体制を推進するため、5疾病・5事業の実施に加え、地域協議会※を122回（対令和3年度比+12回）開催し、その議論を踏まえた研修会や講座を開催したことはもとより、新型コロナウイルス感染症患者の積極的な受入や一般病棟等をコロナ病棟に転換するなど、地域の実情に応じた医療提供体制を構築できるように病院等の運営に取り組んだ。 ※機構法に基づき、施設の運営の参考とするため、施設の利用者等の関係者の意見を聞く場として設置されているもの。（地域医療機構法第20条）</p> <p>以上のことから、A評価とする。</p> <p>【重要度：高】 医療等に係る地域のニーズの把握に努め、地域の取組が十分でない分野を補完するとともに地域の他の医療機関等との連携を図ることは、「地域包括ケアシステムの構築」及び「医療・介護連携の推進」という厚生労働省の政策目標を達成するために重要な取組であり、重要度が高い。</p> <p>【難易度：高】 近年、救急搬送患者数は増加傾向にあり、受入先となる救急医療機関の増加率を上回る水準</p>	<p>評定</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
					業務実績	自己評価	評価	
						<p>で増加を続けている。さらに、医師の偏在等のために医師の確保が困難な状況で、平成 29 年度実績値を上回る救急搬送応需率を維持していくことは難易度が高い。</p> <p>また、今後も一層、高齢化が進展し、認知症患者等の増加により、退院後も医療サービスや介護サービスが必要で在宅復帰が困難な患者が増加すると見込まれることを考えると、平成 28 年度実績値を上回る地域包括ケア病棟の在宅復帰率を維持していくことは難易度が高い。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																			
				業務実績	自己評価																																				
<p>1 診療事業 (1) 効果的・効率的な医療提供体制の推進</p> <p>効果的・効率的な医療提供体制の推進に当たっては、将来の医療需要の動向を踏まえるとともに、地域協議会等を活用しながら地域のニーズの把握に努め、地域の実情に応じ、地域の他の医療機関等との連携を図ることにより、地域での取組が十分でない分野を積極的に補完するなど、都道府県で策定された地域医療構想の実現により一層貢献するとともに、地域包括ケアの要として予防・介護とシームレスに質の高い医療を提供する体制の充実・強化に取り組むこと。</p>	<p>1 診療事業 (1) 効果的・効率的な医療提供体制の推進</p> <p>効果的・効率的な医療提供体制の推進のため、将来の医療需要の動向を踏まえるとともに、地域協議会等を活用しながら地域のニーズの把握に努め、地域の実情に応じ、地域の他の医療機関等との連携を図ることにより、地域での取組が十分でない分野を積極的に補完するなど、都道府県で策定された地域医療構想の実現に貢献するとともに、地域包括ケアの要として予防・介護とシームレスに質の高い医療を提供する体制の充実・強化に取り組む。</p>	<p>1 診療事業 (1) 効果的・効率的な医療提供体制の推進</p> <p>効果的・効率的な医療提供体制の推進のため、将来の医療需要の動向を踏まえるとともに、地域協議会等を活用しながら地域のニーズの把握に努め、地域の実情に応じ、地域の他の医療機関等との連携を図ることにより、地域での取組が十分でない分野を積極的に補完するなど、都道府県で策定された地域医療構想の実現に貢献するとともに、地域包括ケアの要として予防・介護とシームレスに質の高い医療を提供する体制の充実・強化に取り組む。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 地域包括ケア病棟等への病床区分の見直しを実施することや地域協議会等で広く関係者から意見を聴取するなど、地域で求められる医療提供体制の推進を図っているか</p>	<p>(1) 効果的・効率的な医療提供体制の推進 地域医療機構の各病院において、地域で必要とされる急性期機能を確保しつつ、新型コロナウイルス感染症診療も求められている中、地域の医療ニーズを踏まえ、病床機能の転換等を行った。結果として実働病床で高度急性期・急性期病床は 11,221 床（対令和 3 年度比△78 床）、回復期・慢性期病床は 2,947 床（対令和 3 年度比△10 床）となった。</p> <p>【実働病床数の推移（当該年度の 3 月 1 日時点の病床数）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>高度急性期・急性期</td> <td>11,736 床</td> <td>11,549 床</td> <td>11,280 床</td> <td>11,299 床</td> <td>11,221 床</td> <td>△78 床</td> </tr> <tr> <td>回復期・慢性期</td> <td>2,645 床</td> <td>2,880 床</td> <td>3,007 床</td> <td>3,003 床</td> <td>2,947 床</td> <td>△56 床</td> </tr> </tbody> </table> <p>【主な病床機能区分の見直し状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域包括ケア病棟 (病床数)</td> <td>43 病院 (1,744 床)</td> <td>46 病院 (1,957 床)</td> <td>48 病院 (2,093 床)</td> <td>48 病院 (2,089 床)</td> <td>48 病院 (2,082 床)</td> <td>± 0 病院 (△ 7 床)</td> </tr> </tbody> </table> <p>《自治体と連携した移転建替えの推進》 移転建替えを行う病院については、移転地の確保、地域が求める診療科の設置に必要な医師確保、移転先の医療機関等との役割分担、現地の住民の理解など様々な課題について、自治体、医師会等関係機関との調整を進めながら取り組んできている。</p>	区分	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	高度急性期・急性期	11,736 床	11,549 床	11,280 床	11,299 床	11,221 床	△78 床	回復期・慢性期	2,645 床	2,880 床	3,007 床	3,003 床	2,947 床	△56 床	区分	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	地域包括ケア病棟 (病床数)	43 病院 (1,744 床)	46 病院 (1,957 床)	48 病院 (2,093 床)	48 病院 (2,089 床)	48 病院 (2,082 床)	± 0 病院 (△ 7 床)	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
区分	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																																			
高度急性期・急性期	11,736 床	11,549 床	11,280 床	11,299 床	11,221 床	△78 床																																			
回復期・慢性期	2,645 床	2,880 床	3,007 床	3,003 床	2,947 床	△56 床																																			
区分	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																																			
地域包括ケア病棟 (病床数)	43 病院 (1,744 床)	46 病院 (1,957 床)	48 病院 (2,093 床)	48 病院 (2,089 床)	48 病院 (2,082 床)	± 0 病院 (△ 7 床)																																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
				<p>《地域協議会》</p> <p>57 全ての病院において、地域協議会を設置しているが、令和4年度は新型コロナウイルスの感染リスクを十分に配慮し、122 回開催（複数回開催した病院は 51 病院）。地域の実情に応じた病院等の運営に取り組んだ。</p> <p>【地域協議会での意見を踏まえた対応事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・利用者等からの要望を受け、地域住民を対象に健康教室や出前講座を実施するとともに、新型コロナウイルス感染症を配慮したオンライン研修に取り組んだ。 （さいたま北部医療センターほか 2 病院） ・関係医療機関からの要望を受け、第 1 回となる「地域連携感染対策合同会議」が開催され、PPE 着脱訓練などの演習も含めた連携カンファレンスや、感染対策指導強化加算ラウンドといった感染対策に関する病診連携強化に取り組んだ。 （中京病院） ・医師会からの要望を受け、緊急性のある症例に対して、当日の検査及び読影を行い、結果の検査データを提供する体制整備に取り組んだ。 （山梨病院） ・関係医療機関や行政等からの要望を受け、新型コロナウイルス感染症患者の受入、ワクチン接種対応、後遺症外来を実施している病院への患者紹介など新型コロナウイルス感染症対応に取り組んだ。 （秋田病院ほか 15 病院） ・医師会からの要望を受け、整形外科手術後に対応するセラピスト 3 名の増員により、佐世保総合病院・長崎労災病院からの術後患者の受け入れを行う「サブアキュート」「ポストアキュート」として、後方支援による連携強化に取り組んだ。 （松浦中央病院） ・行政や利用者からの要望を受け、地域や利用者に向けて SNS を活用した健康等に関する情報発信に取り組んだ。 （北海道病院・星ヶ丘医療センター） 			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
<p>① 地域の他の医療機関等との連携</p> <p>地域の実情に応じ、地域連携クリティカルパス（患者や関係医療機関間で共有される診療計画）の整備や地域包括ケア病棟の活用などを通して地域の他の医療機関等との連携を推進すること。</p> <p>特に、地域における医療の中心的な提供主体としてプライマリ・ケアを担っているかかりつけ医や地域の在宅療養を支える中心的役割を担っている訪問看護ステーション等との連携・協力を一層推進すること。</p>	<p>① 地域の他の医療機関等との連携</p> <p>地域連携クリティカルパス（患者や関係医療機関間で共有される診療計画）の整備や地域包括ケア病棟の活用などを通して、地域の他の医療機関等との連携を推進する。</p> <p>特に、地域の他の医療機関等からの紹介患者の受入れや、在宅において療養を行っている患者等の急変時等の受入れなど、地域における医療の中心的な提供主体としてプライマリ・ケアを担っているかかりつけ医や地域の在宅医療を支える中心的役割を担っている訪問看護ステーション等との連携・協力を一層推進する。</p>	<p>① 地域の他の医療機関等との連携</p> <p>地域連携クリティカルパス（患者や関係医療機関間で共有される診療計画）の整備や地域包括ケア病棟の活用などを通して、地域の他の医療機関等との連携を推進する。</p> <p>特に、地域の他の医療機関等からの紹介患者の受入れや、在宅において療養を行っている患者等の急変時等の受入れなど、地域における医療の中心的な提供主体としてプライマリ・ケアを担っているかかりつけ医や地域の在宅医療を支える中心的役割を担っている訪問看護ステーション等との連携・協力を一層推進する。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 地域包括ケア病棟への患者受入、病院の設備・機器を共同利用できる体制の整備など、地域の医療機関等との連携に係る取組を推進しているか</p>	<p>① 地域の他の医療機関等との連携</p> <p>《地域連携クリティカルパス》 27病院（対令和3年度比+3病院）において3,274件（がん（五大がん）404件、脳卒中665件、心筋梗塞437件、糖尿病269件、大腿骨頸部骨折800件）（対令和3年度比+609件）の地域連携クリティカルパスを実施し、地域の医療機関との連携を図った。</p> <p>（主な取組事例） ・糖尿病地域連携クリティカルパスの普及と内容向上のため、糖尿病療養指導士の増員に向けた情報発信をするとともに、地域医療機関を定期的に訪問し、パスの推進を図っている。 （群馬中央病院）</p> <p>・年3回、地域医療機関と大腿骨合同カンファレンスを行い、大腿骨連携クリティカルパスの改善や地域医療機関との情報共有・連携強化を図っている。 （佐賀中部病院）</p> <p>・今年度は診療報酬改定があったため、各パスで入院日数の見直しを行った。また、新規パスの作成（7件）、使用していないパスの見直し、医師へのパス活用の呼びかけ、使用方法のレクチャーを行った結果、半数の診療科でパスの使用率が上がった。 （人吉医療センター）</p> <p>《地域包括ケア病棟の導入》 地域包括ケア病棟・病床については、48病院（対令和3年度比±0病院）が導入し2,082床（対令和3年度比△7床）となった。また、年間延べ入院患者数は477,855人（対令和3年度比△20,406人）となった。地域包括ケア病棟・病床への受入経路として、自宅や老健施設及び特別養護老人ホーム等からの新入院患者数の割合が令和4年度は42.6%（対令和3年度比+10.1%）、在宅復帰率が84.8%（対令和3年度比+0.3%）となり在宅医療や地域の老健施設との連携を進めている。</p> <p>（主な取組事例） ・仙台市立病院と「地域包括ケア医療連携に関する協定」を締結し、相互が有する医療機能を発揮（紹介・受け入れ）できるよう取組を継続している。また、宮城県立がんセンターとの連携についても強化を図っている。 （仙台南病院）</p> <p>・11月に地域のソーシャルワーカーを招いて意見交換会を開催し、当院の地域包括ケア病棟の利用状況や実績について紹介を行い、積極的な利用を呼びかけた。 （湯河原病院）</p> <p>・地域包括ケア病棟 PR チラシ、レスパイト入院案内チラシを作成し、近隣の内科診療所訪問時に説明し配布した。また、9月から在宅療養後方支援病院の届出を行い、登録患者紹介に向け診療所を訪問した。また、医師が病診連携懇話会で講演したり、広報誌に関連記事を掲載したことで、地域包括ケア病棟への入院依頼は前年度より14件増加した。在宅療養後方支援病院への入院希望登録は6名あった。 （玉造病院）</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価								主務大臣による評価																																																																																																																						
				業務実績						自己評価	評価																																																																																																																							
				<p>【地域包括ケア病棟・病床運営状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th colspan="2">増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院数</td> <td>43病院</td> <td>46病院</td> <td>48病院</td> <td>48病院</td> <td>48病院</td> <td colspan="2">±0病院</td> </tr> <tr> <td>病床数</td> <td>1,744床</td> <td>1,957床</td> <td>2,093床</td> <td>2,089床</td> <td>2,082床</td> <td colspan="2">△7床</td> </tr> <tr> <td>年間延べ 入院患者数</td> <td>467,782人</td> <td>533,674人</td> <td>540,096人</td> <td>498,261人</td> <td>477,855人</td> <td colspan="2">△20,406人</td> </tr> </tbody> </table> <p>《高額医療機器の他院紹介による利用や開放型病床》 高額医療機器（CT・MRI等）や開放型病床について、地域の医師等が利用できる体制を確保し、地域の医療機関や医師会等に対し、医療機器の整備状況や開放型病床に関する情報提供を行った結果、51の病院が高額医療機器の他の医療機関からの紹介利用等を行い、24病院（対令和3年度比△2病院）が開放型病床の運営を行った。今後も広報活動等を積極的に行い、地域の医療機関等との更なる連携強化を図ることとしている。</p> <p>【医療機器の他の医療機関からの紹介利用等の件数・利用率】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">30年度</th> <th colspan="2">元年度</th> <th colspan="2">2年度</th> <th colspan="2">3年度</th> <th colspan="2">4年度</th> <th colspan="2">増減 (対3年度比)</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MRI</td> <td>23,268 件</td> <td>12.2 %</td> <td>23,088 件</td> <td>12.3 %</td> <td>21,390 件</td> <td>11.9 %</td> <td>19,590 件</td> <td>10.4 %</td> <td>20,928 件</td> <td>11.8 %</td> <td>+1,338 件</td> <td>+1.4 ポイント</td> </tr> <tr> <td>PET</td> <td>669 件</td> <td>29.4 %</td> <td>729 件</td> <td>34.4 %</td> <td>635 件</td> <td>29.0 %</td> <td>814 件</td> <td>33.3 %</td> <td>747 件</td> <td>33.7 %</td> <td>△67 件</td> <td>+0.4 ポイント</td> </tr> <tr> <td>CT</td> <td>21,877 件</td> <td>4.5 %</td> <td>21,225 件</td> <td>4.3 %</td> <td>20,100 件</td> <td>4.0 %</td> <td>18,130 件</td> <td>3.5 %</td> <td>19,441 件</td> <td>4.1 %</td> <td>+1,311 件</td> <td>+0.6 ポイント</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 利用率：全57病院における医療機器の総使用件数のうち、他の医療機関からの紹介利用等の件数が占める割合</p> <p>《開放型病床の入院患者の状況》 開放型病床については、令和4年度は696床（対令和3年度比△31床）となり、開放型病床を利用した入院患者数は9,290人（対令和3年度比+3,612人）となった。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開放型病床数</td> <td>190床</td> <td>704床</td> <td>710床</td> <td>727床</td> <td>696床</td> <td>△31床</td> </tr> <tr> <td>入院患者数</td> <td>6,136人</td> <td>9,522人</td> <td>5,478人</td> <td>5,678人</td> <td>9,290人</td> <td>+3,162人</td> </tr> </tbody> </table>									30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)		病院数	43病院	46病院	48病院	48病院	48病院	±0病院		病床数	1,744床	1,957床	2,093床	2,089床	2,082床	△7床		年間延べ 入院患者数	467,782人	533,674人	540,096人	498,261人	477,855人	△20,406人			30年度		元年度		2年度		3年度		4年度		増減 (対3年度比)		件数	利用率	MRI	23,268 件	12.2 %	23,088 件	12.3 %	21,390 件	11.9 %	19,590 件	10.4 %	20,928 件	11.8 %	+1,338 件	+1.4 ポイント	PET	669 件	29.4 %	729 件	34.4 %	635 件	29.0 %	814 件	33.3 %	747 件	33.7 %	△67 件	+0.4 ポイント	CT	21,877 件	4.5 %	21,225 件	4.3 %	20,100 件	4.0 %	18,130 件	3.5 %	19,441 件	4.1 %	+1,311 件	+0.6 ポイント		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	開放型病床数	190床	704床	710床	727床	696床	△31床	入院患者数	6,136人	9,522人	5,478人	5,678人	9,290人	+3,162人												
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																																																												
病院数	43病院	46病院	48病院	48病院	48病院	±0病院																																																																																																																												
病床数	1,744床	1,957床	2,093床	2,089床	2,082床	△7床																																																																																																																												
年間延べ 入院患者数	467,782人	533,674人	540,096人	498,261人	477,855人	△20,406人																																																																																																																												
	30年度		元年度		2年度		3年度		4年度		増減 (対3年度比)																																																																																																																							
	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率																																																																																																																						
MRI	23,268 件	12.2 %	23,088 件	12.3 %	21,390 件	11.9 %	19,590 件	10.4 %	20,928 件	11.8 %	+1,338 件	+1.4 ポイント																																																																																																																						
PET	669 件	29.4 %	729 件	34.4 %	635 件	29.0 %	814 件	33.3 %	747 件	33.7 %	△67 件	+0.4 ポイント																																																																																																																						
CT	21,877 件	4.5 %	21,225 件	4.3 %	20,100 件	4.0 %	18,130 件	3.5 %	19,441 件	4.1 %	+1,311 件	+0.6 ポイント																																																																																																																						
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																																																												
開放型病床数	190床	704床	710床	727床	696床	△31床																																																																																																																												
入院患者数	6,136人	9,522人	5,478人	5,678人	9,290人	+3,162人																																																																																																																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																												
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価				主務大臣による評価																				
				業務実績			自己評価																					
			患者の紹介・逆紹介の積極的実施、在宅医療を担う医療支援を実施など、地域の医療機関等との協力体制構築を推進しているか	<p>《紹介率・逆紹介率》</p> <p>地域医療機構全体として、紹介率は58.4%（対令和3年度比△1.0ポイント）、逆紹介率は59.7%（対令和3年度比△1.3ポイント）となり、コロナ疑い患者等が紹介状を持たずに初診で来院することにより紹介率は前年度より微減しているが、上記の状況を踏まえると地域の医療機関との連携が図れたといえる。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>54.6%</td> <td>56.7%</td> <td>60.9%</td> <td>59.4%</td> <td>58.4%</td> <td>△1.0ポイント</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>54.7%</td> <td>58.6%</td> <td>62.6%</td> <td>61.0%</td> <td>59.7%</td> <td>△1.3ポイント</td> </tr> </tbody> </table> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> 令和4年4月に院長より逆紹介推進宣言があり、患者用と地域医療機関用のパンフレットを作成し配布した。かかりつけ医案内数（地域連携室関与）は23件（令和3年度）から191件（令和4年度）に増加した。 （船橋中央病院） 毎月の広報誌、かかりつけ医訪問などを通して、紹介率の向上を訴えアピールした。また、紹介状をお持ちでない初診患者に対して、可能な限りかかりつけ医での初診を促し、ご案内を行った。その結果、紹介率は66.3%から70.3%（令和5年2月現在）に向上した。 （東京新宿メディカルセンター） 地域連携室、放射線部技師スタッフにて、医師同行による開業医訪問を実施し、これまで患者の紹介がなかった開業医からの紹介につながっている。検査においては、令和5年1月現在、前年度比124例の件数増となった。 （大阪病院） 		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	紹介率	54.6%	56.7%	60.9%	59.4%	58.4%	△1.0ポイント	逆紹介率	54.7%	58.6%	62.6%	61.0%	59.7%	△1.3ポイント	年度計画の目標を達成した。	評価	
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																						
紹介率	54.6%	56.7%	60.9%	59.4%	58.4%	△1.0ポイント																						
逆紹介率	54.7%	58.6%	62.6%	61.0%	59.7%	△1.3ポイント																						

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																													
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																						
				業務実績		自己評価																							
				<p>《在宅療養を担う医療支援》</p> <p>4病院（対令和3年度比+1病院）が在宅療養支援病院として、また、地域の在宅医療を提供している医療機関と連携を強化したことにより17病院（対令和3年度比+3病院）が在宅療養後方支援病院として、在宅医療を担う診療所などの支援を行った。</p> <p>地域包括ケア病棟では、地域包括支援センター等と連携し、介護家族支援短期入院（レスパイト入院）の受入も行っている。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域包括ケア病棟へレスパイト入院することで地域での生活が長く続けられるように支援するため、レスパイト入院に関するリーフレットを作成し、訪問活動を13件行った。その結果、紹介元医療機関の紹介件数上位20件のうち、新規で訪問診療を行っているクリニックを3件増やすことができた。（金沢病院）。 ・国保和田診療所や地域の訪問看護ステーションなどと多職種による合同カンファレンス（TV会議方式）を毎月1回開催し連携を深めることで、在宅復帰・在宅支援の取組を行っている。（若狭高浜病院） ・「がん末期 安心できる在宅療養とは何か？」をテーマに病診連携症例検討会をWeb開催し、41名が参加した。急性期病院と在宅医療関係者等それぞれの立場から講演し、ブレイクアウトルームを活用したグループワークを企画し、活発な意見交換となった。（中京病院） ・退院支援介入患者のうち52.3%が在宅へ復帰している。Zoomを導入したことで退院前カンファレンスの実施は昨年より36件増加。在宅医、訪問看護ステーションと連携し、在宅看取りを見据えた退院も増加した。（神戸中央病院） ・当院の紹介患者の約15%である医療圏以外からの紹介患者について、これまでケアマネージャーや訪問看護師の来院は当院まで往復2～3時間を要するため困難だったが、オンラインを活用することで顔の見える連携が可能となった。（諫早総合病院） <p>【在宅療養支援病院数及び在宅療養後方支援病院数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>在宅療養支援病院数</td> <td>2病院</td> <td>3病院</td> <td>3病院</td> <td>3病院</td> <td>4病院</td> <td>+1病院</td> </tr> <tr> <td>在宅療養後方支援病院数</td> <td>13病院</td> <td>14病院</td> <td>14病院</td> <td>14病院</td> <td>17病院</td> <td>+3病院</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	在宅療養支援病院数	2病院	3病院	3病院	3病院	4病院	+1病院	在宅療養後方支援病院数	13病院	14病院	14病院	14病院	17病院	+3病院		<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																							
在宅療養支援病院数	2病院	3病院	3病院	3病院	4病院	+1病院																							
在宅療養後方支援病院数	13病院	14病院	14病院	14病院	17病院	+3病院																							

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
				<p>《地域の医療機関・訪問看護ステーションとの連携》</p> <p>○専門性の高い看護師（専門看護師、認定看護師）の同行による訪問看護等</p> <p>11 病院において、緩和ケアや褥瘡ケア等の専門の研修を受けた看護師（専門看護師、認定看護師）が自施設の訪問看護ステーションだけでなく、地域の訪問看護事業所の看護師との同行訪問を年間109件（9.1件/月）（対令和3年度比△28件）実施し、在宅患者訪問看護指導料3を算定した。（全国での算定回数は136回/月*）</p> <p>※ 出典：令和3年社会医療診療行為別統計 6月審査分</p> <p>○地域の医療機関、訪問看護ステーション等との取り組み</p> <p>地域内の訪問看護ステーションの職員が新型コロナウイルスに感染した場合には、重症利用者等への継続した支援が困難となることから、地域内の訪問看護ステーションと協力し、相互に支援を継続する仕組みに参加した。（登別病院、他16病院）</p> <p>滋賀病院附属訪問看護ステーションでは、大津市内の訪問看護ステーション連絡協議会を通じて「災害時訪問看護介入優先度トリアージ」を月に1回開催し、各訪問看護ステーションの利用者を重症度等により、A・B・Cに区分した人数や応援体制について情報共有をしている。</p> <p>○自治体事業等への参加や協力</p> <p>地域の医療機関との連携強化にも積極的に取り組み、地域包括ケアシステムを構築するために、市町村が主催する各種委員会への参画や看護学生等の実習受入、また、自治体や看護協会等による研修会の講師派遣等に協力した。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 国立大学法人福井大学医学部附属病院の看護師2名を人事交流として受け入れており、訪問看護ステーション等に配置し、同行訪問等を行い、地域と連携した看護人材の育成に努めた。（福井勝山総合病院附属訪問看護ステーション、若狭高浜病院附属訪問看護ステーション） ・ 地域の薬局に出向き、訪問看護やプライマリケアについて研修を実施した。また、薬局より在宅の薬剤管理について説明を受ける等、相互の業務について理解を深め、連携が強化され、次年度は地域のケアカフェを協働で運営することになった。（二本松病院附属訪問看護ステーション） 			<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
<p>② 5疾病・5事業等の実施</p> <p>これまで地域医療機構の各病院が取り組んできた在宅医療や認知症対策、へき地等の医師不足地域への医師の派遣などの5疾病・5事業等について、各病院の機能や特性等を踏まえ、地域で求められる役割を確実に果たすよう努めること。</p> <p>特に、地域の医療を守るため救急搬送の受入体制の確保に取り組むこと。</p> <p>また、大規模災害が発生した場合は、災害対策基本法(昭和36年法律第223号)第2条第5号に基づく内閣総理大臣の指定を受けた指定公共機関として、国や自治体と連携し、被災地の実情に応じた持続的な支援</p>	<p>② 5疾病・5事業等の実施</p> <p>これまで地域医療機構の各病院が取り組んできた5疾病(がん、脳卒中、心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病及び精神疾患)、5事業(救急医療、災害時における医療、へき地の医療、周産期医療及び小児医療)等について、各病院の機能や特性等を踏まえ、地域で求められる役割を確実に果たすよう努める。</p> <p>特に、地域の医療を守るため救急搬送の受入体制の確保に取り組む。高齢化の進展に伴い需要が大きく増える在宅医療や認知症対策については、介護事業も実施している地域医療機構の強みを活かし、積極的に貢献する</p>	<p>② 5疾病・5事業等の実施</p> <p>これまで地域医療機構の各病院が取り組んできた5疾病(がん、脳卒中、心筋梗塞等の心血管疾患、糖尿病及び精神疾患)、5事業(救急医療、災害時における医療、へき地の医療、周産期医療及び小児医療)等について、各病院の機能や特性等を踏まえ、地域で求められる役割を確実に果たすよう努める。</p> <p>特に、救急医療については、夜間及び休日の救急外来を始め地域の医療を守るため救急搬送の受入体制の確保に取り組む。在宅医療については、訪問看護体制や在宅療養患者のレスパイト</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 5疾病、5事業について、各病院の機能や特性等を踏まえ、地域で求められる役割を果たしているか</p> <p>休日・夜間輪番体制の整備、救急搬送依頼に対して応需など、救急搬送の受入体制の確保に取り組</p>	<p>② 5疾病・5事業等の実施</p> <p>《5疾病への取組》 5疾病について、57全ての病院が地域の医療計画に記載され(がん32病院、脳卒中36病院、心筋梗塞35病院、糖尿病37病院、精神疾患7病院)、病院の機能に応じた取組を行った。</p> <p>特に、がんについては、18病院(対令和3年度比±0病院)ががん診療連携拠点病院又は自治体が指定するがん診療連携推進病院等となっているほか、医療計画への記載の有無にかかわらず、地域連携クリティカルパスを実施するなど、がん治療に力を入れている。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・健診後の受診勧奨(総合健診科)の取組の効果により、がんと診断した患者(院内がん登録患者数)は406例(2021年)から513例(2022年)に増加した。(四日市羽津医療センター) ・急性期の脳卒中患者の受け入れを行い、「脳卒中地域連携パス」を利用して、急性期の治療・検査の後に回復期病院へのスムーズな紹介を行っている。(諫早総合病院) ・心不全連携を強化するため、心不全連携パスを作成した。高度急性期での治療を終えた患者を当院で受け入れ、心臓リハビリテーションを実施することで病状を回復させる取組を実践した。また、病状が安定した患者は近隣の開業医へフォロー目的の紹介をすることで、高度急性期と開業医との橋渡しをする役割を担った。(横浜中央病院) ・糖尿病専門医、糖尿病看護認定看護師、栄養士、薬剤師、理学療法士がチームを組み、健康教室を開催。予防的リハビリテーションの体験や生活習慣病の講演など、地域住民の健康促進のため様々な情報の発信に取り組んでいる。参加者からはとても分かりやすく勉強になったとの声が寄せられ、参加人数が定員(20名)を上回るほど好評を得ている。(仙台病院) <p>《5疾病に係る地域連携クリティカルパス》 5疾病のうち、がん、脳卒中、心筋梗塞、糖尿病に係る地域連携クリティカルパスを実施している病院数は18病院(対令和3年度比△6病院)であった。令和4年度は1,775件(がん(五大がん)404件、脳卒中665件、心筋梗塞437件、糖尿病269件)(対前年度比△280件)実施し、地域の医療機関との連携を図った。</p> <p>《救急医療》 2病院が救命救急センター、49病院が2次救急輪番制又は休日・夜間輪番制病院となっている。各病院では、救急搬送依頼を受けることができなかつた場合に報告書を作成し、救急搬送依頼を受けることができなかつた理由を院内で共有・分析する体制を構築するなど、救急応需増加への対策を行っており、本部でも、各病院の救急搬送応需率を把握・分析している。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																														
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価				主務大臣による評価																						
				業務実績			自己評価																							
を行うこと。	とともに、へき地等の医師不足地域への医師の派遣に取り組む。 また、大規模災害が発生した場合は、災害対策基本法（昭和36年法律第223号）第2条第5号に基づく内閣総理大臣の指定を受けた	入院等の受入体制を強化する。 認知症対策については、認知症ケアチームによるチーム医療を推進する。 へき地等の医師不足地域への医師の派遣に取り組む。	んでいるか	<p>【救急医療の実施状況（内訳）】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救命救急センター</td> <td>2病院</td> <td>2病院</td> <td>2病院</td> <td>2病院</td> <td>2病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>2次救急輪番制、休日・夜間輪番制病院</td> <td>51病院</td> <td>51病院</td> <td>50病院</td> <td>50病院</td> <td>49病院</td> <td>△1病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>令和4年度も新型コロナウイルス感染症対応により、救急患者を受け入れるための個室が満床などの理由のため、57病院における救急応需率は67.0%（対前年度比△6.8%）であったが、救急搬送件数は97,367件（対前年度比+6,462件）と前年度より増加した。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新型コロナウイルス感染症の流行期では救急外来において発熱を主訴に来院する患者さんが爆発的に増えた。このため、診察を担当する内科医の負担を減らすため、発熱外来が1日あたり20人を超えた翌日から外科系医師が分担で応援する等の取組を行った。これにより、内科医は通常の救急診療の患者さんを断ることなく発熱の患者さんを診察することが可能となった。（東京高輪病院） ・今年度の救急受け入れ件数は、新型コロナウイルスの感染拡大に伴い年間1,400件と前年度より250件程度増えている。一般の救急患者の受け入れに加え、新型コロナウイルス感染症患者の受け入れに関しては、救急受け入れ輪番制への参加、宿泊施設の後方支援での緊急入院、自宅療養者の重症化に伴う緊急入院などに積極的に貢献している。また、医師会と連携してコロナの後方支援による緊急入院への対応も行っている。（金沢病院） ・当院の入院患者の受け入れにおいては救急外来からものが占める割合が高い。今年度もこのルートでの入院確保を維持・向上させるため、①救急車の断り報告書を刷新しより詳細な内容とした、②早期の報告書提出を促し受け入れ可能と思われた案件については院長自ら担当医に連絡し状況把握と次回からの積極的受け入れの要請、③救急診療委員会で断り症例の一覧を提示し委員会として対応策を検討する、などの対応を行った。これらは主に4月から就任した新院長の意向によるものである。この結果として、2022年1月から12月からの救急車搬送台数が3111件となり、2019年以降最大の数値となった。（東京高輪病院） ・救急患者のお断り状況や入院とならなかったケースを、毎朝、救急当番医が院長、救急担当部長、事務部長、看護部長に報告し、お断りしなければならなかった要因の検証を行っている。効率的な救急患者受入、入院患者確保へと繋がっている。（東京新宿メディカルセンター） ・各診療科で夜間・休日担当医師を決めて相談できる体制をとっており、全職員で「患者・救急車を断らない」を合言葉に診療を行っている。入院の依頼があった場合も、病棟は一つでも空床があるときは即受け入れる体制をとっている。結果として、救急応需率は97%を超える数値となっている。（熊本総合病院） 					30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	救命救急センター	2病院	2病院	2病院	2病院	2病院	±0病院	2次救急輪番制、休日・夜間輪番制病院	51病院	51病院	50病院	50病院	49病院	△1病院		評価
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																								
救命救急センター	2病院	2病院	2病院	2病院	2病院	±0病院																								
2次救急輪番制、休日・夜間輪番制病院	51病院	51病院	50病院	50病院	49病院	△1病院																								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																				
				業務実績		自己評価																																					
				【57 病院における救急搬送依頼への対応状況】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急応需率</td> <td>83.2%</td> <td>83.8%</td> <td>80.6%</td> <td>73.8%</td> <td>67.0%</td> <td>△6.8 ㊦</td> </tr> <tr> <td>うち、中核病院</td> <td>85.3%</td> <td>86.0%</td> <td>82.9%</td> <td>77.8%</td> <td>72.4%</td> <td>△5.4 ㊦</td> </tr> <tr> <td>救急搬送件数</td> <td>91,533 件</td> <td>90,676 件</td> <td>84,965 件</td> <td>90,905 件</td> <td>97,367 件</td> <td>+6,462 件</td> </tr> <tr> <td>うち、中核病院</td> <td>68,827 件</td> <td>68,057 件</td> <td>64,348 件</td> <td>71,932 件</td> <td>77,124 件</td> <td>+5,192 件</td> </tr> </tbody> </table>				30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	救急応需率	83.2%	83.8%	80.6%	73.8%	67.0%	△6.8 ㊦	うち、中核病院	85.3%	86.0%	82.9%	77.8%	72.4%	△5.4 ㊦	救急搬送件数	91,533 件	90,676 件	84,965 件	90,905 件	97,367 件	+6,462 件	うち、中核病院	68,827 件	68,057 件	64,348 件	71,932 件	77,124 件	+5,192 件		評価
	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																																					
救急応需率	83.2%	83.8%	80.6%	73.8%	67.0%	△6.8 ㊦																																					
うち、中核病院	85.3%	86.0%	82.9%	77.8%	72.4%	△5.4 ㊦																																					
救急搬送件数	91,533 件	90,676 件	84,965 件	90,905 件	97,367 件	+6,462 件																																					
うち、中核病院	68,827 件	68,057 件	64,348 件	71,932 件	77,124 件	+5,192 件																																					

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																														
				業務実績	自己評価																															
	指定公共機関として、国や自治体と連携し、被災地の実情に応じた持続的な支援を行う。	また、大規模災害が発生した場合は、国や自治体と連携し、被災地の実情に応じた持続的な支援を行う。	災害発生時の対応、災害に備えての訓練実施など、国や自治体などと連携し、被災地への支援や災害訓練に取り組んでいるか	<p>《災害医療》</p> <p>○災害医療を提供できる体制の整備</p> <p>13 病院（対令和 3 年度比±0 病院）が都道府県から災害拠点病院に指定されたほか、自治体独自の取り組みとして、災害拠点病院の機能の補完や支援を行う災害支援病院等に 19 病院（対令和 3 年度比±0 病院）が指定されるなど、災害医療を提供できる体制を確保した。</p> <p>また、57 全ての病院が医療班を編成し、大規模災害発生時に速やかに医療活動を行えるように備えている。令和 4 年度においては、各地域における災害医療の拠点となる病院（以下「拠点病院」という。）に対して、災害医療の基本的事項や拠点病院医療班が被災地で活動するために必要な知識・能力の獲得等を目的に、拠点病院医療班研修を実施するとともに、57 全ての病院の医療班を対象とした災害医療班研修も実施した。</p> <p>災害発生初期の派遣に備え、各病院において DMAT 隊員の養成に努め、18 病院で 116 人の DMAT 隊員を有しており、災害発生時には迅速な対応を可能としている。</p> <p>【災害拠点病院等の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>災害拠点病院</td> <td>13 病院</td> <td>13 病院</td> <td>13 病院</td> <td>13 病院</td> <td>13 病院</td> <td>±0 病院</td> </tr> <tr> <td>災害支援病院等</td> <td>15 病院</td> <td>18 病院</td> <td>19 病院</td> <td>19 病院</td> <td>19 病院</td> <td>±0 病院</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>28 病院</td> <td>31 病院</td> <td>32 病院</td> <td>32 病院</td> <td>30 病院</td> <td>▲2 病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>○指定公共機関としての役割</p> <p>地域医療機構は、災害対策基本法における指定公共機関としての責務を果たすため、医療班の派遣や医療資源等の提供を迅速かつ適切に行うこととしている。</p> <p>57 全ての病院において医療班を編成し、医療資源等の物資を備蓄して、災害や重大危機発生時に備えている。また、23 病院が消防法に基づく避難訓練、消防訓練以外の自院独自の防災訓練等を行い、19 病院が自治体等の主催する災害訓練等に参加して、地域の住民や自治体等と連携した災害対応を確認し、地域における施設の役割等を認識し、地域の災害支援等の体制を整えた。</p> <p>・参加した自治体等が主催する主な災害訓練等の内容</p> <p>令和 4 年度区南部保健医療圏災害医療図上訓練：東京蒲田医療センター</p> <p>令和 4 年度大規模地震時医療活動訓練（政府訓練）：三島総合病院</p> <p>石川県原子力防災訓練：金沢病院</p>		30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	災害拠点病院	13 病院	±0 病院	災害支援病院等	15 病院	18 病院	19 病院	19 病院	19 病院	±0 病院	計	28 病院	31 病院	32 病院	32 病院	30 病院	▲2 病院	年度計画の目標を達成した。	<table border="1"> <tr> <td>評価</td> <td></td> </tr> </table>	評価					
	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																														
災害拠点病院	13 病院	13 病院	13 病院	13 病院	13 病院	±0 病院																														
災害支援病院等	15 病院	18 病院	19 病院	19 病院	19 病院	±0 病院																														
計	28 病院	31 病院	32 病院	32 病院	30 病院	▲2 病院																														
評価																																				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																			
				業務実績	自己評価	評価																			
				<p>《新型コロナウイルス感染症対応》</p> <p>○新型コロナウイルス感染症患者の積極的な受け入れ</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和4年度には、入院患者を計14,447名、外来患者を計157,993名受け入れた。 ・確保病床に対する地域医療機構全体の入院患者受け入れ率は、令和4年12月25日に最大約82%に達し、同時期における全国の患者受け入れ率が約64%（※）であったことを踏まえると、地域医療機構の受け入れ率はかなり高いものであったと考えている。 ※厚生労働省による「新型コロナウイルス感染症患者の療養状況等及び入院患者受入病床数等に関する調査結果（2022年12月28日0時時点）」より <p>○病床の積極的な確保</p> <p>令和4年4月1日時点では1,043床であったが、国等による増床要請に対して積極的に協力してきたこともあり、全国的な感染拡大に対応すべく最大時には1,237床（令和4年8月25日～同29日）の病床を確保した。</p> <p>【主な要請への協力事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国からの要請を受け、令和3年9月より急性期1病棟を休棟し地域包括ケア2病棟を新型コロナ病棟とし、最大50床を即応病床とするコロナ専用病院として運営した。令和4年度も引き続きコロナ専用病院として、23区内の保健所、近隣医療機関や施設から、日中だけでなく土日や夜間のコロナ陽性救急患者も受け入れることができ、令和4年4月から令和5年3月末までに424名の新規入院患者の受け入れを行った。 （東京城東病院） <p>【病床の確保状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和4年4月1日</th> <th>令和4年8月25日～29日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染最大時の確保病床数</td> <td>1,119床</td> <td>1,296床</td> </tr> <tr> <td>確保病床数</td> <td>1,043床</td> <td>1,237床</td> </tr> <tr> <td>確保病床割合</td> <td>7.3%</td> <td>8.7%（※¹）</td> </tr> <tr> <td>確保病院数</td> <td>47病院</td> <td>53病院</td> </tr> <tr> <td>実働病床数</td> <td>14,278床</td> <td>14,234床（※²）</td> </tr> </tbody> </table> <p>※¹ 令和5年3月1日時点の実働病床数を基に算出 ※² 令和5年3月1日時点</p>		令和4年4月1日	令和4年8月25日～29日	感染最大時の確保病床数	1,119床	1,296床	確保病床数	1,043床	1,237床	確保病床割合	7.3%	8.7%（※ ¹ ）	確保病院数	47病院	53病院	実働病床数	14,278床	14,234床（※ ² ）			
	令和4年4月1日	令和4年8月25日～29日																							
感染最大時の確保病床数	1,119床	1,296床																							
確保病床数	1,043床	1,237床																							
確保病床割合	7.3%	8.7%（※ ¹ ）																							
確保病院数	47病院	53病院																							
実働病床数	14,278床	14,234床（※ ² ）																							

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																									
				業務実績	自己評価																																										
				<p>病床(単位：床) 病床割合(単位：%)</p> <table border="1"> <caption>Table 1: Guaranteed Beds and Percentage</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>①確保病床数</th> <th>②確保病床割合 (確保病床数/実働病床数)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>R4.4.1</td><td>1,043</td><td>7.3%</td></tr> <tr><td>R4.5.1</td><td>1,024</td><td>7.2%</td></tr> <tr><td>R4.6.1</td><td>915</td><td>6.2%</td></tr> <tr><td>R4.7.1</td><td>815</td><td>5.8%</td></tr> <tr><td>R4.8.1</td><td>1,093</td><td>7.7%</td></tr> <tr><td>R4.9.1</td><td>1,226</td><td>8.6%</td></tr> <tr><td>R4.10.1</td><td>901</td><td>6.4%</td></tr> <tr><td>R4.11.1</td><td>701</td><td>4.9%</td></tr> <tr><td>R4.12.1</td><td>942</td><td>6.6%</td></tr> <tr><td>R5.1.1</td><td>1,040</td><td>7.3%</td></tr> <tr><td>R5.2.1</td><td>1,046</td><td>7.4%</td></tr> <tr><td>R5.3.1</td><td>721</td><td>5.1%</td></tr> </tbody> </table> <p>■①確保病床数 ●②確保病床割合 (確保病床数/実働病床数)</p>		年度	①確保病床数	②確保病床割合 (確保病床数/実働病床数)	R4.4.1	1,043	7.3%	R4.5.1	1,024	7.2%	R4.6.1	915	6.2%	R4.7.1	815	5.8%	R4.8.1	1,093	7.7%	R4.9.1	1,226	8.6%	R4.10.1	901	6.4%	R4.11.1	701	4.9%	R4.12.1	942	6.6%	R5.1.1	1,040	7.3%	R5.2.1	1,046	7.4%	R5.3.1	721	5.1%		<p>○職員の積極的な派遣 令和4年度においては、国や自治体等からの要請に基づき、医療機関や宿泊療養施設等に延べ1,656人日（医師117人日、看護師1,539人日）を派遣した。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国からの要請に基づき、令和4年4月～9月東京都や大阪府、沖縄県の医療機関や臨時医療施設へ看護師延べ1,008人日を派遣した。 ・自治体や他法人等からの依頼に基づき、医師や看護師等を派遣し、宿泊療養施設で患者の対応にあたり、医療機関や高齢者施設等で感染指導を行った。 <p>○新型コロナウイルス感染症ワクチンの接種 地域の住民や医療従事者等へのワクチン接種について積極的に協力しており、令和4年度末時点において、延べ約69万回のワクチン接種を実施した。 また、厚生労働省研究班が実施するワクチン接種後の健康状況調査（※）に令和2年度より参加しており、令和4年度においても、例えばファイザー社等のワクチンを3回目接種した方を対象とした健康状況調査に7病院1,371人（R5.3.31時点）が協力するなど、ワクチン接種に係る健康状況等調査に積極的に協力した。 ※地域医療機構や独立行政法人国立病院機構等の医療従事者等を対象に、接種後の副反応（発熱等）の情報を収集・分析等を行う国の調査。</p> <p>○その他取組 ・在宅療養者へ訪問看護。</p>	<p>評価</p>
年度	①確保病床数	②確保病床割合 (確保病床数/実働病床数)																																													
R4.4.1	1,043	7.3%																																													
R4.5.1	1,024	7.2%																																													
R4.6.1	915	6.2%																																													
R4.7.1	815	5.8%																																													
R4.8.1	1,093	7.7%																																													
R4.9.1	1,226	8.6%																																													
R4.10.1	901	6.4%																																													
R4.11.1	701	4.9%																																													
R4.12.1	942	6.6%																																													
R5.1.1	1,040	7.3%																																													
R5.2.1	1,046	7.4%																																													
R5.3.1	721	5.1%																																													

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																																				
				業務実績	自己評価																																																																					
			<p>医師等の確保が困難な状況においても、へき地等の医師不足地域に対して医師派遣を実施するなど、へき地等への支援に取り組んでいるか</p>	<p>《へき地医療》 ○体制整備 へき地医療拠点病院は5病院、へき地診療所の指定管理者1病院、へき地等の診療の支援として巡回診療等に従事した病院は15病院となっている。</p> <p>【へき地医療拠点病院等の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>へき地医療拠点病院</td> <td>4病院</td> <td>5病院</td> <td>5病院</td> <td>5病院</td> <td>5病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>へき地診療所の指定管理者</td> <td>2病院</td> <td>2病院</td> <td>2病院</td> <td>1病院</td> <td>1病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>へき地等の診療の支援として巡回診療等に従事した病院</td> <td>25病院</td> <td>18病院</td> <td>16病院</td> <td>14病院</td> <td>15病院</td> <td>+1病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>【主な取り組み事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 峡南地区のへき地拠点病院への定期的な医師派遣及び急性期治療の必要な患者の受け入れを積極的に行っている。 (山梨病院) ・ へき地医療充実のため、30年以上前から診療応援等を行い、2011年から指定管理者制度を利用し、五木村診療所の運営を行っている。今年も村民へのコロナワクチン接種を実施した。 (人吉医療センター) <p>○地域医療機構のへき地等を含む医師不足地域等への支援体制 離島、へき地等をはじめ、複数の自治体等による医師派遣の要請に基づき、要請内容に応じた支援を継続的に行った。令和4年度は、自治体等からの要請を受け、へき地等へ21病院から延べ2,149回の医師等の派遣を行った。</p> <p>【へき地等への診療支援状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>支援元</th> <th>支援先</th> <th>内容(診療科等)</th> <th>頻度</th> <th>回数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">北海道</td> <td>小樽市立病院</td> <td>整形外科</td> <td>週1回(毎週木曜日)</td> <td>43</td> </tr> <tr> <td>市立釧路病院</td> <td>病理診断科</td> <td>年4回</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>深川市立病院</td> <td>耳鼻咽喉科</td> <td>毎週木曜日</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">札幌北辰</td> <td>苫小牧市立病院</td> <td>小児科の診療応援</td> <td>毎月第4木曜日</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>函館市立病院</td> <td>小児科の診療応援</td> <td>年4回</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">登別</td> <td>白老町立病院</td> <td>整形外科</td> <td>週1回</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>伊達赤十字病院</td> <td>整形外科</td> <td>週3回</td> <td>137</td> </tr> <tr> <td>日鋼記念病院</td> <td>内科</td> <td>週1回</td> <td>54</td> </tr> </tbody> </table>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	へき地医療拠点病院	4病院	5病院	5病院	5病院	5病院	±0病院	へき地診療所の指定管理者	2病院	2病院	2病院	1病院	1病院	±0病院	へき地等の診療の支援として巡回診療等に従事した病院	25病院	18病院	16病院	14病院	15病院	+1病院	支援元	支援先	内容(診療科等)	頻度	回数	北海道	小樽市立病院	整形外科	週1回(毎週木曜日)	43	市立釧路病院	病理診断科	年4回	14	深川市立病院	耳鼻咽喉科	毎週木曜日	35	札幌北辰	苫小牧市立病院	小児科の診療応援	毎月第4木曜日	12	函館市立病院	小児科の診療応援	年4回	4	登別	白老町立病院	整形外科	週1回	48	伊達赤十字病院	整形外科	週3回	137	日鋼記念病院	内科	週1回	54	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																				
へき地医療拠点病院	4病院	5病院	5病院	5病院	5病院	±0病院																																																																				
へき地診療所の指定管理者	2病院	2病院	2病院	1病院	1病院	±0病院																																																																				
へき地等の診療の支援として巡回診療等に従事した病院	25病院	18病院	16病院	14病院	15病院	+1病院																																																																				
支援元	支援先	内容(診療科等)	頻度	回数																																																																						
北海道	小樽市立病院	整形外科	週1回(毎週木曜日)	43																																																																						
	市立釧路病院	病理診断科	年4回	14																																																																						
	深川市立病院	耳鼻咽喉科	毎週木曜日	35																																																																						
札幌北辰	苫小牧市立病院	小児科の診療応援	毎月第4木曜日	12																																																																						
	函館市立病院	小児科の診療応援	年4回	4																																																																						
登別	白老町立病院	整形外科	週1回	48																																																																						
	伊達赤十字病院	整形外科	週3回	137																																																																						
	日鋼記念病院	内科	週1回	54																																																																						

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価					主務大臣による評価	
				業務実績					自己評価	評価
				支援元	支援先	内容（診療科等）	頻度	回数		
				仙台	網小医院	総合診療科	週1回	16		
					栗原市立栗駒病院	泌尿器科	週1回	50		
					公立刈田総合病院	泌尿器科	月3回	27		
					公立黒川病院	循環器科	週1回	47		
					気仙沼市立病院	循環器科	週1回	9		
					美里町立南郷病院	高血圧糖尿病科	週1回	46		
					奥州市水沢総合病院	整形外科	月1回	12		
					登米市立登米市民病院	腎内科、泌尿器科	腎：月1回 泌尿器：週1回	59		
				仙台南	石巻赤十字病院	消化器内科	月2回程度	23		
					石巻赤十字病院	消化器内科	月2回	6		
					いわき医療センター	整形外科	月2回	15		
				秋田	聖康会病院	内科	毎週木（第一）・金（第二、三、四、五）・土（第一、三、五）	76		
				さいたま北部	南魚沼市立ゆきぐに大和病院	糖尿病内科	週1回（水曜日）	45		
				山梨	身延町早川町国民健康保険病院一部事務組合立飯富病院	内科	毎週月・水曜日	74		
				可児	JA 岐阜厚生連東濃厚生病院	麻酔科	週1回（火）	47		
					常滑市民病院	泌尿器科	週2回（木・金）	73		
					萩原北醫院	皮膚科	週1回（木）	4		
				三島	国立駿河療養所	消化器科、眼科	年4回、月1回程度	16		
				中京	新城市作手診療所	皮膚科	月1回	12		
				四日市	紀南病院	糖尿病専門外来	月1回	12		
				玉造	海士町国民健康保険海士診療所	整形外科	第2土曜午前	10		
					松江市国民健康保険来待診療所	整形外科	第1・3土曜2時間（9：30～11：30）	24		

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価					主務大臣による評価	
				業務実績				自己評価	評価	
				支援元	支援先	内容（診療科等）	頻度	回数		
				徳山	周南市大津島診療所	内科・外科	内科 2回/週 外科 1回/週	136		
					周南市保健センター	小児科	月1回	16		
					鼓ヶ浦こども医療福祉センター	小児科	1回/週	41		
					大島病院	脳神経外科	毎週1～2回	65		
					錦中央病院	整形外科	毎週1～2回	88		
					徳山医師会病院	脳神経外科	1回/週	91		
					新南陽市民病院	眼科	毎週1回	38		
					光中央病院	脳神経外科	1回/月	11		
					市川医院	外科	1回/週	35		
					竹内医院	内科	1回/週	80		
					周南健康福祉センター	不妊専門相談会	1回/2ヶ月	2		
					岩国健康福祉センター	不妊専門相談会	1回/2ヶ月	3		
					周東総合病院	放射線科	1回/週	56		
					阿知須共立病院	泌尿器科	1回/週	45		
				りつりん	小豆島中央病院	整形外科	隔週1回	24		
					坂出市立病院	整形外科	隔週1回	18		
				宇和島	宇和島市立津島病院	整形外科	毎週水曜日 13時～17時15分	32		
					宇和島市立吉田病院	外科（日直・当直業務）	毎月第2日曜日 日当直	12		
				九州	新宮町相島診療所	総合診療科	隔週1回程度	18		
				熊本	国保水俣市立総合医療センター	病理診断科	週1回	45		
					八代市立椎原診療所	内科領域	月2～3回程度	30		
				人吉	五木村診療所	内科、外科、歯科	月・火・木・金	199		
				南海	佐伯市国保丹賀診療所	代診医師派遣	不定期	2		
				宮崎	国民健康保険西米良診療所	内科、外科	月1回	12		

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価													
				業務実績	自己評価	評価													
				<p>《周産期医療》</p> <p>○分娩件数、ハイリスク分娩件数、母体搬送件数</p> <p>令和4年度の分娩件数は3,872件（対令和3年度比△267件）、ハイリスク分娩件数は1,548件（対令和3年度比+165件）、母体搬送件数は626件（対令和3年度比+30件）となっている。そのうち、地域医療機構の6つの地域周産期母子医療センターにおいて、分娩件数は2,602件（対令和3年度比△48件）、ハイリスク分娩件数は1,149件（対令和3年度比△89件）、母体搬送件数は571件（対令和3年度比+39件）を担っている。少子化及びコロナ禍で総数が減少しているところではあるが、求められる役割に応じた周産期医療を提供した。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・県内には周産期センターが11施設あるが、当院の周産期母子医療センターの他医療機関からの母体搬送受け入れ件数、新生児搬送受け入れ件数と母体搬送件数は県内で一番多い。地域のみならず、全県対応でハイリスク周産期医療を提供し、また、妊婦の新型コロナウイルス感染症患者の受け入れも対応した。 （船橋中央病院） ・天草市と連携し、産後ケア事業を継続している。天草の地域の母子の支援、育児に関する不安の軽減につながっている。 （天草中央総合病院） <p>【周産期医療の状況】（令和4年度実績）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>分娩数</th> <th>ハイリスク分娩</th> <th>母体搬送件数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域医療機構全病院</td> <td>3,872件</td> <td>1,548件</td> <td>626件</td> </tr> <tr> <td>地域周産期母子医療センター （6病院※）（再掲）</td> <td>2,602件</td> <td>1,149件</td> <td>571件</td> </tr> </tbody> </table> <p>※北海道病院、群馬中央病院、船橋中央病院、相模野病院、徳山中央病院、九州病院</p>		分娩数	ハイリスク分娩	母体搬送件数	地域医療機構全病院	3,872件	1,548件	626件	地域周産期母子医療センター （6病院※）（再掲）	2,602件	1,149件	571件			
	分娩数	ハイリスク分娩	母体搬送件数																
地域医療機構全病院	3,872件	1,548件	626件																
地域周産期母子医療センター （6病院※）（再掲）	2,602件	1,149件	571件																

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
			<p>訪問看護体制や在宅療養患者の受入体制強化など、在宅医療への支援に取り組んでいるか</p>	<p>《小児医療》 ○患者数 令和4年4月1日現在で35病院（対令和3年度比±0病院）が小児科を標榜している。また、そのうち21病院においては、地域の小児救急輪番に参加しているなど小児救急医療体制も構築している。令和4年度の救急車による小児救急患者の受入数は4,745人（対令和3年度比+1,106人）であった。</p> <p>【主な取組事例】 ・令和4年4月より仙台市小児科病院群輪番制運営事業に参加。7月より小児科の夕方診療を開始。8月から仮設コロナ病棟で小児コロナ陽性者の外来アセスメントと小児の入院受け入れを開始。市内では小児コロナを受け入れる病院が少なく、小児医療に貢献している。その対応実績から、小児コロナ陽性者の痙攣時や重積発作の初期対応にも応じている。 （仙台病院）</p> <p>《訪問看護》 ○在宅療養支援 令和4年度は、訪問看護ステーションを40施設（対令和3年度比+8施設）運営し、病院からの訪問看護と合わせて、43施設において訪問看護を実施した。40施設のうち10施設（対令和3年度比+2施設）が機能強化型の施設基準の届出を行った。 併設病院の関係部署との連携により訪問看護の必要な患者の抽出や地域のクリニックや居宅介護支援事業所等に訪問看護の空き状況等を共有する等取り組んだが、職員数の減少や新型コロナウイルス感染症拡大の影響等により、訪問スタッフの感染や利用者が入院・死亡するケースが増加し、年間の訪問延べ回数は187,753回（対令和3年度比△6,772回）と減少した。重症者の受入数についても14,277人（対令和3年度比△17人）と減少したが、年度計画の目標値である12,400人を上回った。 新型コロナウイルスの感染拡大の影響で、医療機関の医療提供体制の逼迫や在宅での看取りを希望する利用者が増加したことから、ターミナルケア加算の年間延べ回数は471件（対令和3年度比+17件）と増加した。 また、訪問延べ回数の減少により、24時間対応体制加算は6,992件（対令和3年度比△197件）、緊急時訪問看護加算は18,151件（対令和3年度比△583件）と減少した。 その他、訪問看護以外に、円滑な在宅療養への移行等の指導を行う退院後訪問指導を25病院において199件（対令和3年度比△72件）実施した。 9施設では訪問看護ステーションに特定行為研修を修了した看護師11人を配置し、手順書による褥瘡の壊死組織の除去やインスリン投与量の調整による血糖コントロール、脱水症状に対する補液等を実施した。医師の指示を待たず看護師が訪問時の状況に応じて適切に対応し、在宅療養が継続できるよう支援した。</p> <p>○新型コロナウイルス感染症への対応 感染拡大し、医療が逼迫する中で在宅療養支援を継続するため、地域の感染状況等に応じて、PPEを着用した訪問看護など感染対策に取り組んだ。 また、24施設が陽性者255件（対令和3年度比+237件）、疑似症患者1,046件（対令和3年度比+51件）、濃厚接触者403件（対令和3年度比+333件）の訪問を実施した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																																		
				業務実績		自己評価																																																			
				【訪問看護実施施設数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訪問看護実施施設数</td> <td>42施設</td> <td>41施設</td> <td>41施設</td> <td>41施設</td> <td>43施設</td> <td>+2施設</td> </tr> <tr> <td>うち訪問看護ステーション数</td> <td>30施設</td> <td>31施設</td> <td>32施設</td> <td>32施設</td> <td>40施設</td> <td>+8施設</td> </tr> <tr> <td>うち機能強化型</td> <td>8施設</td> <td>8施設</td> <td>9施設</td> <td>8施設</td> <td>10施設</td> <td>+2施設</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	訪問看護実施施設数	42施設	41施設	41施設	41施設	43施設	+2施設	うち訪問看護ステーション数	30施設	31施設	32施設	32施設	40施設	+8施設	うち機能強化型	8施設	8施設	9施設	8施設	10施設	+2施設	自己評価 評価																						
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																			
訪問看護実施施設数	42施設	41施設	41施設	41施設	43施設	+2施設																																																			
うち訪問看護ステーション数	30施設	31施設	32施設	32施設	40施設	+8施設																																																			
うち機能強化型	8施設	8施設	9施設	8施設	10施設	+2施設																																																			
				【訪問回数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院からの訪問回数</td> <td>8,835回</td> <td>9,797回</td> <td>8,497回</td> <td>9,762回</td> <td>8,369回</td> <td>△1,393回</td> </tr> <tr> <td>ステーションからの訪問回数</td> <td>149,400回</td> <td>171,919回</td> <td>181,704回</td> <td>184,763回</td> <td>179,384回</td> <td>△5,379回</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>158,235回</td> <td>181,716回</td> <td>190,201回</td> <td>194,525回</td> <td>187,753回</td> <td>△6,772回</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	病院からの訪問回数	8,835回	9,797回	8,497回	9,762回	8,369回	△1,393回	ステーションからの訪問回数	149,400回	171,919回	181,704回	184,763回	179,384回	△5,379回	計	158,235回	181,716回	190,201回	194,525回	187,753回	△6,772回																							
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																			
病院からの訪問回数	8,835回	9,797回	8,497回	9,762回	8,369回	△1,393回																																																			
ステーションからの訪問回数	149,400回	171,919回	181,704回	184,763回	179,384回	△5,379回																																																			
計	158,235回	181,716回	190,201回	194,525回	187,753回	△6,772回																																																			
				【訪問看護ステーション重症者受入数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訪問看護ステーション重症者受入数</td> <td>10,118人</td> <td>11,965人</td> <td>13,271人</td> <td>14,294人</td> <td>14,277人</td> <td>△17人</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	訪問看護ステーション重症者受入数	10,118人	11,965人	13,271人	14,294人	14,277人	△17人																																					
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																			
訪問看護ステーション重症者受入数	10,118人	11,965人	13,271人	14,294人	14,277人	△17人																																																			
				【ターミナルケアの実施】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療 訪問看護ターミナルケア療養費施設</td> <td>26施設</td> <td>30施設</td> <td>30施設</td> <td>30施設</td> <td>30施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>医療 訪問看護ターミナルケア療養費件数</td> <td>186件</td> <td>213件</td> <td>293件</td> <td>357件</td> <td>380件</td> <td>+23件</td> </tr> <tr> <td>介護 ターミナルケア加算算定施設</td> <td>19施設</td> <td>23施設</td> <td>28施設</td> <td>26施設</td> <td>24施設</td> <td>△2施設</td> </tr> <tr> <td>介護 ターミナルケア加算算定件数</td> <td>67件</td> <td>76件</td> <td>93件</td> <td>97件</td> <td>91件</td> <td>△6件</td> </tr> <tr> <td>算定施設数合計</td> <td>28施設</td> <td>31施設</td> <td>31施設</td> <td>31施設</td> <td>31施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>算定件数</td> <td>253件</td> <td>289件</td> <td>386件</td> <td>454件</td> <td>471件</td> <td>+17件</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	医療 訪問看護ターミナルケア療養費施設	26施設	30施設	30施設	30施設	30施設	±0施設	医療 訪問看護ターミナルケア療養費件数	186件	213件	293件	357件	380件	+23件	介護 ターミナルケア加算算定施設	19施設	23施設	28施設	26施設	24施設	△2施設	介護 ターミナルケア加算算定件数	67件	76件	93件	97件	91件	△6件	算定施設数合計	28施設	31施設	31施設	31施設	31施設	±0施設	算定件数	253件	289件	386件	454件	471件	+17件		
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																			
医療 訪問看護ターミナルケア療養費施設	26施設	30施設	30施設	30施設	30施設	±0施設																																																			
医療 訪問看護ターミナルケア療養費件数	186件	213件	293件	357件	380件	+23件																																																			
介護 ターミナルケア加算算定施設	19施設	23施設	28施設	26施設	24施設	△2施設																																																			
介護 ターミナルケア加算算定件数	67件	76件	93件	97件	91件	△6件																																																			
算定施設数合計	28施設	31施設	31施設	31施設	31施設	±0施設																																																			
算定件数	253件	289件	386件	454件	471件	+17件																																																			
				【24時間対応体制】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療 24時間対応体制加算施設</td> <td>29施設</td> <td>31施設</td> <td>32施設</td> <td>32施設</td> <td>34施設</td> <td>+2施設</td> </tr> <tr> <td>医療 24時間対応体制加算件数</td> <td>5,176件</td> <td>6,228件</td> <td>6,835件</td> <td>7,189件</td> <td>6,992件</td> <td>△197件</td> </tr> <tr> <td>介護 緊急時訪問看護加算施設</td> <td>29施設</td> <td>31施設</td> <td>32施設</td> <td>32施設</td> <td>34施設</td> <td>+2施設</td> </tr> <tr> <td>介護 緊急時訪問看護加算件数</td> <td>14,273件</td> <td>16,464件</td> <td>18,027件</td> <td>18,734件</td> <td>18,151件</td> <td>△583件</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	医療 24時間対応体制加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	34施設	+2施設	医療 24時間対応体制加算件数	5,176件	6,228件	6,835件	7,189件	6,992件	△197件	介護 緊急時訪問看護加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	34施設	+2施設	介護 緊急時訪問看護加算件数	14,273件	16,464件	18,027件	18,734件	18,151件	△583件																
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																			
医療 24時間対応体制加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	34施設	+2施設																																																			
医療 24時間対応体制加算件数	5,176件	6,228件	6,835件	7,189件	6,992件	△197件																																																			
介護 緊急時訪問看護加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	34施設	+2施設																																																			
介護 緊急時訪問看護加算件数	14,273件	16,464件	18,027件	18,734件	18,151件	△583件																																																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																			
				業務実績	自己評価																																				
			<p>認知症に関する研修の実施、認知症サポート医の養成など、認知症対策推進の取組を実施しているか</p>	<p>《在宅医療》 4病院（対令和3年度比+1病院）が在宅療養支援病院として、また、地域の在宅医療を提供している医療機関と連携を強化したことにより17病院（対令和3年度比+3病院）が在宅療養後方支援病院として、在宅医療を担う診療所などの支援を行った。 地域包括ケア病棟では、地域包括支援センター等と連携し、介護家族支援短期入院（レスパイト入院）の受入も行っている。</p> <p>【在宅療養支援病院数及び在宅療養後方支援病院数】（P12再掲）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>在宅療養支援病院数</td> <td>2病院</td> <td>3病院</td> <td>3病院</td> <td>3病院</td> <td>4病院</td> <td>+1病院</td> </tr> <tr> <td>在宅療養後方支援病院数</td> <td>13病院</td> <td>14病院</td> <td>14病院</td> <td>14病院</td> <td>17病院</td> <td>+3病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>《認知症対策》 ○認知症対策の推進 認知症サポート医を50人（対令和3年度比+4人）確保するなど、認知症対策を推進した。</p> <p>【主な取組事例】 ・今年度、DST（認知症ケアサポートチーム）を立ち上げ、認知症ケア加算1算定を開始した。高齢者の多剤薬剤使用に対して、入院後や入所後にBPSD（行動・心理症状）を発症した7名の高齢者の多剤薬剤を整理し、BPSDが軽減できた。MCI（軽度認知障害）が疑われる外来患者に対して検査を実施し、かかりつけ医につなげることができた。 （北海道病院）</p> <p>・11月からせん妄ハイリスク患者スクリーニングを入院患者全例に実施し、入院早期から認知症患者に対する個別性のある看護介入ができ、加算算定にもつなげた。 （東京蒲田医療センター）</p> <p>【認知症サポート医数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症サポート医数 (所属病院)</td> <td>37人 (25病院)</td> <td>39人 (29病院)</td> <td>46人 (31病院)</td> <td>46人 (30病院)</td> <td>50人 (33病院)</td> <td>+4人 (+3病院)</td> </tr> </tbody> </table>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	在宅療養支援病院数	2病院	3病院	3病院	3病院	4病院	+1病院	在宅療養後方支援病院数	13病院	14病院	14病院	14病院	17病院	+3病院		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認知症サポート医数 (所属病院)	37人 (25病院)	39人 (29病院)	46人 (31病院)	46人 (30病院)	50人 (33病院)	+4人 (+3病院)	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																			
在宅療養支援病院数	2病院	3病院	3病院	3病院	4病院	+1病院																																			
在宅療養後方支援病院数	13病院	14病院	14病院	14病院	17病院	+3病院																																			
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																			
認知症サポート医数 (所属病院)	37人 (25病院)	39人 (29病院)	46人 (31病院)	46人 (30病院)	50人 (33病院)	+4人 (+3病院)																																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																	
				業務実績	自己評価																																																		
				<p>看護職に対する認知症の研修では、認知症ケア加算2・3に係る「認知症看護研修」をWeb研修へ変更して実施し、5地区合計で211人が修了した。また、57全ての病院（対令和3年度比±0病院）で認知症ケア加算1～3のいずれかを取得している。</p> <p>【認知症に関する研修の実施状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修名</th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症看護研修</td> <td>—</td> <td>135人</td> <td>200人</td> <td>225人</td> <td>211人</td> <td>△14人</td> </tr> </tbody> </table> <p>○専門外来の設置 専門医が診察を行い、認知症の早期発見を目的とする物忘れ外来は22病院（対令和3年度比+2病院）が設置し、専門的な資格や知識を持った看護師が、患者やその家族から治療に対する不安や看護・介護の悩み等の相談を受ける認知症外来は11病院（対令和3年度比△1病院）が設置している。</p> <p>【認知症対策体制整備状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>物忘れ外来設置病院数</td> <td>22病院</td> <td>23病院</td> <td>21病院</td> <td>20病院</td> <td>22病院</td> <td>+2病院</td> </tr> <tr> <td>認知症外来設置病院数</td> <td>10病院</td> <td>12病院</td> <td>12病院</td> <td>12病院</td> <td>11病院</td> <td>△1病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>○認知症ケアチームによるチーム医療 チーム医療推進の一環として、令和4年度は53病院において認知症ケアチームを設置している。</p> <p>○その他の取組 高齢者の基本的な日常生活機能や認知能力、意欲等を総合的に評価した際に算定する「総合機能評価加算」を取得した病院は45病院（対令和3年度比±0病院）である。患者の状態に応じた認知症患者への多職種チームによる介入を評価する「認知症ケア加算1」を算定する病院は26病院（対令和3年度比+4病院）、「認知症ケア加算2」を算定する病院は14病院（対令和3年度比△2病院）、「認知症ケア加算3」を算定する病院は17病院（対令和3年度比△2病院）となっている。</p> <p>【総合機能評価加算取得病院数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総合機能評価加算取得病院数</td> <td>48病院</td> <td>51病院</td> <td>45病院</td> <td>45病院</td> <td>45病院</td> <td>±0病院</td> </tr> </tbody> </table>	研修名	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認知症看護研修	—	135人	200人	225人	211人	△14人		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	物忘れ外来設置病院数	22病院	23病院	21病院	20病院	22病院	+2病院	認知症外来設置病院数	10病院	12病院	12病院	12病院	11病院	△1病院		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	総合機能評価加算取得病院数	48病院	51病院	45病院	45病院	45病院	±0病院		<p>評価</p>
研修名	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																	
認知症看護研修	—	135人	200人	225人	211人	△14人																																																	
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																	
物忘れ外来設置病院数	22病院	23病院	21病院	20病院	22病院	+2病院																																																	
認知症外来設置病院数	10病院	12病院	12病院	12病院	11病院	△1病院																																																	
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																	
総合機能評価加算取得病院数	48病院	51病院	45病院	45病院	45病院	±0病院																																																	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																																																																																																	
				業務実績		自己評価																																																																																																																		
				<p>【認知症ケア加算算定状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>加算名</th> <th>31年3月</th> <th>2年3月</th> <th>3年3月</th> <th>4年3月</th> <th>5年3月</th> <th>増減 (対4年3月比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症ケア加算1</td> <td>26病院</td> <td>26病院</td> <td>24病院</td> <td>22病院</td> <td>26病院</td> <td>+4病院</td> </tr> <tr> <td>認知症ケア加算2</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>13病院</td> <td>16病院</td> <td>14病院</td> <td>△2病院</td> </tr> <tr> <td>認知症ケア加算3</td> <td>28病院</td> <td>30病院</td> <td>20病院</td> <td>19病院</td> <td>17病院</td> <td>△2病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>《老健施設における認知症対策》 認知症入所者の在宅復帰を目的として、記憶の訓練や日常生活活動の訓練を組み合わせ実施する認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数は算定該当者の減少等により、2,221件(対令和3年度比△405件)となった。</p> <p>【認知症短期集中リハビリテーション加算】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症短期集中リハビリテーション加算算定施設</td> <td>16施設</td> <td>17施設</td> <td>16施設</td> <td>17施設</td> <td>16施設</td> <td>△1施設</td> </tr> <tr> <td>認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数</td> <td>2,142件</td> <td>2,211件</td> <td>2,546件</td> <td>2,626件</td> <td>2,221件</td> <td>△405件</td> </tr> </tbody> </table> <p>このほか、病院・老健施設・地域包括支援センターにおいて、認知症施策に基づく様々な認知症関連事業を実施し(認知症初期集中支援チームの活動等)、新オレンジプランの7つの柱を実現すべく認知症事業に積極的に取り組んだ。</p> <p>【認知症関連事業】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">30年度</th> <th colspan="3">元年度</th> <th colspan="3">2年度</th> <th colspan="3">3年度</th> <th colspan="3">4年度</th> </tr> <tr> <th>施設数</th> <th>回数</th> <th>参加延人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症サポーター(※1)養成講座の開催</td> <td>11施設</td> <td>57回</td> <td>2,586人</td> <td>10施設</td> <td>55回</td> <td>1,472人</td> <td>7施設</td> <td>40回</td> <td>844人</td> <td>9施設</td> <td>36回</td> <td>625人</td> <td>9施設</td> <td>42回</td> <td>933人</td> </tr> <tr> <td>キャラバン・メイト(※2)を有する施設とその人数</td> <td>11施設</td> <td>—</td> <td>44人</td> <td>10施設</td> <td>—</td> <td>47人</td> <td>10施設</td> <td>—</td> <td>43人</td> <td>10施設</td> <td>—</td> <td>39人</td> <td>10施設</td> <td>—</td> <td>40人</td> </tr> </tbody> </table>			加算名	31年3月	2年3月	3年3月	4年3月	5年3月	増減 (対4年3月比)	認知症ケア加算1	26病院	26病院	24病院	22病院	26病院	+4病院	認知症ケア加算2	—	—	13病院	16病院	14病院	△2病院	認知症ケア加算3	28病院	30病院	20病院	19病院	17病院	△2病院		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認知症短期集中リハビリテーション加算算定施設	16施設	17施設	16施設	17施設	16施設	△1施設	認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数	2,142件	2,211件	2,546件	2,626件	2,221件	△405件		30年度			元年度			2年度			3年度			4年度			施設数	回数	参加延人数	認知症サポーター(※1)養成講座の開催	11施設	57回	2,586人	10施設	55回	1,472人	7施設	40回	844人	9施設	36回	625人	9施設	42回	933人	キャラバン・メイト(※2)を有する施設とその人数	11施設	—	44人	10施設	—	47人	10施設	—	43人	10施設	—	39人	10施設	—	40人		<p>評価</p>												
加算名	31年3月	2年3月	3年3月	4年3月	5年3月	増減 (対4年3月比)																																																																																																																		
認知症ケア加算1	26病院	26病院	24病院	22病院	26病院	+4病院																																																																																																																		
認知症ケア加算2	—	—	13病院	16病院	14病院	△2病院																																																																																																																		
認知症ケア加算3	28病院	30病院	20病院	19病院	17病院	△2病院																																																																																																																		
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																																																		
認知症短期集中リハビリテーション加算算定施設	16施設	17施設	16施設	17施設	16施設	△1施設																																																																																																																		
認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数	2,142件	2,211件	2,546件	2,626件	2,221件	△405件																																																																																																																		
	30年度			元年度			2年度			3年度			4年度																																																																																																											
	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数																																																																																																									
認知症サポーター(※1)養成講座の開催	11施設	57回	2,586人	10施設	55回	1,472人	7施設	40回	844人	9施設	36回	625人	9施設	42回	933人																																																																																																									
キャラバン・メイト(※2)を有する施設とその人数	11施設	—	44人	10施設	—	47人	10施設	—	43人	10施設	—	39人	10施設	—	40人																																																																																																									

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価												主務大臣による評価																																																
				業務実績									自己評価																																																			
				<p>【認知症関連事業】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">30年度</th> <th colspan="3">元年度</th> <th colspan="3">2年度</th> <th colspan="3">3年度</th> <th colspan="3">4年度</th> </tr> <tr> <th>施設数</th> <th>回数</th> <th>参加延人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症カフェ(※3)の開催</td> <td>6施設</td> <td>87回</td> <td>1,743人</td> <td>7施設</td> <td>88回</td> <td>1,524人</td> <td>4施設</td> <td>48回</td> <td>578人</td> <td>6施設</td> <td>49回</td> <td>545人</td> <td>6施設</td> <td>71回</td> <td>839人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※1 認知症に関する正しい知識と理解を持ち、地域や職域で認知症の人や家族に対してできる範囲での手助けをする ※2 認知症サポーター養成講座の講師を務める人 ※3 認知症への理解を深めるため、認知症の人やその家族が、地域の人や専門家と相互に情報を共有し、互いを理解し合うための場所</p>													30年度			元年度			2年度			3年度			4年度			施設数	回数	参加延人数	認知症カフェ(※3)の開催	6施設	87回	1,743人	7施設	88回	1,524人	4施設	48回	578人	6施設	49回	545人	6施設	71回	839人	評価													
	30年度			元年度			2年度			3年度			4年度																																																			
	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数	施設数	回数	参加延人数																																																	
認知症カフェ(※3)の開催	6施設	87回	1,743人	7施設	88回	1,524人	4施設	48回	578人	6施設	49回	545人	6施設	71回	839人																																																	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価														
				業務実績	自己評価															
<p>③ 質の高い医療の提供</p> <p>チーム医療の実施、クリティカルパス（診療計画）の活用及び臨床評価指標の活用等の取組により、質の高い医療を提供すること。</p>	<p>③ 質の高い医療の提供</p> <p>良質かつ安心な医療を提供するため、職種間の協働に基づくチーム医療を実施する。</p> <p>また、医療の標準化や患者が理解して納得できる医療を提供するため、クリティカルパス（診療計画）の活用に取り組みとともに、臨床評価指標について、厚生労働省における医療の質向上のための検討を踏まえるとともに、地域医療機構におけるこれまでの取組を検証した上で、必要な見直しを行うなど、医療の質向上に努める。</p>	<p>③ 質の高い医療の提供</p> <p>良質かつ安心な医療を提供するため、職種間の協働に基づくチーム医療を実施する。</p> <p>また、医療の標準化や患者が理解して納得できる医療を提供するため、クリティカルパス（診療計画）の活用に取り組みとともに、臨床評価指標について、厚生労働省における医療の質向上のための検討を踏まえるとともに、地域医療機構におけるこれまでの取組を検証した上で、必要な見直しを行うなど、医療の質向上に努める。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 複数の医療関係者がそれぞれの専門分野での意見を出し合い、相互に連携・協力する協働チームを設置するなど、良質な医療を提供するための取組を推進しているか</p>	<p>③ 質の高い医療の提供</p> <p>《複数の医療関係者による協働チームの設置状況》</p> <p>チーム医療推進の取組として、57 全ての病院において、認知症ケアチーム、NST（栄養サポートチーム）、糖尿病ケアチーム等を設置し、複数の医療関係者が連携・協力し、患者に対して最善の治療・ケアを行っている。</p> <p>【複数の医療関係者による協働チームの設置状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>設置病院数</td> <td>56 病院</td> <td>57 病院</td> <td>57 病院</td> <td>57 病院</td> <td>57 病院</td> <td>±0 病院</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> 認知症ケアチーム 53 病院 NST（栄養サポートチーム） 50 病院 糖尿病ケアチーム 40 病院 透析予防チーム 32 病院 褥瘡サポートチーム 34 病院 呼吸ケアチーム 13 病院 緩和ケアチーム 12 病院 <p>《地域連携クリティカルパス》(P9 再掲)</p> <p>27 病院（対令和3年度比+3 病院）において 3,274 件（がん（五大がん）404 件、脳卒中 665 件、心筋梗塞 437 件、糖尿病 269 件、大腿骨頸部骨折 800 件）（対令和3年度比+609 件）の地域連携クリティカルパスを実施し、地域の医療機関との連携を図った。</p> <p>（主な取組事例）</p> <ul style="list-style-type: none"> 糖尿病地域連携クリティカルパスの普及と内容向上のため、糖尿病療養指導士の増員に向けた情報発信をするとともに、地域医療機関を定期的に訪問し、パスの推進を図っている。 （群馬中央病院） 年3回、地域医療機関と大腿骨合同カンファレンスを行い、大腿骨連携クリティカルパスの改善や地域医療機関との情報共有・連携強化を図っている。 （佐賀中部病院） 今年度は診療報酬改定があったため、各パスで入院日数の見直しを行った。また、新規パスの作成（7 件）、使用していないパスの見直し、医師へのパス活用の呼びかけ、使用方法のレクチャーを行った結果、半数の診療科でパスの使用率が上がった。 （人吉医療センター） 		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	設置病院数	56 病院	57 病院	57 病院	57 病院	57 病院	±0 病院	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)														
設置病院数	56 病院	57 病院	57 病院	57 病院	57 病院	±0 病院														

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																								
				業務実績	自己評価																																																									
<p>④ 地域におけるリハビリテーションの実施</p> <p>病院と老健施設を一体的に運営している地域医療機構の長をを活かし、地域の実情に応じて急性期・回復期から維持期まで、シームレスに効果的なリハビリテーションを実施すること。</p>	<p>④ 地域におけるリハビリテーションの実施</p> <p>病院と介護老人保健施設（以下「老健施設」という。）を一体的に運営している地域医療機構の長をを活かし、地域の実情や各病院の機能や特性等に応じ、急性期・回復期においては、治療開始後、より早期からのリハビリテーションを実施することにより、心身機能の改善を図るとともに、維持期においては、訪問リハビリテーションや通所リハビリテーションを積極的に行うことにより、在宅復帰後の日常生活の活動の維持、向上に貢献</p>	<p>④ 地域におけるリハビリテーションの実施</p> <p>病院と介護老人保健施設（以下「老健施設」という。）を一体的に運営している地域医療機構の長をを活かし、地域の実情や各病院の機能や特性等に応じ、急性期・回復期においては、治療開始後、より早期からのリハビリテーションを実施することにより、心身機能の改善を図るとともに、維持期においては、訪問リハビリテーションや通所リハビリテーションを積極的に行うことにより、在宅復帰後の日常生活の活動の維持、向上</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 急性期・回復期リハ、訪問・通所リハを各病院の機能や特性等に応じ実施するなど、患者の心身機能に改善に向けた取組を実施しているか</p>	<p>《臨床評価指標》 医療の質や機能の向上、各病院における業務改善の基礎資料とするため、DPC分析ツールを用いて標準的な臨床評価指標（130項目）を策定するとともに、臨床評価指標の数値を各病院がリアルタイムに確認できる体制を整備してきた。 また、日本医療機能評価機構の「医療の質向上のための体制整備事業」における「医療の質可視化プロジェクト」に31病院が参加し、医療の質管理に重要な指標の計測及びデータ提供に協力した。</p> <p>④ 地域におけるリハビリテーションの実施 地域におけるリハビリテーションの実施については、各病院において、体制の整備・充実に努め、57全ての病院が急性期・回復期リハ、維持期リハのいずれかを実施している。</p> <p>《急性期・回復期リハ》 急性期・回復期リハについては、全ての病院（対令和3年度比±0病院）において実施した。早期からリハビリテーションを受けられる体制を作ることで、入院期間の短縮や、在宅復帰に向けたADLの改善に取り組むなどの退院支援を行った。</p> <p>【急性期・回復期リハの実施病院数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>心大血管リハビリテーション</td> <td>24病院</td> <td>27病院</td> <td>29病院</td> <td>31病院</td> <td>33病院</td> <td>+2病院</td> </tr> <tr> <td>脳血管疾患リハビリテーション</td> <td>40病院</td> <td>52病院</td> <td>55病院</td> <td>56病院</td> <td>56病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>廃用症候群リハビリテーション</td> <td>38病院</td> <td>53病院</td> <td>54病院</td> <td>55病院</td> <td>54病院</td> <td>△1病院</td> </tr> <tr> <td>運動器リハビリテーション</td> <td>56病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>呼吸器リハビリテーション</td> <td>49病院</td> <td>49病院</td> <td>47病院</td> <td>48病院</td> <td>48病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>回復期リハビリテーション</td> <td>12病院</td> <td>12病院</td> <td>12病院</td> <td>12病院</td> <td>13病院</td> <td>+1病院</td> </tr> <tr> <td>実施病院数</td> <td>56病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>±0病院</td> </tr> </tbody> </table> <p>《維持期リハ》 在宅復帰後の日常生活の活動維持、向上を目的とした維持期リハとして訪問リハビリテーションを実施した病院は12病院（対令和3年度比±0病院）、通所リハビリテーションを実施した病院は4病院（対令和3年度比△1病院）であった。また、訪問リハビリテーションを実施した老健施設は8施設（対令和3年度比+1施設）、通所リハビリテーションを実施した老健施設は26施設（対令和3年度比±0施設）、訪問リハビリテーションを実施した訪問看護ステーションは11施設（対令和3年度比△2施設）であった。</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	心大血管リハビリテーション	24病院	27病院	29病院	31病院	33病院	+2病院	脳血管疾患リハビリテーション	40病院	52病院	55病院	56病院	56病院	±0病院	廃用症候群リハビリテーション	38病院	53病院	54病院	55病院	54病院	△1病院	運動器リハビリテーション	56病院	57病院	57病院	57病院	57病院	±0病院	呼吸器リハビリテーション	49病院	49病院	47病院	48病院	48病院	±0病院	回復期リハビリテーション	12病院	12病院	12病院	12病院	13病院	+1病院	実施病院数	56病院	57病院	57病院	57病院	57病院	±0病院	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																								
心大血管リハビリテーション	24病院	27病院	29病院	31病院	33病院	+2病院																																																								
脳血管疾患リハビリテーション	40病院	52病院	55病院	56病院	56病院	±0病院																																																								
廃用症候群リハビリテーション	38病院	53病院	54病院	55病院	54病院	△1病院																																																								
運動器リハビリテーション	56病院	57病院	57病院	57病院	57病院	±0病院																																																								
呼吸器リハビリテーション	49病院	49病院	47病院	48病院	48病院	±0病院																																																								
回復期リハビリテーション	12病院	12病院	12病院	12病院	13病院	+1病院																																																								
実施病院数	56病院	57病院	57病院	57病院	57病院	±0病院																																																								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																																									
				業務実績		自己評価																																																										
	する。	に貢献する。		【維持期リハの実施施設数（病院・老健施設等）】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訪問リハビリテーション (病院)</td> <td>17 病院</td> <td>14 病院</td> <td>13 病院</td> <td>12 病院</td> <td>12 病院</td> <td>± 0 病院</td> </tr> <tr> <td>通所リハビリテーション (病院)</td> <td>5 病院</td> <td>5 病院</td> <td>5 病院</td> <td>5 病院</td> <td>4 病院</td> <td>△ 1 病院</td> </tr> <tr> <td>実施病院数</td> <td>17 病院</td> <td>15 病院</td> <td>14 病院</td> <td>14 病院</td> <td>13 病院</td> <td>△ 1 病院</td> </tr> <tr> <td>訪問リハビリテーション (老健施設)</td> <td>9 施設</td> <td>6 施設</td> <td>6 施設</td> <td>7 病院</td> <td>8 病院</td> <td>+ 1 施設</td> </tr> <tr> <td>通所リハビリテーション (老健施設)</td> <td>26 施設</td> <td>26 施設</td> <td>26 施設</td> <td>26 病院</td> <td>26 病院</td> <td>± 0 施設</td> </tr> <tr> <td>訪問リハビリテーション (訪看 ST)</td> <td>11 施設</td> <td>12 施設</td> <td>13 施設</td> <td>13 病院</td> <td>11 病院</td> <td>△ 2 施設</td> </tr> <tr> <td>実施施設数</td> <td>29 施設</td> <td>30 施設</td> <td>31 施設</td> <td>28 病院</td> <td>31 病院</td> <td>+ 3 施設</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	訪問リハビリテーション (病院)	17 病院	14 病院	13 病院	12 病院	12 病院	± 0 病院	通所リハビリテーション (病院)	5 病院	5 病院	5 病院	5 病院	4 病院	△ 1 病院	実施病院数	17 病院	15 病院	14 病院	14 病院	13 病院	△ 1 病院	訪問リハビリテーション (老健施設)	9 施設	6 施設	6 施設	7 病院	8 病院	+ 1 施設	通所リハビリテーション (老健施設)	26 施設	26 施設	26 施設	26 病院	26 病院	± 0 施設	訪問リハビリテーション (訪看 ST)	11 施設	12 施設	13 施設	13 病院	11 病院	△ 2 施設	実施施設数	29 施設	30 施設	31 施設	28 病院	31 病院	+ 3 施設		評価
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																										
訪問リハビリテーション (病院)	17 病院	14 病院	13 病院	12 病院	12 病院	± 0 病院																																																										
通所リハビリテーション (病院)	5 病院	5 病院	5 病院	5 病院	4 病院	△ 1 病院																																																										
実施病院数	17 病院	15 病院	14 病院	14 病院	13 病院	△ 1 病院																																																										
訪問リハビリテーション (老健施設)	9 施設	6 施設	6 施設	7 病院	8 病院	+ 1 施設																																																										
通所リハビリテーション (老健施設)	26 施設	26 施設	26 施設	26 病院	26 病院	± 0 施設																																																										
訪問リハビリテーション (訪看 ST)	11 施設	12 施設	13 施設	13 病院	11 病院	△ 2 施設																																																										
実施施設数	29 施設	30 施設	31 施設	28 病院	31 病院	+ 3 施設																																																										
				※各リハビリテーションを複数実施している施設があるため、合計数と一致しない																																																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																												
				業務実績	自己評価																													
<p>⑤ 評価における指標</p> <p>効果的・効率的な医療提供体制の推進に関する評価について、以下の指標を設定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域協議会や地域医療構想調整会議等において地域で中核的な役割を期待される病院（以下「中核病院」という。）の救急搬送応需率を毎年度 85%以上とする。 地域協議会や地域医療構想調整会議等において地域の中核病院を補完する役割を主に期待される病院（以下「補完病院」という。）の地域包括ケア病棟の在宅復帰率を毎年度 85%以上とする。 	<p>⑤ 評価における指標</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域協議会や地域医療構想調整会議等において地域で中核的な役割を期待される病院（以下「中核病院」という。）の救急搬送応需率を毎年度 85%以上とする。 地域協議会や地域医療構想調整会議等において地域の中核病院を補完する役割を主に期待される病院の地域包括ケア病棟の在宅復帰率を毎年度 85%以上とする。 	<p>⑤ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域協議会や地域医療構想調整会議等において地域で中核的な役割を期待される病院（以下「中核病院」という。）の救急搬送応需率を85%以上とする。 地域協議会や地域医療構想調整会議等において地域の中核病院を補完する役割を主に期待される病院の地域包括ケア病棟の在宅復帰率を85%以上とする。 	<p><主な定量的指標></p> <p>地域で中核的な役割を期待される病院の救急搬送応需率が 85%以上</p> <p>地域の中核病院を補完する役割を主に期待される病院の地域包括ケア病棟の在宅復帰率が 85%以上</p> <p><その他の指標></p> <p>なし</p> <p><評価の視点></p> <p>救急搬送応需率、地域包括ケア病棟の在宅復帰率について中期計画に掲げる目標を達成しているか</p>	<p>⑤ 数値目標</p> <p>《中核病院における救急搬送応需率》</p> <p>中核病院の救急搬送応需率については、新型コロナウイルス感染症の流行が始まった令和2年2月以降、地域医療機構として、新型コロナウイルス感染症患者への対応を積極的に行っており、令和4年度も引き続き、国からの要請に基づくコロナ専用病院の運営や、自治体からの要請に基づくコロナ病床の確保など、地域医療機構として、それらの要請全てに積極的に応えてきたため、救急患者の受け入れが困難となった。</p> <p>また、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、救急依頼件数も増加しており、依頼件数は前年度より 15.2%増の 106,462 件（対令和3年度比+14,038 件）であった。</p> <p>このような状況であったにもかかわらず、院長主導による未応需事案の徹底的な検証や、ベッドコントロールの徹底による救急患者の受け入れ用の病床の確保など、病院一丸となって救急医療体制の充実に努めたことで、救急応需率は前年度より 5.4%減の 72.4%となったが、救急搬送件数は前年度より 5,192 件増加の 77,124 件となった。</p> <p>上記を踏まえると、地域の救急医療体制の確保に貢献できたと考える。</p> <p>【中核病院における救急応需率の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急応需率</td> <td>85.3%</td> <td>86.0%</td> <td>82.9%</td> <td>77.8%</td> <td>72.4%</td> <td>△5.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>《補完病院における地域包括ケア病棟の在宅復帰率》</p> <p>補完病院の地域包括ケア病棟の在宅復帰率については、各補完病院が地域における自院の役割を自覚し、多職種で密に連携を取りながらの退院支援の実施、周辺の関連施設との定期的な情報交換及び患者に対して丁寧に在宅医療体制の説明などを積極的に行うことで、中期目標に掲げる 85.0%を上回る 86.1%となった。</p> <p>【補完病院における地域包括ケア病棟の在宅復帰率の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>在宅復帰率</td> <td>84.9%</td> <td>85.9%</td> <td>86.5%</td> <td>86.3%</td> <td>86.1%</td> <td>△0.2%</td> </tr> </tbody> </table>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	救急応需率	85.3%	86.0%	82.9%	77.8%	72.4%	△5.4%		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	在宅復帰率	84.9%	85.9%	86.5%	86.3%	86.1%	△0.2%	<p>コロナ禍においても、救急搬送応需率は 72.4%を堅持し、地域包括ケア病棟の在宅復帰率は 86.1%であった。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																												
救急応需率	85.3%	86.0%	82.9%	77.8%	72.4%	△5.4%																												
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																												
在宅復帰率	84.9%	85.9%	86.5%	86.3%	86.1%	△0.2%																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>とする。 (実績値： 平成 28 年度 84.3%、 平成 29 年度 82.5%)</p> <p>【指標設定及び指標水準の考え方】 地域医療構想の実現のためには、地域医療機構の各病院が地域における自院の役割を自覚し、病床の機能分化・連携を進めていく必要がある。 中核病院では、救急搬送患者の受入れを積極的に行う必要があるため、救急搬送応需率を効果的・効率的な医療提供体制の推進の実績を測る指標として設定する。 救急搬送応需率については平成 29 年度実績値を上回る水準を維持することとし、毎年度 85%以上と設定する。 補完病院では、地域に密着している病院と</p>							

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>して、地域の中核病院で急性期医療を終えた患者や在宅療養患者等の急変時等の受入れ等、地域包括ケア病棟を積極的に活用し、その後、患者が自宅等に帰るための在宅復帰支援を行うことが重要であるため、地域包括ケア病棟の在宅復帰率を効果的・効率的な医療提供体制の推進の実績を測る指標として設定する。</p> <p>地域包括ケア病棟の在宅復帰率については、平成 29 年度実績値と比較して、より高い平成 28 年度実績値を上回る水準を維持することとし、毎年度 85%以上と設定する。</p>							

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
1-1-2	診療事業（予防・健康づくりの推進）		
業務に関連する政策・施策	妊産婦・児童から高齢者に至るまでの幅広い年齢層において、地域・職場などの様々な場所で、国民的な健康づくりを推進すること（基本目標Ⅰ施策大目標10）	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	地域医療機能推進機構法第13条第1項、第3項
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ												
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	指標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
地域住民への教育・研修の実施回数 （実績値）	毎年度 1,000回以上	1,059回	481回	408回	917回		経常収益 （千円）	375,467,890 （注①）	393,710,881 （注①）	435,415,685 （注①）	409,545,891 （注①）	
地域住民への教育・研修の実施回数 （達成度＝実績値/目標値）		105.9%	48.1%	40.8%	91.7%		経常費用 （千円）	371,302,880 （注①）	372,373,483 （注①）	387,382,500 （注①）	383,478,369 （注①）	
							経常利益 （千円）	4,165,009 （注①）	21,337,398 （注①）	48,033,185 （注①）	26,067,522 （注①）	
							従事人員数 （人）	24,169 （注②）	24,188 （注②）	23,969 （注②）	23,823 （注②）	

注) ①経常収益、経常費用 ①経常収益、経常費用、経常利益については、診療事業等の項目（項目1-1-1、1-1-2）ごとに算出することが困難なため、診療事業の項目全体の額を記載。
 ②従事人員数については、診療を行っている者が調査研究や教育研修を行うなど、事業分類ごと算出することが困難なため、全常勤職員数（当該年度の3月1日現在）を記載。

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
<p>(2) 予防・健康づくりの推進</p> <p>地域住民に対する健康教室の開催や各種予防接種の実施などを通し、生活習慣病予防をはじめとする地域住民の主体的な健康の維持増進を図ること。</p> <p>また、疾病の早期発見・早期治療に資するため、特定健康診査、特定保健指導を含む効果的な健康診断の実施に努めること。</p>	<p>(2) 予防・健康づくりの推進</p> <p>糖尿病や高血圧、認知症等、地域住民の介護予防や健康の意識を高めることなどを目的として、地域住民のニーズを踏まえた公開講座等を開催し、地域社会に貢献する教育活動を実施することにより、地域住民が主体的に健康の維持増進を図れるよう支援する。</p> <p>また、健康診断受診者のニーズの多様化に対応し、地域住民の主体的な健康の維持増進のため、特定健康診査項目を含む人間ドックや生活習慣病予防健診の強化に加え、豊富なオプションをそろえることにより施設内健診の充実を図り、効果的な特定健康診査、特定保健指導等を実施し、生活習慣病予防を始めとする予防・健康管理対策を推進する。</p>	<p>(2) 予防・健康づくりの推進</p> <p>糖尿病や高血圧、認知症等、地域住民の介護予防や健康の意識を高めることなどを目的として、地域住民のニーズを踏まえた公開講座や生活習慣病の予防や治療等に関する健康教室を開催し、地域社会に貢献する教育活動を実施することにより、地域住民が主体的に健康の維持増進を図れるよう支援する。</p> <p>また、健康診断受診者のニーズの多様化に対応し、地域住民の主体的な健康の維持増進のため、特定健康診査項目を含む人間ドックや生活習慣病予防健診の強化に加え、豊富なオプションをそろえることにより施設内健診の充実を図り、効果的な特定健康診査や特定保健指導とともに、受診者の健康状態に応じたオプションの提案や精密検査のための早期外来受診の勧奨を実施し、生活習慣病予防を始めとする予防・健康管理</p>		<p>(2) 予防・健康づくりの推進</p>	<p><評定と根拠> 評定：B</p> <p>○ 地域住民への教育・研修の実施については、新型コロナウイルス感染症対応が続く中、令和4年度は917回となり、中期計画に掲げる1,000回以上の目標は未達成（達成度91.7%）となった。</p> <p>しかしながら上記のような状況においても、各病院において、会場が密にならないよう事前申し込み制で少人数での開催とするなどの感染予防対策を講じたり、オンラインの活用などの工夫を行ったことで、コロナ禍となった令和2～4年度では最多回数の研修を開催できた。</p> <p>○ 健診については、受診者は1,264,060人（対令和3年度比+1,593人）となり、新型コロナウイルス感染症以前の98%まで回復した。また、住民ニーズに対応するためオプションを充実させるとともに、特定健康診査・特定保健指導についても着実に実施し、住民の予防・健康づくりに貢献した。</p> <p>以上のことから、B評価とする。</p>	評定	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>○ 評価における指標 予防・健康づくりの推進に関する評価について、以下の指標を設定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域住民への教育・研修の実施回数（地域医療機構の職員が地域住民等に対して講演や研修等を行った回数）を毎年度1000回以上とする。（実績値：平成26～29年度の年間平均実施回数：1050.5回） <p>【指標設定及び指標水準の考え方】 地域住民の主体的な健康の維持増進のためには、研修や公開講座等を定期的実施することによる地域住民に対する啓発が重要であるため、地域住民への教育・研修の実施回数を予防・健康づくりの推進の実績を測る指標として設定する。 第1期中期目標期間中の水準を維持することとし、毎年度1000回以上</p>	<p>○ 評価における指標</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域住民への教育・研修の実施回数（地域医療機構の職員が地域住民等に対して講演や研修等を行った回数）を毎年度1,000回以上とする。 	<p>対策を推進する。</p> <p>○ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> 地域住民への教育・研修の実施回数（地域医療機構の職員が地域住民等に対して講演や研修等を行った回数）を1,000回以上とする。 					

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																												
				業務実績	自己評価																													
と設定する。			<p><主な定量的指標> 地域住民への教育・研修の実施回数(地域医療機構の職員が地域住民等に対して講演や研修等を行った回数)が1,000回以上</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 地域住民への教育・研修の実施回数について中期計画に掲げる目標を達成しているか</p>	<p>《地域住民に対する教育活動》 地域住民への教育・研修の実施については、新型コロナウイルス感染症対応が続く中、令和4年度は917回となり、中期計画に掲げる1,000回以上の目標は未達成(達成度91.7%)となった。 しかしながら上記のような状況においても、各病院において、会場が密にならないよう事前申し込み制で少人数での開催とするなどの感染予防対策を講じたり、オンラインの活用などの工夫を行ったことで、令和3年度に比べ令和4年度は2倍以上の回数となり、コロナ禍となった令和2～4年度では最多回数の研修を開催できた。 高齢者が、介護が必要になる前から「介護予防」に対して意識を高く持ち、地域で自立した生活を続けていけるように、介護予防の運動教室や栄養相談会などの介護予防事業を積極的に行った。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・病院公式LINEを活用し、時期に合わせた予防・健康づくりのコンテンツを毎月2回配信しており、令和5年2月に友だち登録者が2,000名を超えた。(星ヶ丘医療センター) ・新型コロナ感染防止対策のため、集合せずに実施できるWeb開催とし、近隣の自治会を通じてWebアドレス入りのパンフレットを配布し、リンク先で公開講座の動画を視聴できる形とした。コロナ禍前の平均参加人数が50名～60名程度であったところ、第1回の視聴件数は176件と好評であった。(さいたま北部医療センター) ・高浜町の産業まつりに、当院と福井大学、高浜町の三者協働で健康推進に関するブースを出し、血圧測定、認知症相談、血管年齢測定、腎臓病の相談などそれぞれ認定看護師などが対応し、予防・健康づくりの推進を行った。(若狭高浜病院) ・人間ドックや健診受診時の待ち時間を活用し、保健師による健康教室を開催。併せて、地元医師会員向けの会報に公開講座の開催案内を同封していただき、地域の診療所等で周知。(群馬中央病院) <p>【地域住民に対する研修実施病院数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域住民に対する研修</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>31病院</td> <td>37病院</td> <td>44病院</td> <td>+7病院</td> </tr> <tr> <td>実施回数</td> <td>1,042回</td> <td>1,059回</td> <td>481回</td> <td>408回</td> <td>917回</td> <td>+509回</td> </tr> <tr> <td>1回当たりの平均参加人数※</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>17.9人</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※令和4年10月～令和5年3月までの平均</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	地域住民に対する研修	57病院	57病院	31病院	37病院	44病院	+7病院	実施回数	1,042回	1,059回	481回	408回	917回	+509回	1回当たりの平均参加人数※					17.9人		<p>年度計画の目標は未達成であったが、コロナ禍となった令和2年度以降では最多の件数となった。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																												
地域住民に対する研修	57病院	57病院	31病院	37病院	44病院	+7病院																												
実施回数	1,042回	1,059回	481回	408回	917回	+509回																												
1回当たりの平均参加人数※					17.9人																													

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																	
				業務実績	自己評価																																																		
			<p>院内・院外健診の選択、人間ドック・健康習慣病予防健診の強化など健診受診者のニーズの多様化に対応し、また、自治体のがん検診の受託など地域住民が主体的な健康の維持増進を図れるように、健診等の体制を整えている。</p>	<p>《健診実施状況》 令和4年度の健診受診者数は1,264,060人(対令和3年度比+1,593人)であった。令和3年度に引き続き、受付時間の分散や土日祝日に実施するなど、「3密」を回避して実施した。住民ニーズに対応するため、オプション検査を新たに追加した。 また、地域住民を対象とした健康教室の開催や特定保健指導の際に管理栄養士や保健師による栄養指導に力を入れるなど、効果的な健康指導を実施し、地域住民の主体的な健康増進への取組に努めた。 健診受診者数は令和3年度と比較して、27施設が減少し、30施設が増加となった。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・健診当日の医師診察時に、検査結果が「要精検」の方に対して外来受診勧奨を実施するとともに、お帰りの際に予約センターまでの案内図を手渡ししたり、巡回健診の場合は後日看護師が受診勧奨の電話を行ったりすることにより、早期の受診・治療につなげている。 (山梨病院) ・受診者から要望が多かったレディースデイ(月3回)を設けた結果、女性の受診者が増加した。 (東京新宿メディカルセンター) ・小規模事業所(商工会健診)での巡回集団健診において、各事業所に希望受診日、受診時間及び受診人数を調査し受診時間割表を作成した事で40件増加した。 (金沢病院) ・オプション検査で腸内細菌を調べる腸内フローラ検査を推進し、令和3年度比で46人増加した。また胃カメラ要望が増えていることから内視鏡室と連携し拡充を図り、令和3年度比で271人増加した。 (四日市羽津医療センター) ・令和4年10月から特定保健指導を開始し、健診結果を踏まえた、保健指導のレベル分け※を行い、当日保健指導が受けられる環境を整え、149件保健指導を実施した。 (九州病院) <p>※特定健康診査の結果から、内臓脂肪蓄積の程度とリスク要因の数に着目し、リスクの高さや年齢に応じ、レベル別(動機付け支援・積極的支援)に保健指導を行うため対象者の選定を行うことを「階層化」という。</p> <p>【健診受診者数(院内+巡回)】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種別</th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>人間ドック</td> <td>150,791人</td> <td>148,078人</td> <td>132,582人</td> <td>143,043人</td> <td>144,160人</td> <td>+1,117人</td> </tr> <tr> <td>生活習慣病予防健診</td> <td>654,704人</td> <td>645,342人</td> <td>601,358人</td> <td>603,186人</td> <td>601,959人</td> <td>▲1,227人</td> </tr> <tr> <td>定期健診</td> <td>374,287人</td> <td>375,719人</td> <td>340,576人</td> <td>348,675人</td> <td>348,893人</td> <td>+218人</td> </tr> <tr> <td>特定健康診査(単独)</td> <td>49,884人</td> <td>45,382人</td> <td>39,840人</td> <td>41,821人</td> <td>44,072人</td> <td>+2,251人</td> </tr> <tr> <td>その他健診</td> <td>74,869人</td> <td>81,137人</td> <td>76,225人</td> <td>125,742人</td> <td>124,976人</td> <td>▲766人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>1,304,535人</td> <td>1,295,658人</td> <td>1,190,581人</td> <td>1,262,467人</td> <td>1,264,060人</td> <td>+1,593人 (+0.1%)</td> </tr> </tbody> </table>	種別	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	人間ドック	150,791人	148,078人	132,582人	143,043人	144,160人	+1,117人	生活習慣病予防健診	654,704人	645,342人	601,358人	603,186人	601,959人	▲1,227人	定期健診	374,287人	375,719人	340,576人	348,675人	348,893人	+218人	特定健康診査(単独)	49,884人	45,382人	39,840人	41,821人	44,072人	+2,251人	その他健診	74,869人	81,137人	76,225人	125,742人	124,976人	▲766人	計	1,304,535人	1,295,658人	1,190,581人	1,262,467人	1,264,060人	+1,593人 (+0.1%)	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
種別	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																	
人間ドック	150,791人	148,078人	132,582人	143,043人	144,160人	+1,117人																																																	
生活習慣病予防健診	654,704人	645,342人	601,358人	603,186人	601,959人	▲1,227人																																																	
定期健診	374,287人	375,719人	340,576人	348,675人	348,893人	+218人																																																	
特定健康診査(単独)	49,884人	45,382人	39,840人	41,821人	44,072人	+2,251人																																																	
その他健診	74,869人	81,137人	76,225人	125,742人	124,976人	▲766人																																																	
計	1,304,535人	1,295,658人	1,190,581人	1,262,467人	1,264,060人	+1,593人 (+0.1%)																																																	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																																																																									
				業務実績		自己評価																																																																																										
			<p>【特定保健指導】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種別</th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動機付け支援初回</td> <td>5,569人</td> <td>6,715人</td> <td>6,722人</td> <td>7,478人</td> <td>8,235人</td> <td>+757人</td> </tr> <tr> <td>動機付け支援終了者</td> <td>5,239人</td> <td>5,897人</td> <td>5,860人</td> <td>6,547人</td> <td>7,126人</td> <td>+579人</td> </tr> <tr> <td>積極的支援初回</td> <td>6,768人</td> <td>7,579人</td> <td>8,186人</td> <td>8,864人</td> <td>9,131人</td> <td>+267人</td> </tr> <tr> <td>積極的支援終了者</td> <td>4,637人</td> <td>5,175人</td> <td>5,473人</td> <td>6,330人</td> <td>5,990人</td> <td>▲340人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 支援終了者は当該年度及び前年度から支援を開始した者を含む。</p> <p>【がん検診】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>種別</th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>胃がん検診</td> <td>29,189人</td> <td>27,376人</td> <td>21,587人</td> <td>25,425人</td> <td>24,598人</td> <td>▲827人</td> </tr> <tr> <td>子宮がん検診</td> <td>39,218人</td> <td>39,083人</td> <td>33,712人</td> <td>38,310人</td> <td>36,530人</td> <td>▲1,780人</td> </tr> <tr> <td>肺がん検診</td> <td>37,520人</td> <td>36,413人</td> <td>30,330人</td> <td>33,534人</td> <td>34,152人</td> <td>+618人</td> </tr> <tr> <td>乳がん検診</td> <td>47,868人</td> <td>43,730人</td> <td>37,445人</td> <td>41,726人</td> <td>38,903人</td> <td>▲2,823人</td> </tr> <tr> <td>大腸がん検診</td> <td>45,073人</td> <td>45,227人</td> <td>36,971人</td> <td>40,854人</td> <td>41,004人</td> <td>+150人</td> </tr> <tr> <td>その他のがん検診</td> <td>9,933人</td> <td>10,890人</td> <td>8,361人</td> <td>8,933人</td> <td>9,922人</td> <td>+989人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>208,801人</td> <td>202,719人</td> <td>168,406人</td> <td>188,782人</td> <td>185,109人</td> <td>▲3,673人</td> </tr> </tbody> </table> <p>《健康管理部門管理者等会議》 各施設の健診部門の事務担当者に対し、健康管理部門管理者等会議を実施した。会議では健診受診者確保のための取組をメインテーマに、外部講師による講義を行い、また各病院からの好事例を共有した。</p> <p>【概要】（令和4年11月17日開催） 参加施設：57施設 67人（事務担当者） ※Web開催のため施設にて他の傍聴者あり 内容：JCHOにおける健康診断事業 健診受診者の推移 令和4年度健診業務実施状況に関するアンケート概要 健診受診者確保及び収益増収について</p>	種別	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	動機付け支援初回	5,569人	6,715人	6,722人	7,478人	8,235人	+757人	動機付け支援終了者	5,239人	5,897人	5,860人	6,547人	7,126人	+579人	積極的支援初回	6,768人	7,579人	8,186人	8,864人	9,131人	+267人	積極的支援終了者	4,637人	5,175人	5,473人	6,330人	5,990人	▲340人	種別	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	胃がん検診	29,189人	27,376人	21,587人	25,425人	24,598人	▲827人	子宮がん検診	39,218人	39,083人	33,712人	38,310人	36,530人	▲1,780人	肺がん検診	37,520人	36,413人	30,330人	33,534人	34,152人	+618人	乳がん検診	47,868人	43,730人	37,445人	41,726人	38,903人	▲2,823人	大腸がん検診	45,073人	45,227人	36,971人	40,854人	41,004人	+150人	その他のがん検診	9,933人	10,890人	8,361人	8,933人	9,922人	+989人	計	208,801人	202,719人	168,406人	188,782人	185,109人	▲3,673人		<p>評価</p>
種別	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																										
動機付け支援初回	5,569人	6,715人	6,722人	7,478人	8,235人	+757人																																																																																										
動機付け支援終了者	5,239人	5,897人	5,860人	6,547人	7,126人	+579人																																																																																										
積極的支援初回	6,768人	7,579人	8,186人	8,864人	9,131人	+267人																																																																																										
積極的支援終了者	4,637人	5,175人	5,473人	6,330人	5,990人	▲340人																																																																																										
種別	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																										
胃がん検診	29,189人	27,376人	21,587人	25,425人	24,598人	▲827人																																																																																										
子宮がん検診	39,218人	39,083人	33,712人	38,310人	36,530人	▲1,780人																																																																																										
肺がん検診	37,520人	36,413人	30,330人	33,534人	34,152人	+618人																																																																																										
乳がん検診	47,868人	43,730人	37,445人	41,726人	38,903人	▲2,823人																																																																																										
大腸がん検診	45,073人	45,227人	36,971人	40,854人	41,004人	+150人																																																																																										
その他のがん検診	9,933人	10,890人	8,361人	8,933人	9,922人	+989人																																																																																										
計	208,801人	202,719人	168,406人	188,782人	185,109人	▲3,673人																																																																																										

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
1-2	介護事業		
業務に関連する政策・施策	高齢者が住み慣れた地域で安心して暮らし続けることができるような必要なサービスが切れ目なく包括的に確保される地域包括ケアシステムを構築すること（基本目標ⅩⅠ施策大目標1）	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	地域医療機能推進機構法第13条第1項、第3項
当該項目の重要度、難易度	重要度：「高」（理由については「自己評価」欄に記載） 難易度：「高」（理由については「自己評価」欄に記載）	関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ												
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	指標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
老健施設の在宅復帰率（計画値）	令和5年度までに55%以上	52%	53%	54%	54.5%		経常収益（千円）	14,409,034（注①）	14,478,064（注①）	14,424,265（注①）	14,356,128（注①）	
老健施設の在宅復帰率（実績値）		55.6%	58.2%	57.9%	54.0%		経常費用（千円）	13,993,107（注①）	14,338,420（注①）	14,693,321（注①）	15,513,301（注①）	
老健施設の在宅復帰率（達成度＝実績値/計画値）		106.9%	109.8%	107.2%	99.1%		経常利益（千円）	415,927（注①）	139,645（注①）	△269,056（注①）	△1,157,173（注①）	
訪問看護ステーションの重症者の受入数（計画値）	令和5年度までに年間13,000人以上	10,900人	11,200人	11,800人	12,400人		従事人員数（人）	24,169（注②）	24,188（注②）	23,969（注②）	23,823（注②）	
訪問看護ステーションの重症者の受入数（実績値）		11,965人	13,271人	14,294人	14,277人							
訪問看護ステーションの重症者の受入数（達成度＝実績値/計画値）		109.8%	118.5%	121.1%	115.1%							

注) ①経常収益、経常費用、経常利益については、当機構における介護業務収益、介護業務費用の額を記載。

②従事人員数については、診療を行っている者が調査研究や教育研修を行うなど、事業分類ごと算出することが困難なため、全常勤職員数（当該年度の3月1日現在）を記載。

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価						
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>2 介護事業</p> <p>地域の住民が住み慣れた地域で、自分らしい暮らしを人生の最期まで続けることができるよう、地域包括ケアの要として、介護予防から人生の最終段階における医療・ケアまでをシームレスに提供する体制の充実・強化に取り組むこと。</p> <p>特に病院に隣接し、病院と一体的に運営されているという地域医療機構の老健施設の特長を活かした医療ニーズの高い者（喀痰吸引、経管栄養又は酸素吸入が必要な者等）の受入れや、訪問看護ステーションにおける重症者（末期悪性腫瘍、神経難病、医療機器の装着、精神科重症患者等）の受入れを推進する等、安心安全なケアが実施できる体制の充実・強化に取り組むこと。</p> <p>老健施設等におけるサービスの実施に当たっては、在宅復帰の促進や認知症対策等の国</p>	<p>2 介護事業</p> <p>病院に隣接し、病院と一体的に運営されているという地域医療機構の老健施設等の特長を活かし、地域の住民が住み慣れた地域で、自分らしい暮らしを人生の最期まで続けることができるよう、介護予防から人生の最終段階における医療・ケアまでをシームレスに提供する体制の充実・強化に取り組み、地域包括ケアの要として地域において期待される役割を果たす。</p> <p>また、老健施設等におけるサービスの実施に当たっては、在宅復帰の促進や認知症対策等の国の政策及び利用者等の自宅での介護や看取りのニーズを踏まえた適切な役割を果たすよう努める。</p>	<p>2 介護事業</p> <p>病院に隣接し、病院と一体的に運営されているという地域医療機構の老健施設等の特長を活かし、地域の住民が住み慣れた地域で、自分らしい暮らしを人生の最期まで続けることができるよう、介護予防から人生の最終段階における医療・ケアまでをシームレスに提供する体制の充実・強化に取り組み、地域包括ケアの要として地域において期待される役割を果たす。</p> <p>また、老健施設等におけるサービスの実施に当たっては、在宅復帰の促進や認知症対策等の国の政策及び利用者等の自宅での介護や看取りのニーズを踏まえた適切な役割を果たすよう努める。</p>		<p>2 介護事業</p>	<p><評価と根拠> 評価：A</p> <p>○ 老健施設における在宅復帰率については、年度計画に掲げる 54.5%を下回る 54.0%であり達成度は 99.1%であった。 なお、令和 4 年の全国の在宅復帰率 40.9%※と比較して、高い水準にある。（※全国平均は令和 4 年 6 月～11 月の平均値） ※ 出典：令和 4 年度老人保健事業推進費等補助金（老人保健健康増進等事業）「介護老人保健施設の目的・特性を踏まえた施設の在り方に関する調査研究事業報告書」,P8（全国老人保健施設協会）</p> <p>○ 40 施設全ての訪問看護ステーションにおける重症者の受入数は、年度計画に掲げる 12,400 人を上回る 14,277 人となり達成度は 115.1%であった。</p> <p>以上のことから、重要度と難易度を加味して A と評価する。</p> <p>【重要度：高】 地域包括ケアシステムの構築で重要な介護予防から人生の最終段階における医療・ケアまでをシームレスに提供する体制として、老健施設における在宅復帰の促進、在宅復帰後において地域の在宅療養を支える中心的役割を担っている訪問看護ステーションにおける体制強化は超高齢社会を迎える我が国の地域包括ケアシステムを構築する上で重要な課題であり、重要度が高い。</p> <p>【難易度：高】 老健施設の在宅復帰率の全国平均 34.0%（平成 29 年度）と比較して既に高い水準にある地域医療機構の老健施設の在宅復帰率を率先して更に高めることは難易度が高い。 また、訪問看護ステーションにおける重症者の受入数を平成 29 年度実績値の 9411 人から 1 万 3000 人以上に増加させるためには、既存の訪問看護ステーションを大規模な機能強化型の訪問看護ステーションに転換していく必要があり、そのためには全国的に看護師が人手不足の状況にある中で多数の人材を確保する必要があることから、難易度が高い。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
					業務実績	自己評価	評価	
	の政策及び利用者等の自宅での介護や看取りのニーズを踏まえた適切な役割を果たすよう努めること。							

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																	
				業務実績	自己評価																																																		
	<p>(1) 在宅復帰の推進</p> <p>老健施設において、医療ニーズの高い者（喀痰吸引、経管栄養又は酸素吸入が必要な者等）を受け入れ、安心安全なケアが実施できる体制を充実・強化し、医療と介護との連携の推進に積極的に取り組む。</p> <p>また、認知症対策や在宅療養のニーズを踏まえた在宅復帰の推進に取り組む。</p>	<p>(1) 在宅復帰の推進</p> <p>老健施設において、医療ニーズの高い者（喀痰吸引、経管栄養又は酸素吸入が必要な者等）を受け入れ、安心安全なケアが実施できる体制を充実・強化するとともに、早期に家庭・社会復帰できるよう、リハビリテーション、生活訓練等の充実を図る。</p> <p>また、認知症対策や在宅療養のニーズを踏まえた在宅復帰の推進に取り組む。</p>	<p><主な定量的指標> 老健施設の在宅復帰率が54.5%以上</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 老健施設の在宅復帰率について、年度計画に掲げる目標を達成しているか</p> <p>老健施設において、喀痰吸引等実施可能介護職員の養成に努め、医療ニーズの高い者（喀痰吸引、経管栄養が必要な者）の受入を実施し、また、老健施設の施設類型について、強化型取得に努め、早期に社会復帰できるよう生活訓練等の充実に取り組んでいるか</p>	<p>(1) 在宅復帰の推進</p> <p>《医療ニーズの高い者の受入れ》 老健施設において喀痰吸引や経管栄養が必要な者など医療ニーズの高い利用者を受け入れた。26全ての施設において、喀痰吸引（対令和3年度比±0施設）を実施し、24施設において経管栄養（対令和3年度比△1施設）を行った。</p> <p>認定特定行為業務従事者※や介護福祉士で喀痰吸引等を実施できる者を有する施設は16施設（対令和3年度比±0施設）で、喀痰吸引等の実施が可能な介護職員は計90人（対令和3年度比±0人）であった。そのうち実際に喀痰吸引等を実施した介護職員は7施設51人であった。</p> <p>また、喀痰吸引が必要な入所者のうち、32.8%の入所者に対し介護福祉士等の介護職員が吸引を行い、経管栄養が必要な入所者のうち、58.2%の利用者に対して、介護職員が経管栄養の認定特定行為を行った。</p> <p>【医療ニーズの高い者の受入れ】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>喀痰吸引が必要な者の受入施設</td> <td>25施設</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>喀痰吸引を実施した延べ入所者数</td> <td>34,513人</td> <td>39,555人</td> <td>37,609人</td> <td>42,555人</td> <td>46,253人</td> <td>+3,698人</td> </tr> <tr> <td>経管栄養が必要な者の受入施設</td> <td>23施設</td> <td>25施設</td> <td>26施設</td> <td>25施設</td> <td>24施設</td> <td>△1施設</td> </tr> <tr> <td>経管栄養を実施した延べ入所者数</td> <td>29,389人</td> <td>31,163人</td> <td>34,260人</td> <td>32,590人</td> <td>31,605人</td> <td>△985人</td> </tr> </tbody> </table> <p>【医療的ケア対応体制】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定特定行為業務従事者等※</td> <td>102人</td> <td>90人</td> <td>90人</td> <td>90人</td> <td>90人</td> <td>±0人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 認定特定行為業務従事者とは、研修により喀痰吸引等に関する知識や技術を習得した者として認定証を交付され、都道府県から登録された介護職員。</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	喀痰吸引が必要な者の受入施設	25施設	26施設	26施設	26施設	26施設	±0施設	喀痰吸引を実施した延べ入所者数	34,513人	39,555人	37,609人	42,555人	46,253人	+3,698人	経管栄養が必要な者の受入施設	23施設	25施設	26施設	25施設	24施設	△1施設	経管栄養を実施した延べ入所者数	29,389人	31,163人	34,260人	32,590人	31,605人	△985人		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認定特定行為業務従事者等※	102人	90人	90人	90人	90人	±0人	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																	
喀痰吸引が必要な者の受入施設	25施設	26施設	26施設	26施設	26施設	±0施設																																																	
喀痰吸引を実施した延べ入所者数	34,513人	39,555人	37,609人	42,555人	46,253人	+3,698人																																																	
経管栄養が必要な者の受入施設	23施設	25施設	26施設	25施設	24施設	△1施設																																																	
経管栄養を実施した延べ入所者数	29,389人	31,163人	34,260人	32,590人	31,605人	△985人																																																	
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																	
認定特定行為業務従事者等※	102人	90人	90人	90人	90人	±0人																																																	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価					主務大臣による評価																																																																																							
				業務実績					自己評価	評価																																																																																						
				<p>《施設類型》 老健施設の施設類型は、超強化型が17施設、在宅強化型が5施設、加算型は4施設である。リハビリテーションの充実や在宅復帰の推進を強化することにより、26全ての老健施設のうち、在宅強化型以上の施設は22施設(84.6%)となり、全国の割合(41.6%)^{※1}を大きく上回った。</p> <p>【施設類型別施設数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">30年度</th> <th rowspan="2">元年度</th> <th rowspan="2">2年度</th> <th rowspan="2">3年度</th> <th rowspan="2">4年度</th> <th rowspan="2">増減 (対3年度比)</th> <th colspan="2">割合</th> </tr> <tr> <th>地域医療機構 (n=26)</th> <th>全国^{※1} (n=387)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>超強化型^{※2}</td> <td>9施設</td> <td>12施設</td> <td>16施設</td> <td>16施設</td> <td>17施設</td> <td>+1施設</td> <td>65.4%</td> <td>32.8%</td> </tr> <tr> <td>在宅強化型^{※2}</td> <td>2施設</td> <td>8施設</td> <td>5施設</td> <td>6施設</td> <td>5施設</td> <td>△1施設</td> <td>19.2%</td> <td>8.8%</td> </tr> <tr> <td>加算型^{※2}</td> <td>15施設</td> <td>6施設</td> <td>5施設</td> <td>4施設</td> <td>4施設</td> <td>±0施設</td> <td>15.4%</td> <td>29.2%</td> </tr> <tr> <td>基本型^{※2}</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>23.8%</td> </tr> <tr> <td>その他型^{※2}</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>5.4%</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td>26施設</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>※1 出典：社保審一介護給付費分科会第215回資料2-3 (3)介護保険施設における医療及び介護サービスの提供実態等に関する調査研究事業(結果概要)(案),P7</p> <p>※2 (施設類型の要件) 超強化型：在宅復帰・在宅療養支援等指標が70以上等の要件を満たす 在宅強化型：在宅復帰・在宅療養支援等指標が60以上等の要件を満たす 加算型：在宅復帰・在宅療養支援等指標が40以上等の要件を満たす 基本型：在宅復帰・在宅療養支援等指標が20以上等の要件を満たす その他型：上記の要件を満たさない(療養型含む)</p> <p>《老健施設における認知症対策》(P28再掲) 認知症入所者の在宅復帰を目的として、記憶の訓練や日常生活活動の訓練を組み合わせ実施する認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数は算定該当者の減少等により、2,221件(対令和3年度比△405件)となった。</p> <p>【認知症短期集中リハビリテーション加算】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症短期集中リハビリテーション加算算定施設</td> <td>16施設</td> <td>17施設</td> <td>16施設</td> <td>17施設</td> <td>16施設</td> <td>△1施設</td> </tr> <tr> <td>認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数</td> <td>2,142件</td> <td>2,211件</td> <td>2,546件</td> <td>2,626件</td> <td>2,221件</td> <td>△405件</td> </tr> </tbody> </table>						30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	割合		地域医療機構 (n=26)	全国 ^{※1} (n=387)	超強化型 ^{※2}	9施設	12施設	16施設	16施設	17施設	+1施設	65.4%	32.8%	在宅強化型 ^{※2}	2施設	8施設	5施設	6施設	5施設	△1施設	19.2%	8.8%	加算型 ^{※2}	15施設	6施設	5施設	4施設	4施設	±0施設	15.4%	29.2%	基本型 ^{※2}	—	—	—	—	—	—	—	23.8%	その他型 ^{※2}	—	—	—	—	—	—	—	5.4%	計	26施設	26施設	26施設	26施設	26施設					30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認知症短期集中リハビリテーション加算算定施設	16施設	17施設	16施設	17施設	16施設	△1施設	認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数	2,142件	2,211件	2,546件	2,626件	2,221件	△405件		
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	割合																																																																																									
							地域医療機構 (n=26)	全国 ^{※1} (n=387)																																																																																								
超強化型 ^{※2}	9施設	12施設	16施設	16施設	17施設	+1施設	65.4%	32.8%																																																																																								
在宅強化型 ^{※2}	2施設	8施設	5施設	6施設	5施設	△1施設	19.2%	8.8%																																																																																								
加算型 ^{※2}	15施設	6施設	5施設	4施設	4施設	±0施設	15.4%	29.2%																																																																																								
基本型 ^{※2}	—	—	—	—	—	—	—	23.8%																																																																																								
その他型 ^{※2}	—	—	—	—	—	—	—	5.4%																																																																																								
計	26施設	26施設	26施設	26施設	26施設																																																																																											
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																										
認知症短期集中リハビリテーション加算算定施設	16施設	17施設	16施設	17施設	16施設	△1施設																																																																																										
認知症短期集中リハビリテーション加算算定件数	2,142件	2,211件	2,546件	2,626件	2,221件	△405件																																																																																										

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																
				業務実績	自己評価																																	
				<p>《老健施設》 ○在宅復帰の支援 26 全ての老健施設において病院に併設されている特色を活かし、医療ニーズの高い者を積極的に受け入れるとともに、在宅生活を想定したリハビリテーションの提供等により在宅復帰支援を実施したが、在宅復帰率は平均 54.0%（対令和3年度比△3.9 ㊦）となり、年度計画に掲げる目標 54.5%を下回った。下回った要因としては、新型コロナウイルスの感染症拡大により、入所者の陽性やクラスターの発生による入退所制限、病院への入院による退所者の増加が挙げられる。 なお、令和4年の全国の在宅復帰率 40.9%*と比較して、高い水準にある。 また、在宅復帰率が 50%超の施設割合は 69.2%であり、こちらも全国の 37.0%*と比較し、高い割合となっている。</p> <p>【在宅復帰率】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>在宅復帰率</td> <td>53.4%</td> <td>55.6%</td> <td>58.2%</td> <td>57.9%</td> <td>54.0%</td> <td>△3.9 ㊦</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 出典：令和4年度老人保健事業推進費等補助金（老人保健健康増進等事業）「介護老人保健施設の目的・特性を踏まえた施設の在り方に関する調査研究事業報告書」,P8（全国老人保健施設協会）</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・在宅復帰パスを活用し、定期的に家族との面談や受け持ち看護師・介護職・多職種・居宅介護支援事業所と連携しながら、スムーズに退所できるように進めている。 （宇和島病院附属介護老人保健施設） ・在宅サービス（短期入所、通所リハビリテーション等）を紹介することにより、家族が安心して、自宅での生活のサポートができるようになった。家族に過度な負担がかからないよう連絡を取りながら、レスパイト入所を案内している。 （四日市羽津医療センター附属介護老人保健施設） ・入所時から計画的に在宅復帰に向けてプランを立案し、多職種（医師・看護師・介護士・リハビリ・管理栄養士・相談員）で連携を図りながら在宅復帰に向けた支援を行っている。入退所時の自宅訪問を実施し、在宅生活がイメージできるような支援を行っている。 （群馬中央病院附属介護老人保健施設） <p>【在宅復帰率】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>地域医療機構 n=26 (令和4年度)</th> <th>全国※ n=392 (令和4年3~8月)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>50%超</td> <td>69.2%</td> <td>37.0%</td> </tr> <tr> <td>30%超~50%以下</td> <td>26.9%</td> <td>23.0%</td> </tr> <tr> <td>30%以下</td> <td>3.9%</td> <td>36.7%</td> </tr> <tr> <td>エラー・無回答</td> <td>—</td> <td>3.3%</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 出典：第 215 回社会保障審議会介護給付費分科会,参考 報告書（案）,（3）介護保険施設における医療及び介護サービスの提供実態等に関する調査研究事業報告書（案）,P40</p>		30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	在宅復帰率	53.4%	55.6%	58.2%	57.9%	54.0%	△3.9 ㊦		地域医療機構 n=26 (令和4年度)	全国※ n=392 (令和4年3~8月)	50%超	69.2%	37.0%	30%超~50%以下	26.9%	23.0%	30%以下	3.9%	36.7%	エラー・無回答	—	3.3%	合計	100.0%	100.0%	<p>年度計画の目標を達成することは出来なかったが全国の在宅復帰率を上回る水準となっている</p>	<p>評価</p>
	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																																
在宅復帰率	53.4%	55.6%	58.2%	57.9%	54.0%	△3.9 ㊦																																
	地域医療機構 n=26 (令和4年度)	全国※ n=392 (令和4年3~8月)																																				
50%超	69.2%	37.0%																																				
30%超~50%以下	26.9%	23.0%																																				
30%以下	3.9%	36.7%																																				
エラー・無回答	—	3.3%																																				
合計	100.0%	100.0%																																				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
					業務実績	自己評価	評価	
					<p>○新型コロナウイルス感染症への対応</p> <p>新型コロナウイルス感染症対策として、病院の感染対策チームの指導のもと、職員・利用者・委託業者の感染管理の徹底と体調管理を行うとともに、必要に応じて、新規入所者、通所リハビリ利用者等のPCR検査等を実施した。</p> <p>職員については、自治体の策定した集中的実施計画に基づくPCR検査や自施設の判断による定期的な検査を行った。</p> <p>入所者及び職員のワクチン接種について、併設病院や老健施設で実施し、老健施設では、入所者に対して4回目の接種を全施設が行った。</p>		<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	<p>(2) 在宅療養支援の推進</p> <p>訪問看護ステーションにおいて、重症者（末期悪性腫瘍、神経難病、医療機器の装着、精神科重症患者等）の受入れや休日や時間外における利用者及びその家族等からの電話等による相談に適切に対応する体制を充実・強化する。</p> <p>また、訪問看護に関わる人材の育成、地域住民の相談支援、地域の他の医療機関等との連携などの地域支援を通し、地域の在宅療養を支える中心的役割を担う。</p>	<p>(2) 在宅療養支援の推進</p> <p>訪問看護ステーションにおいて、重症者（末期悪性腫瘍、神経難病、医療機器の装着、精神科重症患者等）の受入れや休日や時間外における利用者及びその家族等からの電話等による相談に適切に対応する体制を充実・強化する。</p> <p>また、訪問看護に関わる人材の育成、地域住民の相談支援、地域の他の医療機関等との連携などの地域支援のため、地域において在宅療養を支援する医療・介護従事者への研修、地域住民のニーズを踏まえた情報提供、相談支援等を実施する。</p>	<p><主な定量的指標> 訪問看護ステーションの重症者の受入数が1万2,400人以上</p> <p>地域の医療・介護従事者への研修については後述</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 訪問看護ステーションの重症者の受入数について、年度計画に掲げる目標を達成しているか</p>	<p>(2) 在宅療養支援の推進 《訪問看護》(P24再掲)</p> <p>○在宅療養支援 令和4年度は、訪問看護ステーションを40施設（対令和3年度比+8施設）運営し、病院からの訪問看護と合わせて43施設において訪問看護を実施した。40施設のうち10施設（対令和3年度比+2施設）が機能強化型の施設基準の届出を行った。</p> <p>併設病院の関係部署との連携により訪問看護の必要な患者の抽出や地域のクリニックや居宅介護支援事業所等に訪問看護の空き状況等を共有する等取り組んだが、職員数の減少や新型コロナウイルス感染症拡大の影響等により、訪問スタッフの感染や利用者が入院・死亡するケースが増加し、年間の訪問延べ回数は187,753回（対令和3年度比△6,772回）と減少した。重症者の受入数についても14,277人（対令和3年度比△17人）と減少したが、年度計画の目標値である12,400人を上回った。</p> <p>新型コロナウイルスの感染拡大の影響で、医療機関の医療提供体制の逼迫や在宅での看取りを希望する利用者が増加したことから、ターミナルケア加算の年間延べ回数は471件（対令和3年度比+17件）と増加した。</p> <p>また、訪問延べ回数の減少により、24時間対応体制加算は6,992件（対令和3年度比△197件）、緊急時訪問看護加算は18,151件（対令和3年度比△583件）と減少した。</p> <p>その他、訪問看護以外に、円滑な在宅療養への移行等の指導を行う退院後訪問指導を25病院において199件（対令和3年度比△72件）実施した。</p> <p>9施設では訪問看護ステーションに特定行為研修を修了した看護師11人を配置し、手順書による褥瘡の壊死組織の除去やインスリン投与量の調整による血糖コントロール、脱水症状に対する補液等を実施した。医師の指示を待たず看護師が訪問時の状況に応じて適切に対応し、在宅療養が継続できるよう支援した。</p> <p>○新型コロナウイルス感染症への対応 感染拡大し、医療が逼迫する中で在宅療養支援を継続するため、地域の感染状況等に応じて、PPEを着用した訪問看護など感染対策に取り組んだ。</p> <p>また、24施設が陽性者255件（対令和3年度比+237件）、疑似症患者1,046件（対令和3年度比+51件）、濃厚接触者403件（対令和3年度比+333件）の訪問を実施した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																																					
				業務実績		自己評価																																																						
				【訪問看護実施施設数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訪問看護実施施設数</td> <td>42施設</td> <td>41施設</td> <td>41施設</td> <td>41施設</td> <td>43施設</td> <td>+2施設</td> </tr> <tr> <td> うち訪問看護ステーション数</td> <td>30施設</td> <td>31施設</td> <td>32施設</td> <td>32施設</td> <td>40施設</td> <td>+8施設</td> </tr> <tr> <td> うち機能強化型</td> <td>8施設</td> <td>8施設</td> <td>9施設</td> <td>8施設</td> <td>10施設</td> <td>+2施設</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	訪問看護実施施設数	42施設	41施設	41施設	41施設	43施設	+2施設	うち訪問看護ステーション数	30施設	31施設	32施設	32施設	40施設	+8施設	うち機能強化型	8施設	8施設	9施設	8施設	10施設	+2施設	評価																									
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																						
訪問看護実施施設数	42施設	41施設	41施設	41施設	43施設	+2施設																																																						
うち訪問看護ステーション数	30施設	31施設	32施設	32施設	40施設	+8施設																																																						
うち機能強化型	8施設	8施設	9施設	8施設	10施設	+2施設																																																						
				【訪問回数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院からの訪問回数</td> <td>8,835回</td> <td>9,797回</td> <td>8,497回</td> <td>9,762回</td> <td>8,369回</td> <td>△1,393回</td> </tr> <tr> <td>ステーションからの訪問回数</td> <td>149,400回</td> <td>171,919回</td> <td>181,704回</td> <td>184,763回</td> <td>179,384回</td> <td>△5,379回</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>158,235回</td> <td>181,716回</td> <td>190,201回</td> <td>194,525回</td> <td>187,753回</td> <td>△6,772回</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	病院からの訪問回数	8,835回	9,797回	8,497回	9,762回	8,369回	△1,393回	ステーションからの訪問回数	149,400回	171,919回	181,704回	184,763回	179,384回	△5,379回	計	158,235回	181,716回	190,201回	194,525回	187,753回	△6,772回	評価																									
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																						
病院からの訪問回数	8,835回	9,797回	8,497回	9,762回	8,369回	△1,393回																																																						
ステーションからの訪問回数	149,400回	171,919回	181,704回	184,763回	179,384回	△5,379回																																																						
計	158,235回	181,716回	190,201回	194,525回	187,753回	△6,772回																																																						
				【訪問看護ステーション重症者受入数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>訪問看護ステーション重症者受入数</td> <td>10,118人</td> <td>11,965人</td> <td>13,271人</td> <td>14,294人</td> <td>14,277人</td> <td>△17人</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	訪問看護ステーション重症者受入数	10,118人	11,965人	13,271人	14,294人	14,277人	△17人	評価																																							
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																						
訪問看護ステーション重症者受入数	10,118人	11,965人	13,271人	14,294人	14,277人	△17人																																																						
				【ターミナルケアの実施】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">医療</td> <td>訪問看護ターミナルケア療養費施設</td> <td>26施設</td> <td>30施設</td> <td>30施設</td> <td>30施設</td> <td>30施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>訪問看護ターミナルケア療養費件数</td> <td>186件</td> <td>213件</td> <td>293件</td> <td>357件</td> <td>380件</td> <td>+23件</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">介護</td> <td>ターミナルケア加算算定施設</td> <td>19施設</td> <td>23施設</td> <td>28施設</td> <td>26施設</td> <td>24施設</td> <td>△2施設</td> </tr> <tr> <td>ターミナルケア加算算定件数</td> <td>67件</td> <td>76件</td> <td>93件</td> <td>97件</td> <td>91件</td> <td>△6件</td> </tr> <tr> <td colspan="2">算定施設数合計</td> <td>28施設</td> <td>31施設</td> <td>31施設</td> <td>31施設</td> <td>31施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td colspan="2">算定件数</td> <td>253件</td> <td>289件</td> <td>386件</td> <td>454件</td> <td>471件</td> <td>+17件</td> </tr> </tbody> </table>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	医療	訪問看護ターミナルケア療養費施設	26施設	30施設	30施設	30施設	30施設	±0施設	訪問看護ターミナルケア療養費件数	186件	213件	293件	357件	380件	+23件	介護	ターミナルケア加算算定施設	19施設	23施設	28施設	26施設	24施設	△2施設	ターミナルケア加算算定件数	67件	76件	93件	97件	91件	△6件	算定施設数合計		28施設	31施設	31施設	31施設	31施設	±0施設	算定件数		253件	289件	386件	454件	471件	+17件	評価
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																						
医療	訪問看護ターミナルケア療養費施設	26施設	30施設	30施設	30施設	30施設	±0施設																																																					
	訪問看護ターミナルケア療養費件数	186件	213件	293件	357件	380件	+23件																																																					
介護	ターミナルケア加算算定施設	19施設	23施設	28施設	26施設	24施設	△2施設																																																					
	ターミナルケア加算算定件数	67件	76件	93件	97件	91件	△6件																																																					
算定施設数合計		28施設	31施設	31施設	31施設	31施設	±0施設																																																					
算定件数		253件	289件	386件	454件	471件	+17件																																																					

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																																		
				業務実績		自己評価																																																			
			<p>地域の医療機関・訪問看護ステーションと連携した取組や研修を実施しているか</p>	<p>【24時間対応体制】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>24時間対応体制加算施設</td> <td>29施設</td> <td>31施設</td> <td>32施設</td> <td>32施設</td> <td>+2施設</td> </tr> <tr> <td></td> <td>24時間対応体制加算件数</td> <td>5,176件</td> <td>6,228件</td> <td>6,835件</td> <td>7,189件</td> <td>△197件</td> </tr> <tr> <td>介護</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>緊急時訪問看護加算施設</td> <td>29施設</td> <td>31施設</td> <td>32施設</td> <td>32施設</td> <td>+2施設</td> </tr> <tr> <td></td> <td>緊急時訪問看護加算件数</td> <td>14,273件</td> <td>16,464件</td> <td>18,027件</td> <td>18,734件</td> <td>△583件</td> </tr> </tbody> </table> <p>《地域の医療機関・訪問看護ステーションとの連携強化》(P13再掲)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○専門性の高い看護師（がんや褥瘡等の認定看護師等）の同行による訪問看護等 <p>11病院において、緩和ケアや褥瘡ケア等の専門の研修を受けた看護師（認定看護師、専門看護師）が自施設の訪問看護ステーションだけでなく、地域の訪問看護事業所の看護師との同行訪問を年間109件（9.1件/月）（対令和3年度比△28件）実施し、在宅患者訪問看護指導料3を算定した。（全国での算定回数136回/月※）</p> <p>※ 出典:令和3年社会医療診療行為別統計 6月審査分</p> ○地域の医療機関、訪問看護ステーション等との取り組み <p>地域内の訪問看護ステーションの職員が新型コロナウイルスに感染した場合には、重症利用者等への継続した支援が困難となることから、地域内の訪問看護ステーションと協力し、相互に支援を継続する仕組みに参加した。（登別病院、他16病院）</p> <p>滋賀病院附属訪問看護ステーションでは、大津市内の訪問看護ステーション連絡協議会を通じて「災害時訪問看護介入優先度トリアージ」を月に1回開催し、各訪問看護ステーションの利用者を重症度等により、A・B・Cに区分した人数や応援体制について情報共有をしている。</p> ○自治体事業等への協力への参加や協力 <p>地域の医療機関との連携強化にも積極的に取り組み、地域包括ケアシステムを構築するために、市町村が主催する各種委員会への参画や看護学生等の実習受入、また、自治体や看護協会等による研修会の講師派遣等に協力した。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国立大学法人福井大学医学部附属病院の看護師2名を人事交流として受け入れており、訪問看護ステーション等に配置し、同行訪問等を行い、地域と連携した看護人材の育成に努めた。 （福井勝山総合病院附属訪問看護ステーション、若狭高浜病院附属訪問看護ステーション） ・地域の薬局に出向き、訪問看護やプライマリケアについて研修を実施した。また、薬局より在宅の薬剤管理について説明を受ける等、相互の業務について理解を深め、連携が強化され、次年度は地域のケアカフェを協働で運営することになった。 （二本松病院附属訪問看護ステーション） 				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	医療								24時間対応体制加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	+2施設		24時間対応体制加算件数	5,176件	6,228件	6,835件	7,189件	△197件	介護								緊急時訪問看護加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	+2施設		緊急時訪問看護加算件数	14,273件	16,464件	18,027件	18,734件	△583件	<p>自己評価</p>	<p>主務大臣による評価</p> <p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																			
医療																																																									
	24時間対応体制加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	+2施設																																																			
	24時間対応体制加算件数	5,176件	6,228件	6,835件	7,189件	△197件																																																			
介護																																																									
	緊急時訪問看護加算施設	29施設	31施設	32施設	32施設	+2施設																																																			
	緊急時訪問看護加算件数	14,273件	16,464件	18,027件	18,734件	△583件																																																			
							<p>年度計画の目標を達成した。</p>																																																		

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																				
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																													
				業務実績		自己評価																														
<p>○ 評価における指標 介護事業に関する評価について、以下の指標を設定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 老健施設の在宅復帰率を、毎年度、前年度より増加させ、平成35年度までに55%以上とする。 (実績値:平成26年度34.4%、平成27年度41.4%、平成28年度46.9%、平成29年度50.5%) 訪問看護ステーション 	<p>(3) 介護予防事業及び自立支援・重度化予防の実施</p> <p>地域包括支援センターを始め、行政と連携し、介護予防事業を積極的に実施する。 また、効果的な生活期リハビリテーションの実施等により、利用者の能力に応じ、自立した日常生活が営めるよう支援する。</p> <p>○ 評価における指標</p> <ul style="list-style-type: none"> 老健施設の在宅復帰率を、毎年度、前年度より増加させ、平成35年度までに55%以上とする。 訪問看護ステーションの重症者の受入数を、毎年度、前年度より増加させ、平成35年度までに年間1万3,000人以上とする。 	<p>(3) 介護予防事業及び自立支援・重度化予防の実施</p> <p>地域包括支援センターを始め、行政と連携し、介護予防事業を積極的に実施する。 また、効果的な生活期リハビリテーションの実施等により、利用者の能力に応じ、自立した日常生活が営めるよう支援する。</p> <p>○ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> 老健施設の在宅復帰率を、54%以上を目標に取り組む。 訪問看護ステーションの重症者の受入数を、1万1,800人以上を目標に取り組む。 	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 地域包括支援センターにおいて、地域ケア会議等の開催、介護予防ケアマネジメントを推進するなど、介護予防を積極的に実施しているか</p>	<p>(3) 介護予防事業及び自立支援・重度化予防の実施 《地域包括支援センター》 地域包括支援センターの受託は12施設において13センターである。</p> <p>○介護予防事業^{*1} 地域包括支援センターにおける介護予防サービス計画（介護予防ケアプラン）の作成数は21,224件（対令和3年度比+491件）となった。</p> <p>【介護予防サービス計画（介護予防ケアプラン）作成数実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>介護予防サービス計画作成数</td> <td>18,784件</td> <td>20,946件</td> <td>20,768件</td> <td>20,733件</td> <td>21,224件</td> <td>+491件</td> </tr> </tbody> </table> <p>○包括的支援事業^{*2} ・介護予防ケアマネジメント 地域包括支援センターにおける介護予防ケアマネジメントの実施数は16,980件（対令和3年度比+548件）となった。</p> <p>【介護予防ケアマネジメント実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>介護予防ケアマネジメント実施件数</td> <td>14,264件</td> <td>16,115件</td> <td>16,364件</td> <td>16,432件</td> <td>16,980件</td> <td>+548件</td> </tr> </tbody> </table> <p>・介護予防に係る事業 新型コロナウイルス感染症の感染防止策を講じつつ、住民の関心の高い感染予防指導やフレイル予防講話などを、253回（対令和3年度比+67回）実施した。</p>				30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	介護予防サービス計画作成数	18,784件	20,946件	20,768件	20,733件	21,224件	+491件		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	介護予防ケアマネジメント実施件数	14,264件	16,115件	16,364件	16,432件	16,980件	+548件	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
					30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																										
介護予防サービス計画作成数	18,784件	20,946件	20,768件	20,733件	21,224件	+491件																														
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																														
介護予防ケアマネジメント実施件数	14,264件	16,115件	16,364件	16,432件	16,980件	+548件																														

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																																																																															
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価						主務大臣による評価																																																																																					
				業務実績							自己評価																																																																																				
<p>ンの重症者の受入数を、毎年度、前年度より増加させ、平成35年度までに年間1万3000人以上とする。(実績値：平成28年度8822人、平成29年度9411人)</p> <p>【指標設定及び指標水準の考え方】 老健施設について、地域包括ケアシステムを構築する上で、医療から介護への円滑な移行、そして自宅での生活につなげることが重要であるため、老健施設の在宅復帰率を地域医療機関の介護事業の実績を測る指標として設定する。 在宅復帰率の水準については、平成26年度から平成29年度までの実績を踏まえ、上昇傾向を維持するため毎</p>				<p>【介護予防に係る事業等の実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施施設数</td> <td>10施設</td> <td>10施設</td> <td>9施設</td> <td>11施設</td> <td>11施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>実施回数</td> <td>406回</td> <td>504回</td> <td>261回</td> <td>186回</td> <td>253回</td> <td>+67回</td> </tr> <tr> <td>参加延べ人数</td> <td>10,318人</td> <td>9,719人</td> <td>2,592人</td> <td>2,436人</td> <td>4,028人</td> <td>+1,592人</td> </tr> </tbody> </table> <p>・総合相談・権利擁護 新型コロナウイルス感染拡大の中で、地域住民からの電話や直接の来所、職員の家庭訪問による相談等のうち、電話による相談は26,050件(対令和3年度比+2,308件)と増加し、全体としては令和4年度は41,203件(対令和3年度比+2,749件)と増加した。</p> <p>・包括的・継続的ケアマネジメント支援 ケアマネジャーの抱える介入困難事例に対する支援や意見交換会を実施した。</p> <p>【ケアマネジャー支援の実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施施設数</td> <td>12施設</td> <td>12施設</td> <td>11施設</td> <td>11施設</td> <td>11施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>実施回数</td> <td>417回</td> <td>445回</td> <td>383回</td> <td>334回</td> <td>617回</td> <td>+283回</td> </tr> <tr> <td>参加延べ人数</td> <td>1,819人</td> <td>1,613人</td> <td>700人</td> <td>806人</td> <td>1,803人</td> <td>+997人</td> </tr> </tbody> </table> <p>・地域ケア会議 新型コロナウイルス感染拡大の中で、Webの活用や少人数での実施など感染防止対策を講じつつ、個別困難事例の検討や認知症対応、地域課題の検討、地域支援ネットワークの構築等の会議を実施した。</p> <p>【地域ケア会議の実績】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施施設数</td> <td>12施設</td> <td>12施設</td> <td>12施設</td> <td>12施設</td> <td>12施設</td> <td>±0施設</td> </tr> <tr> <td>実施回数</td> <td>87回</td> <td>107回</td> <td>92回</td> <td>103回</td> <td>114回</td> <td>+11回</td> </tr> <tr> <td>参加延べ人数</td> <td>1,070人</td> <td>1,502人</td> <td>1,062人</td> <td>883人</td> <td>1,400人</td> <td>+517人</td> </tr> </tbody> </table> <p>・その他の委託事業 地域包括支援センターのうち9施設(対令和3年度比△1施設)において、15人(対令和3年度比△1人)の認知症地域支援推進員を配置し、出張個別相談会や徘徊模擬訓練などを開催した。 さらに、10施設(対令和3年度比±0施設)において、40人(対令和3年度比+1人)のキャラバン・メイト(認知症サポーター養成講座の講師)を配置し、新型コロナウイルスの感染拡大の中でも、地域住民や企業に向けた認知症サポーター養成講座(42回)(対令和3年度比+6回)を開催するなど、認知症施策推進大綱や認知症施策推進総合戦略(新オレンジプラン)の目標に沿った事業を実施した。</p>							30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	実施施設数	10施設	10施設	9施設	11施設	11施設	±0施設	実施回数	406回	504回	261回	186回	253回	+67回	参加延べ人数	10,318人	9,719人	2,592人	2,436人	4,028人	+1,592人		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	実施施設数	12施設	12施設	11施設	11施設	11施設	±0施設	実施回数	417回	445回	383回	334回	617回	+283回	参加延べ人数	1,819人	1,613人	700人	806人	1,803人	+997人		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	実施施設数	12施設	12施設	12施設	12施設	12施設	±0施設	実施回数	87回	107回	92回	103回	114回	+11回	参加延べ人数	1,070人	1,502人	1,062人	883人	1,400人	+517人		
		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																								
	実施施設数	10施設	10施設	9施設	11施設	11施設	±0施設																																																																																								
	実施回数	406回	504回	261回	186回	253回	+67回																																																																																								
	参加延べ人数	10,318人	9,719人	2,592人	2,436人	4,028人	+1,592人																																																																																								
		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																								
	実施施設数	12施設	12施設	11施設	11施設	11施設	±0施設																																																																																								
	実施回数	417回	445回	383回	334回	617回	+283回																																																																																								
	参加延べ人数	1,819人	1,613人	700人	806人	1,803人	+997人																																																																																								
		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																																								
実施施設数	12施設	12施設	12施設	12施設	12施設	±0施設																																																																																									
実施回数	87回	107回	92回	103回	114回	+11回																																																																																									
参加延べ人数	1,070人	1,502人	1,062人	883人	1,400人	+517人																																																																																									
評価																																																																																															

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
<p>年度、前年度より増加させ、平成35年度までに55%以上と設定する。</p> <p>訪問看護ステーションについて、地域包括ケアシステムの構築には、在宅療養の場における重症者の受入れが重要であるため、訪問看護ステーションにおける重症者の受入数を地域医療機構の介護事業の実績を測る指標として設定する。</p> <p>重症者の受入数の水準については、平成28年度及び平成29年度の実績を踏まえ、毎年度、前年度より増加させ、平成35年度までに年間1万3000人以上と設定する。</p>			<p>生活期リハビリテーションの実施等により、利用者の能力に応じ、自立した日常生活が営めるように取り組んでいるか</p>	<p>※1 介護予防事業とは、予防給付対象者に対する指定介護予防支援のことである。</p> <p>※2 包括支援事業とは、地域支援事業対象に対する介護予防ケアマネジメント、総合相談、権利擁護、包括的・継続的ケアマネジメント支援のことである。</p> <p>《病院・老健施設》 新型コロナウイルスの感染拡大により、高齢者の身体活動量や社会活動量の減少が長期化することでフレイルの状態に至ることを防止するためにも、自治体等の介護予防事業に参画した。 具体的には、若狭高浜病院では、住民の主体的な介護予防や健康づくり活動を支援するため、各公民館と共催し、地域リハビリテーション活動支援事業（元気アップ生き活き倶楽部）の介護予防講座の開催や、地域包括支援センターと連携し、閉じこもりや認知症の予防を兼ねた「ふれあいサロン事業」において、ストレッチ体操、認知症予防体操等により地域住民の心身の保持・増進を支援した。また、フレイル予防事業の普及活動として、地域のサポーター養成講座の講師として協力を行った。</p> <p>《生活期リハビリテーション》 地域包括支援センターでの介護予防事業の取組や老健施設、通所リハビリテーションにおいて生活機能維持・向上のため、生活期リハビリテーションを実施している。リハビリテーションの専門職が筋力アップや柔軟性アップを目指した機能訓練を実施するだけでなく、着替えやトイレ、入浴等、日常生活をする上で行う活動をリハビリテーションと捉え、それら日常生活動作を自分の力でできるように支援するリハビリテーションを実施している。 具体的には、退院、退所前に家屋調査を実施し、住宅環境整備への助言を行い、在宅生活に必要な入浴や排泄の動作、調理や洗濯等のIADL（手段的日常生活動作）を獲得するための訓練を実施している。また、買い物や散歩に同行する外出支援、自動車運転再開支援やパッチワークなど趣味・特技を活かした制作活動等による生活の楽しみや生きがいづくり等の自立支援を行っている。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
1-3	病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供		
業務に関連する政策・施策	利用者の視点に立った、効率的で安心かつ質の高い医療サービスの提供を促進すること（基本目標Ⅰ施策大目標3）	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	地域医療機能推進機構法第13条第1項、第3項
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ												
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	指標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
病院の患者満足度調査の「病院全体の満足度」 （実績値）	「満足」又は「やや満足」と回答した者割合の平均を 毎年度 87%以上	87.5%	87.8%	88.8%	87.1%		経常収益 （千円）	375,467,890 （注①）	393,710,881 （注①）	435,415,685 （注①）	409,545,891 （注①）	
病院の患者満足度調査の「病院全体の満足度」 （達成度＝実績値/目標値）		100.6%	100.9%	102.1%	100.1%		経常費用 （千円）	371,302,880 （注①）	372,373,483 （注①）	387,382,500 （注①）	383,478,369 （注①）	
老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」 （実績値）	「満足」又は「やや満足」と回答した者割合の平均を 毎年度 92%以上	92.7%	93.8%	91.9%	91.1%		経常利益 （千円）	4,165,009 （注①）	21,337,398 （注①）	48,033,185 （注①）	26,067,522 （注①）	
老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」 （達成度＝実績値/目標値）		100.8%	102.0%	99.9%	99.0%		従事人員数 （人）	24,169 （注②）	24,188 （注②）	23,969 （注②）	23,823 （注②）	

注) ①経常収益、経常費用、経常利益については、本項目（項目1-3）だけで算出することが困難なため、診療事業の項目全体の額を記載。

②従事人員数については、診療を行っている者が調査研究や教育研修を行うなど、事業分類ごと算出することが困難なため、全常勤職員数（当該年度の3月1日現在）を記載。

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>3 病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供</p> <p>利用者が、医療・ケアの内容を理解し、治療等を選択できるよう、利用者やその家族等への説明、利用者やその家族等からの相談体制を充実させ、人生会議（ACP：アドバンス・ケア・プランニング）を踏まえた対応等、利用者のニーズを的確に把握した上で、利用者の意思を尊重した医療・ケアを実施すること。</p> <p>地域医療機構がもつ全国ネットワークを活用した医療事故の原因や対策等の情報共有に努め、各施設（病院、老健施設等）の医療事故や院内感染の防止を徹底すること。</p>	<p>3 病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供</p>	<p>3 病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供</p>		<p>3 病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供</p>	<p><評定と根拠> 評定：B</p> <p>○ 病院で実施した患者満足度調査の満足度については、年度計画に掲げる 87.0%を上回る 87.1%となり達成度は 100.1%であった。</p> <p>また、老健施設における利用者満足度調査の満足度については、年度計画に掲げる 92.0%を下回る 91.1%となり達成度は 99.0%であった。特に『面会時間』、『行事・レクリエーション回数』の満足度の評価が低い結果となった。『面会時間』については、感染状況が縮小した時期にも、引き続き厳しい面会制限を継続していたことで、家族が入所者の状況を把握しづらくなっていたため、全般的に満足度が低下したと考えられるが、『行事・レクリエーション』も含め、各施設で満足度を上げるための取り組みを実施した。</p> <p>以上のことから、B 評価とする。</p>	<p>評定</p> <p><評定に至った理由></p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	<p>(1) 分かりやすい説明と相談しやすい環境の推進</p> <p>患者やその家族等が医療内容をよく理解し、患者自身が適切な治療を選択できるよう、相手にとって分かりやすい説明を心掛けるとともに、患者やその家族等の意向を十分に尊重し、お互いの信頼関係の下、患者自身が主体的に医療に参加できる相談体制を整える。</p> <p>また、入院前から退院後の生活を見据えて、必要となる支援を早期に開始することにより、患者やその家族等が安心して在宅療養へ移行できるよう、患者やその家族等に対する支援体制を強化する。</p> <p>このような患者サービスの向上を促進</p>	<p>(1) 分かりやすい説明と相談しやすい環境の推進</p> <p>患者やその家族等が病院を選択する上で必要な情報や、地域の他の医療機関等との役割分担について、患者やその家族等の理解を促すため、HP、院内掲示、パンフレット等を活用し、積極的に情報提供を行う。</p> <p>患者自身が適切な相談や支援が受けられるよう、HP、院内掲示、パンフレット等を活用し、相談窓口を明確にするとともに、情報を受け取る患者やその家族等が、治療内容を正しく理解し、自らの意志で治療内容を選択できるように、相手の立場に立って分かりやすく説明し、患者自身が主体的に医療に参加で</p>	<p><主な定量的指標></p> <p>病院の患者満足度調査の「病院全体の満足度」において、入院患者及び外来患者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均が87%以上</p> <p>老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」において、入所者及び通所者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均が92%以上とする</p> <p><その他の指標></p> <p>なし</p> <p><評価の視点></p> <p>相談窓口を明確にすること、プライバシー等に配慮した相談場所を設定すること、対象に合わせた説明をすることなど、患者に配慮した取組を実施しているか</p>	<p>(1) 分かりやすい説明と相談しやすい環境の推進</p> <p>《患者に配慮した取組の実施》</p> <p>病状説明のパンフレットを患者等からの意見を取り入れ随時見直したり、電子媒体を活用して具体的に説明する等、57 全ての病院において患者・家族等に向け分かりやすい情報提供に努めた。</p> <p>さらに、54 病院（対令和3年度比+2 病院）において、患者サポート体制充実加算を算定し、医療従事者と、患者や家族との対話を促進した。</p> <p>【具体的な取組例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・外来患者に対し「外来診療&フロアマップ」のパンフレットを作成し、初診患者に対しては、待ち時間にパンフレットを活用しながら外来の仕組みを知ってもらえるよう工夫した。（徳山中央病院） ・癌に関するパンフレットを患者や家族に手に取ってもらうよう、設置場所を各外来待合室や病棟デイルームに拡大し、前年度よりパンフレットの消費が28%増加した。（中京病院） ・ホームページにPCR検査の実施方法や入院の手続き、入院中の生活について動画を掲載し、自宅でも閲覧できるようにした。（仙台病院） ・病状説明時の同席者の基準を定め、積極的に同席していただくようにし、病状や患者の理解を深めてもらうよう取り組んだ。（東京蒲田医療センター） ・病状説明をした際は、病状説明用紙に説明内容を分かりやすい言葉で記載し、患者や家族に渡すようにした。（若狭高浜病院） 	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
	<p>するため、患者満足度調査等により利用者のニーズを的確に把握し、取り組むことにより、利用者やその家族等から選ばれる病院等を目指す。</p> <p>さらに、人生の最終段階における医療・ケアの方針について、利用者及びその家族等と十分に話し合うなどの人生会議（ACP：アドバンス・ケア・プランニング）を踏まえた利用者の意思を尊重した医療・ケアを実施する。</p>	<p>きる相談体制を整える。</p> <p>また、入院前から退院後の生活を見据えて、必要となる支援を早期に開始することにより、患者やその家族等が安心して在宅療養へ移行できるよう、患者やその家族に対する支援体制を強化する。</p> <p>このような患者サービスの向上を促進するため、患者満足度調査や意見箱により利用者のニーズを的確に把握し、利用者やその家族等と円滑なコミュニケーションを図り、自院における課題に取り組む。</p> <p>さらに、人生の最終段階における医療・ケアの方針について、利用者及びその家族等と十分に話し合うなどの人生会議（ACP：アドバンス・ケア・プランニング）を踏まえた</p>	<p>退院後の在宅療養へスムーズに移行できるように入院前から患者等に必要な支援を実施しているか</p> <p>サービス向上委員会等の委員会を設置するなど、患者へのサービス向上に取り組んでいるか</p>	<p>《入院前から退院後を見据えた支援の実施》</p> <p>57 全ての病院において、患者が退院後の在宅療養へスムーズに移行できるよう、継続的な支援を行った。中でも、45 病院（対令和3年度比+2 病院）においては、入院時支援加算を算定し、在宅療養を充実させるために、専任の看護師等を配置し、入院前から患者情報を把握した。</p> <p>【具体的な取組例】</p> <ul style="list-style-type: none"> 各部署のカンファレンス室からWEBが出来る環境を整え、退院前カンファレンスを開催した。（東京新宿メディカルセンター） 「在宅療養支援」に関する研修を、全看護職員に対し実施し、卒後5年目までは毎年継続的に教育計画に組み入れた。（仙台南病院） 入退院センターと栄養士が連携し、入院前の栄養評価や入院中の栄養計画を行ったり、入院中や退院時カンファレンスにも栄養士が出席し、食事形態や内容、食事の様子を具体的に家族やケアマネジャー等に伝えた。（金沢病院） <p>《患者サービス向上への取組の実施》</p> <p>57 全ての病院で満足度調査を行い、調査結果や意見箱への投書内容等を踏まえて、病院ごとの課題をサービス向上委員会等で検討し、改善に取り組んだ。</p> <p>【具体的な取組例】</p> <ul style="list-style-type: none"> 例年外来での待ち時間に対する満足度が低く、前年では特に会計時の満足度が低かったため、会計時の待ち時間が長くなる原因を調査した。各診療科の記載不備を確認していることが原因であったため、各診療科で記載漏れが無いよう徹底することで待ち時間も短縮し、満足度が上昇した。（下関医療センター） 接遇を向上させるため、病院独自で接遇チェックリストを作成し、自己評価と他者評価を行った。（高知西病院） 病院食への意見が多くあったことから、管理栄養士が栄養指導の際に、献立や味等の意見を聞き取り、月に数回給食業務委託業者と改善について会議を行った。その結果、病院食がおいしくなったとの意見が聞かれた。（南海医療センター） 看板表示が分かりづらいとの意見があり、実際に利用者が間違った場所へ行ってしまうこともあった。高齢者の視線に合わせ、看板を腰下に設置し直した結果、場所を間違える利用者が減った。（天草中央病院附属介護老人保健施設） 	<p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評定</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																					
				業務実績	自己評価																						
		<p>利用者の意思を尊重した医療・ケアを実施する。</p>	<p>病院の患者満足度調査及び老健施設の利用者満足度調査について、中期計画に掲げる目標を達成しているか</p>	<p>《患者・利用者満足度調査の結果》</p> <p>57 全ての病院、26 全ての老健施設で、患者・利用者満足度調査を実施した。病院の患者満足度調査の「病院全体の満足度」において、入院患者及び外来患者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均は87.1%であり、目標値を上回った。</p> <p>また、老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」において、入所者及び通所者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均は91.1%であり、目標値を下回った。特に『面会時間』、『行事・レクリエーション回数』の満足度の評価が低い結果となった。『面会時間』については、感染状況が縮小した時期にも、引き続き厳しい面会制限を継続していたことで、家族が入所者の状況を把握しづらくなっていたため、全般的に満足度が低下したと考えられるが、『行事・レクリエーション』も含め、各施設で満足度を上げるための取り組みを実施した。</p> <p>【病院及び施設全体の満足度】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>目標値</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>対令和3年度比</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>「病院全体の満足度」における「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均</td> <td>87.0%</td> <td>87.5%</td> <td>87.8%</td> <td>88.8%</td> <td>87.1%</td> <td>△1.7 ㊦</td> </tr> <tr> <td>「施設全体の満足度」における「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均</td> <td>92.0%</td> <td>92.7%</td> <td>93.8%</td> <td>91.9%</td> <td>91.1%</td> <td>△0.8 ㊦</td> </tr> </tbody> </table> <p>57 病院全てにおいて、「人生の最終段階における医療・ケアの決定プロセスに関するガイドライン」等の内容を踏まえた意思決定支援に関する指針を定め、医療ケアチームが協働して支援をした。</p> <p>【具体的な取組例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・癌末期の患者に対し、外来受診の度に、本人や家族、職場管理者、主治医やMSW、緩和ケアチームで話し合いを重ね、薬物療法や社会資源の活用、職場環境の工夫を勧め、本人の希望を支え続けた。 (東京山手メディカルセンター) ・維持透析の患者が全身痛でうつ状態となり、透析を拒否するようになった。医師や看護師、医療安全管理者、親族、ケアマネジャーを含めたACP会議を何度か実施し、他院であるストレスケア科の支援も会議で検討された。その後、他院と連携を行ったことで症状が改善し、透析を再開できるようになった。 (福井勝山病院) ・地域の医療機関や介護事業所、行政、院内スタッフを対象とした研修会での講演や意見交換会にてACPの普及・啓発をしたり、人生会議の日に合わせて独自のポスターや案内しおりを作成し、掲示や配布を行った。また、病院フェスティバル等では、地域住民を招いて、ACPについての啓発活動を行った。 (人吉医療センター) 		目標値	元年度	2年度	3年度	4年度	対令和3年度比	「病院全体の満足度」における「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均	87.0%	87.5%	87.8%	88.8%	87.1%	△1.7 ㊦	「施設全体の満足度」における「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均	92.0%	92.7%	93.8%	91.9%	91.1%	△0.8 ㊦	<p>病院の患者満足度調査については、年度計画の目標を達成した。</p> <p>老健施設の利用者満足度調査については、新型コロナウイルス感染症の影響もあり年度計画の目標は未達成であった。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	
	目標値	元年度	2年度	3年度	4年度	対令和3年度比																					
「病院全体の満足度」における「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均	87.0%	87.5%	87.8%	88.8%	87.1%	△1.7 ㊦																					
「施設全体の満足度」における「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均	92.0%	92.7%	93.8%	91.9%	91.1%	△0.8 ㊦																					

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																			
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価													
				業務実績	自己評価														
<p>○ 評価における指標 病院等の利用者の視点に立った医療及び介護の提供に関する評価について、以下の指標を設定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 病院の患者満足度調査 	<p>(2) 医療事故・院内感染の防止の推進</p> <p>医療安全管理及び感染管理の質の向上のため、医療事故や安全強化に関する情報、医療関連感染の発生や感染防止対策に関する情報を収集・分析し、医療安全推進検討会において方針や課題の検討を行い、毎年、医療安全及び感染管理の管理者等に対し、研修を実施するなど、医療安全管理及び感染管理の均てん化に向けて取り組む。</p> <p>また、地域医療機構の有する全国ネットワークを活用し、医療事故の原因や対策等の情報共有により、未然防止策の適切な実施を推進する。</p> <p>○ 評価における指標</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 病院の患者満足度調査 	<p>(2) 医療事故・院内感染の防止の推進</p> <p>医療安全管理及び感染管理の質の向上のため、医療事故や安全強化に関する情報、医療関連感染の発生や感染防止対策に関する情報を収集・分析し、医療の質・安全管理委員会において方針や課題の検討を行い、医療安全及び感染管理の管理者等に対し、研修を実施するなど、医療安全管理及び感染管理の均てん化に向けて取り組む。</p> <p>また、地域医療機構の有する全国ネットワークを活用し、医療事故の原因や対策等の情報共有により、未然防止策の適切な実施を推進する。</p> <p>○ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 病院の患者満足度調査 	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> インシデント・アクシデント報告の事象内容、感染症アウトブレイク時の好事例を本部で分析し、病院が活用するなど、医療安全対策の標準化に取り組んでいるか</p>	<p>(2) 医療事故・院内感染の防止の推進 《医療安全の推進》</p> <p>○医療安全管理体制の整備</p> <p>令和4年度は、医療の質・安全管理委員会を第2回～第4回の計3回（6月、11月、3月）を開催し、下記の全体図に沿って対応策を議論した。</p>		<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>												
				<p>I 委員会における審議事項（全体図）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>5つの視点</th> <th>対応</th> <th>方向性</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外部による評価の実施</td> <td>・第三者評価の受審 ・JCHO内での相互チェック</td> <td>・基本的には病院機能評価を受審することを推奨する。 ・JCHO内では病院機能評価受審病院が、そうでない病院を訪問してサポートすることを検討する。</td> </tr> <tr> <td>現場の負担が少ないシステムづくり</td> <td>・報告ルール、様式の見直し ・報告システムの整備</td> <td>・レベル3b以上について、第1報から最終報告まで同一の様式とし、病院から本部に報告し、地区事務所と情報共有する仕組みにする。 ・JCHOポータルサイトの利用を検討する。</td> </tr> <tr> <td>人材育成</td> <td>・職位等に応じた研修の実施など教育体制の充実 ・統一した研修資料の活用</td> <td>・外部教材の活用も検討する。 ・医療安全管理者養成研修の開催について検討する。</td> </tr> <tr> <td>ネットワークの活用</td> <td>・医療安全管理者のメーリングリストの活用 ・ネットワークを活用した研修、交流等の実施</td> <td>・必要なネットワークづくりを進めていく。</td> </tr> <tr> <td>医療安全経費の確立</td> <td>・医療安全の確保は良質な医療を提供し、地域において必要とされる医療機関であり続けるうえで必要不可欠な要素であるという認識をJCHO内において確立する。</td> <td>・各病院が運営する上での必要経費として確保すべき費用であることを確認する。</td> </tr> </tbody> </table>				5つの視点	対応	方向性	外部による評価の実施	・第三者評価の受審 ・JCHO内での相互チェック	・基本的には病院機能評価を受審することを推奨する。 ・JCHO内では病院機能評価受審病院が、そうでない病院を訪問してサポートすることを検討する。	現場の負担が少ないシステムづくり	・報告ルール、様式の見直し ・報告システムの整備	・レベル3b以上について、第1報から最終報告まで同一の様式とし、病院から本部に報告し、地区事務所と情報共有する仕組みにする。 ・JCHOポータルサイトの利用を検討する。	人材育成	・職位等に応じた研修の実施など教育体制の充実 ・統一した研修資料の活用	・外部教材の活用も検討する。 ・医療安全管理者養成研修の開催について検討する。
5つの視点	対応	方向性																	
外部による評価の実施	・第三者評価の受審 ・JCHO内での相互チェック	・基本的には病院機能評価を受審することを推奨する。 ・JCHO内では病院機能評価受審病院が、そうでない病院を訪問してサポートすることを検討する。																	
現場の負担が少ないシステムづくり	・報告ルール、様式の見直し ・報告システムの整備	・レベル3b以上について、第1報から最終報告まで同一の様式とし、病院から本部に報告し、地区事務所と情報共有する仕組みにする。 ・JCHOポータルサイトの利用を検討する。																	
人材育成	・職位等に応じた研修の実施など教育体制の充実 ・統一した研修資料の活用	・外部教材の活用も検討する。 ・医療安全管理者養成研修の開催について検討する。																	
ネットワークの活用	・医療安全管理者のメーリングリストの活用 ・ネットワークを活用した研修、交流等の実施	・必要なネットワークづくりを進めていく。																	
医療安全経費の確立	・医療安全の確保は良質な医療を提供し、地域において必要とされる医療機関であり続けるうえで必要不可欠な要素であるという認識をJCHO内において確立する。	・各病院が運営する上での必要経費として確保すべき費用であることを確認する。																	
				<p>委員会で決定された主な事項は下記の通り。</p> <p>① 第三者評価の受審促進について 公益財団法人日本医療機能評価機構が実施している病院機能評価に取り組んでいる病院の実態把握と受審促進に向けた支援策について議論した。</p> <p>② 現場の負担が少ない報告体制 院内で発生したインシデント・アクシデント報告のうち、本部へ報告を求めている重大アクシデント等事案について、報告様式の簡素化を行い改訂した。</p> <p>③ 院内研修のための外部教材の活用 法令で実施が求められている、院内従業者に対する医療安全と感染管理の研修について、参加意向のあった24病院を対象にeラーニング教材の活用を導入した。</p> <p>④ ネットワークを活用した交流等の実施 JCHOの全国のネットワークを活用し、病院の医療安全・感染管理の担当者が他の病院の担当者と交流をもつことができるよう、5か所の地区事務所毎にオンラインによる顔合わせ会議を実施し、平時から他の病院と連絡を取り合えるような関係づくりを進めている。</p>															

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価						
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>査の「病院全体の満足度」において、入院患者及び外来患者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均を毎年度 87%以上とする。</p> <p>(実績値:平成 27 年度 86.2%、平成 28 年度 87.2%、平成 29 年度 87.1%)</p> <ul style="list-style-type: none"> 老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」において、入所者及び通所者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均を毎年度 92%以上とする。(実績値:平成 28 年度 93.1%、平成 29 年度 91.9%) <p>【指標設定及び指標水準の考え方】 病院において、</p>	<p>の「病院全体の満足度」において、入院患者及び外来患者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均を毎年度 87%以上とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> 老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」において、入所者及び通所者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均を毎年度 92%以上とする。 	<p>の「病院全体の満足度」において、入院患者及び外来患者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均を 87%以上とする。</p> <ul style="list-style-type: none"> 老健施設の利用者満足度調査の「施設全体の満足度」において、入所者及び通所者のうち「満足」又は「やや満足」と回答した者の割合の平均を 92%以上とする。 		<p>また、各病院で発生した重大アクシデント事例等を本部および地区事務所で共有し、病院に対する支援を検討する目的で医療安全コアメンバー会議を令和 4 年 6 月に設置し、毎週水曜日に開催している。令和 4 年度は 153 件の事案内容および事案後の病院としての対応を確認し、必要と思われる場合には、院内検証や患者対応等を含めた改善策について病院へ助言し地区事務所と連携して病院支援を行っている。</p> <p>併せて、報告文化の活性化を目的として、地域医療機構医療安全管理マニュアルを 6 月に改訂し、オカレンス項目(※)を設定し病院へ周知した。さらに地域医療機構における医療安全の目標として、報告数を実働病床数の 5 倍(参考:令和 5 年 4 月 1 日 実働病床数 14,074 床)にすることと、医師からの報告数を全体の報告数のうち 1 割以上とすることを周知した。</p> <p>※オカレンス項目:過失の有無や因果関係に関わらず報告すべき事象</p> <p>○医療安全報告の共有 各病院から報告があった事案の内容を毎月の役員会で報告するとともに、ポータルサイトに掲載し、全職員へ共有している。</p> <p>○地域医療機構医療安全情報等による警鐘事例の共有と対策の実施 警鐘的な事例について医療安全情報を発出し、事案及び再発防止対策を共有した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 「画像診断報告書の見落としによる治療の遅れ」(令和 4 年 6 月 30 日)を発出し、各病院で未読の画像診断報告書に気づける体制の整備および、患者への説明まで対応することを周知した。 「病理検体の取り違え」(令和 4 年 11 月 8 日)を発出し、検体処理時に取り違えに繋がる可能性のある場面について周知した。 「薬剤の取り違え」(令和 5 年 2 月 20 日)を発出し、外観が類似している薬剤の取扱への注意喚起および指示簿や処方箋による管理を原則とすることを周知した。 <p>○医療安全管理担当者研修 対象:医療安全管理責任者、医療安全管理担当者等 テーマ:医療安全を通じた組織づくり 講演:コスメティックコンプライアンスに陥らないための組織づくり 講師:日本赤十字社 総合福祉センター 所長 矢野 真 先生</p> <p>このほかに、病院からの報告として、下記のとおり 3 病院から事例の取り組みを発表し、取組の共有を図った。また、各病院の実務者間のネットワークづくりを目的として、本研修後に各地区事務所で顔合わせ会を開催し顔の見える関係づくりをおこなった。</p> <p>(病院発表)</p> <ul style="list-style-type: none"> センター報告をしてみよう(東京蒲田医療センター) インシデント・アクシデント報告数を増加させる取組(秋田病院) 医療事故から組織改革への誘導と画像診断見逃し・見落とし防止策について(星ヶ丘医療センター) <p>○インシデント・アクシデント報告件数 患者影響レベル別インシデント・アクシデント報告件数について、全体の報告件数は 108,333 件(対令和 3 年度比+7,243 件)であり、そのうちのレベル 3 b 以上の事案割合は 1.1%(対令和 3 年度比+0.17%)となっている。これは、令和 4 年 7 月から、オカレンス項目の周知を開始しており、院内急変事例としての死亡症例等の報告が増えたためと考えられる。また、医師からの報告件数及び報告率について、報告件数は 3,967 件(対令和 3 年度比+1,907 件)、報告率は 3.7%(対令和 3 年度比+1.6%)となっている。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																									
				業務実績	自己評価																																																										
<p>患者・家族の主体的な治療の選択・意思決定を促し、患者のための医療を提供することは、患者の病院に対する満足度の向上につながるため、患者満足度調査を患者の視点に立った医療の提供の実績を測る指標として設定する。</p> <p>老健施設において、利用者やその家族がサービス内容を理解し、選択と意思決定の上、適切なサービスが受けられるよう支援することは、利用者の施設に対する満足度の向上につながるため、利用者満足度調査を利用者の視点に立った介護の提供の実績を測る指標として設定する。</p> <p>患者満足度調査、利用者満足度調査ともに現状の水準を維持すること</p>				<p>○インシデント・アクシデント報告の分析、活用</p> <p>本部に報告されたインシデント・アクシデントについては、医療安全管理及び感染管理に係る報告（年次報告書）を令和5年1月に発出し、報告総数、事象内容及び患者影響レベル別報告数、医師からの報告率等について、本部内で共有・分析し、病院への周知を行った。</p> <p>【患者影響レベル別 インシデント・アクシデント報告件数の年次推移】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和元年度</th> <th>令和2年度</th> <th>令和3年度</th> <th>令和4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5</td> <td>64</td> <td>63</td> <td>68</td> <td>165</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>30</td> <td>32</td> <td>30</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>3b</td> <td>769</td> <td>736</td> <td>847</td> <td>996</td> </tr> <tr> <td>3a</td> <td>6,178</td> <td>6,821</td> <td>6,503</td> <td>6,883</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>16,952</td> <td>19,016</td> <td>18,604</td> <td>18,975</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>37,536</td> <td>37,140</td> <td>35,987</td> <td>35,788</td> </tr> <tr> <td>0</td> <td>30,506</td> <td>34,223</td> <td>39,051</td> <td>45,486</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>92,035</td> <td>98,031</td> <td>101,090</td> <td>108,333</td> </tr> </tbody> </table> <p>【インシデント・アクシデント報告 医師からの報告件数及び報告率】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>医師からの報告件数</th> <th>報告率(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>令和2年度 (2,807人)</td> <td>2,065</td> <td>2.1%</td> </tr> <tr> <td>令和3年度 (2,842人)</td> <td>2,060</td> <td>2.0%</td> </tr> <tr> <td>令和4年度 (2,834人)</td> <td>3,967</td> <td>3.7%</td> </tr> </tbody> </table>		令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	5	64	63	68	165	4	30	32	30	40	3b	769	736	847	996	3a	6,178	6,821	6,503	6,883	2	16,952	19,016	18,604	18,975	1	37,536	37,140	35,987	35,788	0	30,506	34,223	39,051	45,486	合計	92,035	98,031	101,090	108,333	年度	医師からの報告件数	報告率(%)	令和2年度 (2,807人)	2,065	2.1%	令和3年度 (2,842人)	2,060	2.0%	令和4年度 (2,834人)	3,967	3.7%		<p>評価</p>
					令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度																																																							
5	64	63	68	165																																																											
4	30	32	30	40																																																											
3b	769	736	847	996																																																											
3a	6,178	6,821	6,503	6,883																																																											
2	16,952	19,016	18,604	18,975																																																											
1	37,536	37,140	35,987	35,788																																																											
0	30,506	34,223	39,051	45,486																																																											
合計	92,035	98,031	101,090	108,333																																																											
年度	医師からの報告件数	報告率(%)																																																													
令和2年度 (2,807人)	2,065	2.1%																																																													
令和3年度 (2,842人)	2,060	2.0%																																																													
令和4年度 (2,834人)	3,967	3.7%																																																													
				<p>※ () は当該年度4月1日の常勤医師数</p>																																																											

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価						
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
とし、それぞれ毎年度 87%以上、92%以上と設定する。				<p>○各医療機関における取組事例</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 複数部署が関与しているインシデント事案にも関わらず一部署からのみ報告される状況が散見され、職員からも報告書を始末書のように認識している発言が聞かれたため、「インシデント報告から取組む医療安全」をテーマに研修を行った。結果、複数部署から前年度比で3～7倍の報告数があった。 (高岡ふしき病院) ・ 多職種カンファレンスについて、これまでは死亡事例にのみ行っていたが、令和4年度はアクシデント事例を対象に実施した。多様な意見交換をすることができ、具体的な改善策につなげることができた。 (東京高輪病院) ・ 心電図モニタ見過ごし防止を目的に、心電図アラームの無駄鳴り防止マニュアルの作成に取り組んだ。医療安全推進担当でチームを作り、モニタ装着基準を作成した。 (千葉病院) <p>《医療事故調査制度への対応》 医療事故調査制度について、令和4年度は6件の報告書提出を行った。(対令和3年度比+5件)</p> <p>《院内感染防止対策の推進》</p> <p>○感染管理担当者研修 対 象：感染管理担当者、感染制御チームメンバー等 テーマ：新型コロナウイルス感染症対応を踏まえた院内体制と地域連携について 講 義：COVID-19 対応を踏まえた医療機関における BCP 策定 講 師：三重大学医学部附属病院 中央検査部/感染制御部 部長 田辺 正樹 氏</p> <p>このほかに、病院からの報告として、下記のとおり3病院から事例の取り組みを発表し、取組の共有を図った。また、各病院の実務者間のネットワークづくりを目的として、本研修後に各地区事務所で顔合わせ会を開催し顔の見える関係づくりをおこなった。 (病院発表)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 地域連携カンファレンスの実際（うつのみや病院） ・ 手指衛生の取組と課題（埼玉メディカルセンター） ・ 地域のネットワークを活かした取組（南海医療センター） <p>○感染症アウトブレイクの防止のための取組 令和3年度に提出された感染症アウトブレイクに係る報告について令和4年7月に取りまとめ、問題点及び対策を共有し実践に活用した。</p> <p>令和4年度感染症アウトブレイクの報告は、以下のとおりであった。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																						
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																
				業務実績	自己評価																	
				<p>【令和4年度感染症アウトブレイク報告】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>感染症の種類</th> <th>報告件数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新型コロナウイルス感染症</td> <td>123</td> </tr> <tr> <td>ノロウイルス</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>クロストリディオイデス・ディフィシル感染症</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>カルバペネム耐性腸内細菌科細菌(CRE)</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>多剤耐性緑膿菌(MDRP)</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>128</td> </tr> </tbody> </table> <p>【感染症アウトブレイクの発生状況の年次推移】</p> <p>○抗菌薬耐性菌について 38病院が感染対策向上加算1を取得しており、感染対策向上加算2を取得している16病院を加えた計54病院（対令和3年度抗菌薬適正使用支援加算取得病院比+18病院）で院内の抗菌薬の適正使用を監視するための体制を整えて取り組んでいる。</p>	感染症の種類	報告件数	新型コロナウイルス感染症	123	ノロウイルス	0	クロストリディオイデス・ディフィシル感染症	0	カルバペネム耐性腸内細菌科細菌(CRE)	3	多剤耐性緑膿菌(MDRP)	1	その他	1	計	128		<p>評価</p>
感染症の種類	報告件数																					
新型コロナウイルス感染症	123																					
ノロウイルス	0																					
クロストリディオイデス・ディフィシル感染症	0																					
カルバペネム耐性腸内細菌科細菌(CRE)	3																					
多剤耐性緑膿菌(MDRP)	1																					
その他	1																					
計	128																					

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
1-4	教育研修事業		
業務に関連する政策・施策	必要な医療従事者を確保するとともに、資質の向上を図ること（基本目標Ⅰ施策大目標2）	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	地域医療機能推進機構法第13条第1項、第3項
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ												
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	指標	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度
特定行為研修の修了者 （計画値）	中期目標期間中に 250人以上養成	50人	50人	50人	50人		経常収益 （千円）	375,467,890 （注①）	393,710,881 （注①）	435,415,685 （注①）	409,545,891 （注①）	
特定行為研修の修了者 （実績値）		70人	62人	46人	58人		経常費用 （千円）	371,302,880 （注①）	372,373,483 （注①）	387,382,500 （注①）	383,478,369 （注①）	
特定行為研修の修了者 （達成度＝実績値/目標値）		140.0%	124.0%	92.0%	116.0%		経常利益 （千円）	4,165,009 （注①）	21,337,398 （注①）	48,033,185 （注①）	26,067,522 （注①）	
地域の医療・介護従事者への教育・ 研修の実施回数 （実績値）	毎年度 480回以上	860回	306回	686回	681回		従事人員数 （人）	24,169 （注②）	24,188 （注②）	23,969 （注②）	23,823 （注②）	
地域の医療・介護従事者への教育・ 研修の実施回数 （達成度＝実績値/目標値）		179.2%	63.8%	142.9%	141.9%							

注) ①経常収益、経常費用、経常利益については、本項目（項目1-4）だけで算出することが困難なため、診療事業の項目全体の額を記載。
 ②従事人員数については、診療を行っている者が調査研究や教育研修を行うなど、事業分類ごと算出することが困難なため、全常勤職員数（当該年度の3月1日現在）を記載。

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>4 教育研修事業</p> <p>全国に57施設を有する地域医療機構のネットワークを活用した臨床研修プログラムやキャリアパスの見直し等を図ることにより、質の高い職員の確保・育成に努めること。</p> <p>急速な高齢化の進展に伴う医療ニーズの増大等を踏まえ、地域において適切な初期対応等を行う総合的な診療能力を持つ医師の育成に努めること。</p> <p>在宅医療の推進、医師の働き方改革の実現等のため、特定行為に係る看護師の研修（以下「特定行為研修」という。）を推進すること。</p> <p>地域の医療・介護の質の向上のため、地域の医療・介護従事者に対する教育にも取り組むこと。</p> <p>また、地域医療の確保のため附属看護専門学校の適切な運営や医療従事者を目指す学生に対する臨地実習の受入れに努めること。</p>	<p>4 教育研修事業</p> <p>(1) 質の高い人材の確保・育成</p> <p>地域医療機構の全国ネットワークを活用し、地域の他の医療機関等とも連携しつつ、高度急性期から慢性期まで幅広い医療を提供している地域医療機構の特長を活かした臨床研修プログラムやキャリアパスの見直しを図ることにより、質の高い職員の確保・育成に取り組む。</p>	<p>4 教育研修事業</p> <p>(1) 質の高い人材の確保・育成</p> <p>地域医療機構の全国ネットワークを活用し、地域の他の医療機関等とも連携しつつ、高度急性期から慢性期まで幅広い医療を提供している地域医療機構の特長を活かした臨床研修プログラムやキャリアパスの見直しを図ることにより、質の高い職員の確保・育成に取り組む。</p>		<p>4 教育研修事業</p> <p>(1) 質の高い人材の確保・育成</p>	<p><評定と根拠> 評定：A</p> <p>○ 特定行為研修修了者数について、症例数が不足している病院は、機構内外の協力施設へ働きかけ、8名が計18行為（対令和3年度比+3名、+10行為）を修了した。また研修調整者が受講者との面談を行い、受講者毎の研修計画、進捗表を作成し、進捗管理をすることで、年度計画に掲げる50人以上を上回る58人となり達成度は116.0%であった。</p> <p>○ 地域の医療従事者を対象とした研修については、新型コロナウイルス感染症対応が続く中であったが、各病院において、感染予防対策を講じたり、オンラインを活用したりする等の工夫を行ったことで、各種の教育・研修や症例・事例検討会の実施は681回となり、中期計画に掲げる480回以上の目標は達成（達成度141.9%）となった。</p> <p>以上のことから、A評価とする。</p>	<p>評定</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
	<p>① 質の高い職員の育成</p> <p>JCHO 調査研究事業を推進し、地域医療機構の職員のうち誰もが幅広く研究できるようにすることで、全職員の教育研修環境を整え、同時に、役職員に対するマネジメント等の研修を実施することにより、質の高い職員の育成に取り組む。</p> <p>また、感染対策、認知症対策、看取り等の研修を実施し、質の高い医療・介護従事者の育成に取り組む。</p> <p>さらに、附属看護専門学校や臨地実習の受入病院では、地域包括ケアの推進に寄与できる人材を育成するため、質の</p>	<p>① 質の高い職員の育成</p> <p>JCHO 調査研究事業を推進し、地域医療機構の職員のうち誰もが幅広く研究できるようにすることで、全職員の教育研修環境を整え、同時に、役職員に対するマネジメント等の研修を実施することにより、質の高い職員の育成に取り組む。</p> <p>また、感染対策、認知症対策、看取り等の研修を実施し、質の高い医療・介護従事者の育成に取り組む。</p> <p>さらに、附属看護専門学校や臨地実習の受入病院では、地域包括ケアの推進に寄与できる人材を育成するため、質の</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 調査研究事業を推進し、教育研修環境を整え、同時に、役職員に対する研修を実施することにより、質の高い職員の育成に取り組んでいるか</p>	<p>① 質の高い職員の育成</p> <p>《JCHO 調査研究事業》 地域の中で求められている予防・医療・介護を提供することで、直面している課題を検討し、その解決に役立つ医学的根拠を確立するため、調査研究事業に取り組んでいる。 令和4年度は、「独立行政法人地域医療機能推進機構調査研究推進委員会」で新規申請課題5件、継続申請課題10件の採択を行った。 また、令和4年度は「独立行政法人地域医療機能推進機構臨床研究中央倫理審査委員会」で6課題の審査を行った。</p> <p>《職場チームによる業務改善の取組》 職員が主体的に職場内の課題について創意工夫し、業務改善に向けた取組を行うことを奨励するため、職場チームによる業務改善の取組に係る表彰制度を平成27年度より引き続き実施しており、優秀なチームに対し、2年ぶりに地域医療機能推進学会の場を活用し表彰を行い最優秀賞及び優秀賞、優秀ポスター賞を決定した。</p> <p>【職場チームによる業務改善の取組に係る表彰制度】 【最優秀賞】 ・「業務理解度」および「スキルマトリックス」を用いた業務改善の試み 臨床検査部では「業務理解度」を用いた個々のスキルチェックと、その結果を基に作成した「スキルマトリックス」に基づいた技師の計画的ローテーションにより、“できる”担当技師や専門資格取得者数が増加し、インシデントと超過勤務時間の削減が可能となった。 (群馬中央病院)</p> <p>【優秀賞】 ・診療看護師を中心とした救急医療体制の充実に係る職場チームの活動 JCHOの使命である地域医療における救急医療への取組には、医師の働き方改革を始めとする労務改善のほか医師以外の体制整備が重要となる。 今回、診療看護師を中心とした救急受入体制の充実に取組んだ結果、労務改善のほか応需率164%増(令和3年度前年比)となる成果が得られた。 (仙台病院)</p> <p>・「知ってもらおう」から始めました。みんなで取り組んだ「放射線科の広報誌」 「経営改善対象病院」として令和2年から経営改善に取り組んでいるが、ビジョンや情報の共有、職員間の協力が充分ではなく経営改善も思うようには進まなかった。そうした中で、広報誌を独自に毎日配信する放射線科の取組が職員の関心と呼び協力へと変化させた。また、こうした取組が放射線科の検査件数の増加と収益性の改善をもたらした。 (大和郡山病院)</p> <p>・排尿自立支援チーム介入による下部尿路機能障害改善への取組 当支援チームは、皮膚・排泄ケア認定看護師等6名の専門職でチームを組み2020年11月に発足した。当初手探り状態であった活動も徐々に病棟へも浸透し依頼件数も増加傾向にある。また、患者、看護師の双方から「共に喜びを分かち合うことができた」などの声も聞かれ、悲観的になりがちな患者も支援チームの積極的な介入で生活の質の向上にも繋がっている。 (人吉医療センター)</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	高い教育を実施する。	高い教育を実施する。		<p>・「検査部門革新から好連鎖を生み出した働き方改革への取り組み」 この取り組みは、「医療分野のIT化」と「医療関係職種の業務範囲の見直し」の双方に重きを置いたもので、先ず検査部門からアプローチし、検査機器の最新鋭化と自動化により、技師の業務のうち、機器やIT技術に任せられる部分は任せ、技師の手技を必要とする領域には技師を配置した。また、医師の業務を技師の業務へシフト、多職種連携によるタスクシフトを推進した。 (熊本総合病院)</p> <p>【優秀ポスター賞】</p> <p>・「看護職員の離職率低下に向けた職場チームの活動」 医師等の医療スタッフの確保と質の高い医療サービスの提供は医療現場の最重要事項の一つである。当院の看護職員の離職率は15.7%（2020年度）で全国平均の10.6%を大きく上回っていた。こうした状況から看護職員の確保と同時に離職率の低下に向けた取組みが急務となり、「東京都医療勤務環境改善支援センター」が行う事業を活用しつつ、看護部を中心に取組んだ課題解決に向けての取組み等により2021年度の離職率は7.9%に低下し、継続した質の高い医療サービスの提供につながった。 (東京山手メディカルセンター)</p> <p>《質の高い事務職員の育成》 独立行政法人として透明性や説明責任を確保し財政的に自立した運営を行うことを目的として、新任管理者（事務部長）研修をはじめ、病院経営・内部統制に関する経理事務実務者研修等を実施した。なお、新型コロナウイルスの感染拡大防止に鑑み、Web研修にて実施した。 本部で一括採用した事務職員に対しては、令和3年度に引き続き、本部で一括研修を行った。 また、経営のエキスパートとなる人材を育成するため、平成30年度から引き続き経営分析スキルの向上や分析結果の活用方法についての研修（経営分析編）を令和2年度からeラーニングにより実施した。 さらに、令和2年度から上記研修を修了した者を対象に、経営改善施策等を実践するうえで必要となるリーダーとしての経営管理能力の向上及び経営管理方法などについての研修（マネジメント編）や優良・経営不振病院のヒアリング及び経営分析についての研修（実地研修編）を実施した。 また、令和4年度においては全体の底上げを図ることを目的とし、受講者を事務職員（係長級以上）に限定した上で、より専門的な研修（経営分析編・マネジメント編及び実地研修編）を集中的に実施した。</p>		評価	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																														
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																								
				業務実績	自己評価																																									
				<p>各地区事務所においては、本部作成のマニュアルを使用し、全国統一の人事・給与・労務担当研修を開催し、業務の標準化、事務職員の能力向上を図った。</p> <p>【事務職員に対する主な研修会】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修名</th> <th>開催地区</th> <th>参加人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新任管理者研修（新任事務（部）長）</td> <td>本部</td> <td>14人</td> </tr> <tr> <td>評価者研修</td> <td>本部</td> <td>31人</td> </tr> <tr> <td>ハラスメント研修</td> <td>本部</td> <td>25人</td> </tr> <tr> <td>情報セキュリティ・個人情報保護研修</td> <td>本部</td> <td>115人</td> </tr> <tr> <td>経理事務実務者研修</td> <td>本部</td> <td>346人</td> </tr> <tr> <td>事務職幹部職員育成研修（病院経営編） （経営分析編：56人） （マネジメント編：25人） （実地研修編：7人）</td> <td>本部</td> <td>88人</td> </tr> <tr> <td>事務総合職新入職員研修</td> <td>本部</td> <td>84人</td> </tr> <tr> <td>新任管理職員研修</td> <td>各地区</td> <td>31人</td> </tr> <tr> <td>人事給与業務研修</td> <td>各地区</td> <td>120人</td> </tr> <tr> <td>労務管理研修</td> <td>各地区</td> <td>106人</td> </tr> <tr> <td>会計監査人による簿記・内部統制研修</td> <td>本部</td> <td>497人</td> </tr> <tr> <td>新人職員研修</td> <td>各地区</td> <td>93人</td> </tr> </tbody> </table> <p>なお、事務職員の質の向上に向けた取組として、一定の業務水準の確保を図るため、係員から係長への昇任の必須条件として筆記試験及び面接試験による係長登用試験（合格者47人／受験者60人）を令和3年度に引き続き実施した。</p> <p>《医療関係職種の育成》 地域医療機構の各施設における院内の医療関係職種への研修については、57病院で延べ5,904回開催し、参加延べ人数は159,146人となった。</p> <p>【各病院が行った研修の例】 内科・外科合同勉強会、薬剤科勉強会、嚥下食勉強会、放射線診療を受ける者への情報提供について、臨床検査技師のタスクシフト/シェア、摂食機能療法の実践と言語聴覚士の関わり、人工呼吸器の主なトラブル事例、医療安全研修、院内感染研修、接遇セミナー、情報セキュリティ講習</p>		研修名	開催地区	参加人数	新任管理者研修（新任事務（部）長）	本部	14人	評価者研修	本部	31人	ハラスメント研修	本部	25人	情報セキュリティ・個人情報保護研修	本部	115人	経理事務実務者研修	本部	346人	事務職幹部職員育成研修（病院経営編） （経営分析編：56人） （マネジメント編：25人） （実地研修編：7人）	本部	88人	事務総合職新入職員研修	本部	84人	新任管理職員研修	各地区	31人	人事給与業務研修	各地区	120人	労務管理研修	各地区	106人	会計監査人による簿記・内部統制研修	本部	497人	新人職員研修	各地区	93人		<p>評価</p>
研修名	開催地区	参加人数																																												
新任管理者研修（新任事務（部）長）	本部	14人																																												
評価者研修	本部	31人																																												
ハラスメント研修	本部	25人																																												
情報セキュリティ・個人情報保護研修	本部	115人																																												
経理事務実務者研修	本部	346人																																												
事務職幹部職員育成研修（病院経営編） （経営分析編：56人） （マネジメント編：25人） （実地研修編：7人）	本部	88人																																												
事務総合職新入職員研修	本部	84人																																												
新任管理職員研修	各地区	31人																																												
人事給与業務研修	各地区	120人																																												
労務管理研修	各地区	106人																																												
会計監査人による簿記・内部統制研修	本部	497人																																												
新人職員研修	各地区	93人																																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																									
				業務実績		自己評価																																										
			<p>感染対策、認知症対策等の研修を実施し、質の高い医療・介護従事者の育成に取り組んでいるか</p>	<p>【医療関係職種への研修実施病院数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施病院数</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>57病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>延べ開催回数</td> <td>5,548回</td> <td>5,544回</td> <td>6,056回</td> <td>5,853回</td> <td>5,904回</td> <td>+51回</td> </tr> <tr> <td>延べ研修参加人数</td> <td>113,031人</td> <td>96,945人</td> <td>140,071人</td> <td>152,186人</td> <td>159,146人</td> <td>+6,960人</td> </tr> </tbody> </table> <p>《感染管理担当者研修の実施》 本部において令和4年9月に感染管理担当者、感染制御チームメンバー等を対象に「新型コロナウイルス感染症対応を踏まえた院内体制と地域連携について」をテーマに感染管理担当者研修をWeb開催した。感染症危機を想定したBCP（事業継続計画）策定について知見を得るとともに、病院から感染症対策に係る地域連携カンファレンスの実際について発表し、カンファレンス内容や実施方法を共有した。</p> <p>《認知症対策》（P26再掲） ○認知症対策の推進 認知症サポート医を50人（対令和3年度比+4人）確保するなど、認知症対策を推進した。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・今年度、DST（認知症ケアサポートチーム）を立ち上げ、認知症ケア加算1算定を開始した。高齢者の多剤薬剤使用に対して、入院後や入所後にBPSD（行動・心理症状）を発症した7名の高齢者の多剤薬剤を整理し、BPSDが軽減できた。MCI（軽度認知障害）が疑われる外来患者に対して検査を実施し、かかりつけ医につなげることができた。 （北海道病院） ・11月からせん妄ハイリスク患者スクリーニングを入院患者全例に実施し、入院早期から認知症患者に対する個別性のある看護介入ができ、加算算定にもつなげた。 （東京蒲田医療センター） <p>【認知症サポート医数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症サポート医数 (所属病院)</td> <td>37人 (25病院)</td> <td>39人 (29病院)</td> <td>46人 (31病院)</td> <td>46人 (30病院)</td> <td>50人 (33病院)</td> <td>+4人 (+3病院)</td> </tr> </tbody> </table> <p>看護職に対する認知症の研修では、認知症ケア加算2・3に係る「認知症看護研修」をWeb研修へ変更して実施し、5地区合計で211人が修了した。 また、57全ての病院（対令和3年度比±0病院）で認知症ケア加算1～3のいずれかを取得している。</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	実施病院数	57病院	57病院	57病院	57病院	57病院	±0病院	延べ開催回数	5,548回	5,544回	6,056回	5,853回	5,904回	+51回	延べ研修参加人数	113,031人	96,945人	140,071人	152,186人	159,146人	+6,960人		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認知症サポート医数 (所属病院)	37人 (25病院)	39人 (29病院)	46人 (31病院)	46人 (30病院)	50人 (33病院)	+4人 (+3病院)	<p>自己評価</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																										
実施病院数	57病院	57病院	57病院	57病院	57病院	±0病院																																										
延べ開催回数	5,548回	5,544回	6,056回	5,853回	5,904回	+51回																																										
延べ研修参加人数	113,031人	96,945人	140,071人	152,186人	159,146人	+6,960人																																										
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																										
認知症サポート医数 (所属病院)	37人 (25病院)	39人 (29病院)	46人 (31病院)	46人 (30病院)	50人 (33病院)	+4人 (+3病院)																																										
						<p>年度計画の目標を達成した。</p>																																										

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価												
				業務実績	自己評価													
			看護師国家試験合格率について全国平均を上回るなど質の高い教育を実施しているか。また、当機構病院附属以外の看護専門学校の学生の臨地実習受入など人材育成のための教育を実施しているか	<p>【認知症に関する研修の実施状況 (P27 再掲)】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修名</th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知症看護研修</td> <td></td> <td>135人</td> <td>200人</td> <td>225人</td> <td>211人</td> </tr> </tbody> </table> <p>《質の高い医療・介護従事者の育成》 質の高い医療・介護従事者への育成の取組として、令和元年度から「介護老人保健施設における在宅復帰・在宅療養支援研修」を介護老人保健施設に勤務するリーダーの役割を担う職員に実施し、75人（看護師・准看護師18人、介護福祉士24人、ケアマネジャー又は支援相談員13人、理学療法士12人、作業療法士4人、言語聴覚士2人、管理栄養士2人、介護員1人）（対令和3年度比+4人）が受講した。</p> <p>《附属の看護専門学校における質の高い教育の実施》 令和4年度は5校（対令和3年度比±0校）で166人（対令和3年度比△7人）の卒業生を輩出し、国家試験合格率は全国平均合格率95.5%より高く98.8%（対令和3年度比+2.3%）であった。</p> <p>《臨地実習の受け入れ等の教育の実施》 地域医療機構附属以外の看護学生の臨地実習については、56病院で10,542人（対令和3年度比±0病院、+2,108人）を受け入れた。実習が中止となった場合も、学校からの要請に応じて、録画やリモートでの講義・カンファレンス等により、学生が可能な限り現場の状況や雰囲気を感じ取れるよう協力した。 また、20病院（対令和3年度比△1病院）が、近隣の医療機関が実習受け入れを中止した際、代わりに実習生を受け入れ、地域の看護学生の实習機会を確保した。 東京医療保健大学との協働事業（※）としては、千葉看護学部の学生の実習を受け入れた。また船橋中央病院は、職員が教員として出向し、基礎看護援助実習を担当したり、同大学からの依頼で医師や看護師等を講師として派遣した。 （※協働事業について） 平成28年度に、地域のニーズに沿った質の高い医療の提供に貢献できる看護師等の育成や確保を目的として、地域医療機構と東京医療保健大学と協定を締結した。平成30年4月には、船橋中央病院附属看護専門学校の研修センターの土地・建物を貸与し、東京医療保健大学が千葉看護学部を開設した。令和3年既存の連携協定に加え包括的な協働事業協定を締結した。令和4年度は、6病院で延べ5,579人（対令和3年度比+2,401人）実習を受け入れた。本部や病院職員が講義を行い、看護の人材育成に努めた。</p> <p>《基礎教育で指導できる看護職の育成》 ○実習指導者講習会の実施状況 令和4年度は看護学生等の臨地実習指導に当たる保健師助産師看護師実習指導者講習会への参加した地域医療機構職員は、地域医療機構本部主催の研修を42人受講し、外部の教育機関も含めると合計99人の地域医療機構職員が受講した。</p>	研修名	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	認知症看護研修		135人	200人	225人	211人	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	
研修名	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度													
認知症看護研修		135人	200人	225人	211人													

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																												
				業務実績	自己評価																													
				<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">【実習指導者講習会受講者数】</th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">修了者数(3月末)</td> <td>1,316人</td> <td>1,351人</td> <td>1,261人</td> <td>1,323人</td> <td>1,336人</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">年間受講者数</td> <td>本部研修 (外部受講者数再掲)</td> <td>43人 (5人)</td> <td>40人 (4人)</td> <td>※</td> <td>中止</td> <td>45人 (3人)</td> </tr> <tr> <td>外部研修を含んだ受講者総数</td> <td>88人</td> <td>89人</td> <td>29人</td> <td>77人</td> <td>99人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 外部研修を含んだ受講者総数には本部研修受講者数を含む。 ※ 令和2年度は、東京オリンピック・パラリンピックのため、開催を見送ることとした。 ※ 令和3年度は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で中止となった。</p>		【実習指導者講習会受講者数】		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	修了者数(3月末)		1,316人	1,351人	1,261人	1,323人	1,336人	年間受講者数	本部研修 (外部受講者数再掲)	43人 (5人)	40人 (4人)	※	中止	45人 (3人)	外部研修を含んだ受講者総数	88人	89人	29人	77人	99人		
【実習指導者講習会受講者数】		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																												
修了者数(3月末)		1,316人	1,351人	1,261人	1,323人	1,336人																												
年間受講者数	本部研修 (外部受講者数再掲)	43人 (5人)	40人 (4人)	※	中止	45人 (3人)																												
	外部研修を含んだ受講者総数	88人	89人	29人	77人	99人																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																																
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																									
				業務実績	自己評価																																											
	<p>② 質の高い医師の育成</p> <p>今後の急速な高齢化の進展に伴う医療ニーズの増大等を踏まえ、地域において適切な初期対応等を行う総合的な診療能力を持つ医師の育成に取り組む。</p>	<p>② 質の高い医師の育成</p> <p>今後の急速な高齢化の進展に伴う医療ニーズの増大等を踏まえ、地域において適切な初期対応等を行う総合的な診療能力を持つ医師の育成に取り組む。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 病院総合医の育成、地域医療機能の特徴を活かした臨床研修プログラムでの育成など、質の高い医師育成の取組を実施しているか</p>	<p>② 質の高い医師の育成</p> <p>《JCHO 版病院総合医 (Hospitalist) 育成プログラム》</p> <p>地域医療やチーム医療の要になることが期待される総合医の育成については、地域医療機構では時代の求めに応じ、他の団体に先駆け、平成 29 年度から地域医療に貢献する医師を育成するための JCHO 版病院総合医 (Hospitalist) 育成プログラムを開始した。</p> <p>令和 4 年度は 1 人が新たにこのプログラムに参加し、以前からの参加者を含めて合計 3 人の医師が研修を行い、うち 2 人の研修期間が終了した。</p> <p>【JCHO 版病院総合医 (Hospitalist) 育成プログラム研修参加人数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修参加人数</td> <td>3 人</td> <td>5 人</td> <td>4 人</td> <td>3 人</td> <td>3 人</td> <td>±0 人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ JCHO 版病院総合医 (Hospitalist) 育成プログラムとは 地域医療に貢献する医師を育成するために平成 29 年度から開始されたプログラム。 平成 30 年度から日本プライマリ・ケア連合学会と協力しつつ、全 57 病院が医師個人のカリキュラムを提供する地域医療機構独自のプログラムであり、本プログラムの運用による病院総合医の育成を通じ、地域医療に貢献していくことが目的である。 卒後 6 年目以降、(専門研修終了相当) の医師が対象で研修期間は 2 年 (3 年間まで延長可能)。地域医療の実践病院における能力を持った医師を育成することを目指す。</p> <p>《臨床研修病院》 臨床研修については、25 病院が基幹型臨床研修病院として指定を受け (うち 21 病院は協力型にも指定)、協力型臨床研修病院としては 26 病院が指定されている。救急からリハビリテーションまで幅広い医療機能を有している地域医療機構の特徴を活かしたプログラムに基づき、質の高い臨床研修医の育成に取り組んでいる。令和 4 年度は 412 人 (対令和 3 年度比△20 人) の臨床研修医を受入れた。</p> <p>【臨床研修取組状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>基幹型臨床研修病院数</td> <td>26 病院</td> <td>24 病院</td> <td>25 病院</td> <td>25 病院</td> <td>25 病院</td> <td>±0 病院</td> </tr> <tr> <td>協力型臨床研修病院数</td> <td>24 病院</td> <td>25 病院</td> <td>26 病院</td> <td>26 病院</td> <td>26 病院</td> <td>±0 病院</td> </tr> <tr> <td>臨床研修実施病院数</td> <td>50 病院</td> <td>49 病院</td> <td>51 病院</td> <td>51 病院</td> <td>51 病院</td> <td>±0 病院</td> </tr> </tbody> </table>		30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	研修参加人数	3 人	5 人	4 人	3 人	3 人	±0 人		30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	基幹型臨床研修病院数	26 病院	24 病院	25 病院	25 病院	25 病院	±0 病院	協力型臨床研修病院数	24 病院	25 病院	26 病院	26 病院	26 病院	±0 病院	臨床研修実施病院数	50 病院	49 病院	51 病院	51 病院	51 病院	±0 病院	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																																										
研修参加人数	3 人	5 人	4 人	3 人	3 人	±0 人																																										
	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																																										
基幹型臨床研修病院数	26 病院	24 病院	25 病院	25 病院	25 病院	±0 病院																																										
協力型臨床研修病院数	24 病院	25 病院	26 病院	26 病院	26 病院	±0 病院																																										
臨床研修実施病院数	50 病院	49 病院	51 病院	51 病院	51 病院	±0 病院																																										

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価								
	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
					業務実績	自己評価	評価	
					<p>《専門研修を行っている病院》 令和4年度において、29病院（対令和3年度比△3病院）が専門医を育成する研修プログラムを実施しており、87名を受け入れた。 また、25病院（対令和3年度比△2病院）は日常的に頻度が高く、幅広い領域の疾病等に適切な対応を行う総合的な診療能力を有する医師の育成のために総合診療医プログラムを策定し、10病院（対令和3年度比△1病院）が地域で不足する専門医（産婦人科、小児科、救急科、麻酔科）のプログラムを策定した。 さらに、令和4年度より、特任指導医講習会の受講を希望する医師を支援する取り組みを行っており、令和5年度以降も継続して取り組む予定である。</p>		評価	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																												
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																					
				業務実績		自己評価																																						
	<p>③ 質の高い看護師の育成</p> <p>チーム医療及び在宅医療の推進、働き方改革への対応等のため、特定行為を手順書により行う看護師(医師又は歯科医師の判断を待たずに手順書により一定の診療の補助を行う看護師)や高度な看護実践能力及び高度なマネジメント能力を持ち、医師など多職種との協働により、チーム医療を積極的に提供していくことのできる質の高い看護師の育成に取り組む。</p>	<p>③ 質の高い看護師の育成</p> <p>チーム医療及び在宅医療の推進、働き方改革への対応等のため、特定行為を手順書により行う看護師(医師又は歯科医師の判断を待たずに手順書により一定の診療の補助を行う看護師)や高度な看護実践能力及び高度なマネジメント能力を持ち、医師など多職種との協働により、チーム医療を積極的に提供していくことのできる質の高い看護師の育成に取り組む。</p>	<p><主な定量的指標> 特定行為に係る看護師の研修の修了者が50人以上</p> <p><評価の視点> なし</p> <p><評価の視点> 特定行為に係る看護師の研修の修了者について、年度計画に掲げる目標を達成しているか</p> <p>特定行為を実施することにより、患者に対し、タイムリーなケアの提供が可能となり、また、医師の負担軽減に繋がっているか</p>	<p>③ 質の高い看護師の育成</p> <p>《特定行為研修修了者の輩出》</p> <p>令和4年度における地域医療機構が指定研修機関となり輩出した特定行為研修の修了者は51人であった。また、独自に指定研修機関となっている東京新宿メディカルセンターが2人(対令和3年度比+2人)、中京病院が5人(対令和3年度比△2人)の修了者を輩出した(計58人、対令和3年度比+12人)。このほか、外部の指定研修機関では23人が新たに特定行為研修を修了し、外部研修機関を含めた新たな修了者は81人であった。</p> <p>本部の取組としては、令和4年度、既存の助成制度基準を見直し、適切な助成を負担無く申請できるよう、研修実施病院における新規修了者及び修了区分数に応じた助成に変更した。また、地域医療機構の他施設から受け入れた受講生の特定行為数に応じた助成も開始した。各研修実施施設への調査から、急性期の区分にニーズがあることが分かり、修了者全体の特定行為実施件数の増加も認めたことから、医師とのタスクシェアを推進するため、新たな研修区分の追加と修了者に対する手当の整備を行ない、翌年度に向けて方針を示した。自院では症例数の不足等により実習が十分に行えない病院に対し、地域医療機構内の他病院で実習を行うことのできる仕組みを整え、効率的な研修を推進した。</p> <p>その他、協力施設として外部より12病院(対令和3年度比+3病院)19人(対令和3年度比+2人)の研修を受け入れた。</p> <p>【特定行為研修修了者の人数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修実施機関</th> <th>目標値</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域医療機構</td> <td>50人</td> <td>70人</td> <td>62人</td> <td>46人</td> <td>58人</td> <td>+12人</td> </tr> <tr> <td>外部の研修修了者</td> <td>—</td> <td>5人</td> <td>8人</td> <td>14人</td> <td>23人</td> <td>+9人</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>—</td> <td>75人</td> <td>70人</td> <td>60人</td> <td>81人</td> <td>+21人</td> </tr> </tbody> </table> <p>※東京新宿メディカルセンターと中京病院は地域医療機構とは別に指定研修機関として国に指定を受けており、地域医療機構本部での研修とは別に研修を実施している。</p> <p>【特定行為研修修了者の実施件数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>特定行為実施件数</td> <td>—</td> <td>2,916件</td> <td>5,235件</td> <td>11,059件</td> </tr> </tbody> </table> <p>【特定行為研修修了者の貢献例】</p> <p>以下のような修了者の実践により、患者に対してタイムリーな医療の提供が可能となり、質の高いケアの提供、タスク・シフト/シェアの推進や、患者の負担軽減にもつながっている。</p> <p>・「透析管理関連」の特定行為区分を修了した看護師の活動により、患者の状態合わせ透析の実施内容の調整を積極的に行い、指示の待ち時間が削減されスムーズに透析を開始することができ、患者の負担の軽減につながった。医師とのタスクシェアが図られ、担当医師の時間外勤務が月平均5時間減少した。(北海道病院)</p>	研修実施機関	目標値	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	地域医療機構	50人	70人	62人	46人	58人	+12人	外部の研修修了者	—	5人	8人	14人	23人	+9人	合計	—	75人	70人	60人	81人	+21人		元年度	2年度	3年度	4年度	特定行為実施件数	—	2,916件	5,235件	11,059件	<p>年度計画の目標を上回る実績をあげた。</p>	<p>評価</p>
研修実施機関	目標値	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																						
地域医療機構	50人	70人	62人	46人	58人	+12人																																						
外部の研修修了者	—	5人	8人	14人	23人	+9人																																						
合計	—	75人	70人	60人	81人	+21人																																						
	元年度	2年度	3年度	4年度																																								
特定行為実施件数	—	2,916件	5,235件	11,059件																																								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																		
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																											
				業務実績	自己評価																													
			<p>医師など多職種とのチーム医療に携われる認定看護師、専門看護師の育成、地域の医療・保健などの関係者と連携できる看護管理者の育成など、質の高い看護師の育成の取組を実施しているか</p>	<p>・「栄養に係るカテーテル管理（末梢留置型中心静脈注射用カテーテル管理）関連」、「創傷管理関連」の特定行為区分を修了した看護師により、院内での PICC 挿入、陰圧閉鎖療法についてはほとんどの事例を修了者が行っており、医師がケアに要していた時間を削減することができた。 （星ヶ丘医療センター）</p> <p>た患者が退院した場合、外来でも療養指導を行った。患者からは安心して療養できるとの評価を得ており、診察前に療養指導で得た情報を共有することで、医師からは診察に役立つと高評価である。 （東京新宿メディカルセンター）</p> <p>上記の他に、修了者が活動しやすいよう配置している施設が 8 施設、活動日を設けている施設が 8 施設、NST 等の院内ラウンドに参加している施設が 8 施設、特定行為修了者による情報共有等の場を設けている施設が 7 施設、在宅、老健を含む院外での活動をしている施設が 4 施設ある。</p> <p>《認定看護師及び専門看護師の育成について》 認定看護師については 19 人、専門看護師については 2 人が教育課程を修了した。地域医療機構における認定看護師及び専門看護師の資格保有者は累計で 446 人（対令和 3 年度比△8 人）であった。</p> <p>※認定看護師：ある特定の認定看護分野において、熟練した看護技術と知識を有する者として、日本看護協会の認定を受けた看護師</p> <p>専門看護師：日本看護協会の専門看護師認定審査に合格し、ある特定の専門看護分野において卓越した看護実践能力を有することを認められた者</p> <p>【資格認定制度に係る研修修了者数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修名</th> <th>30 年度</th> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> <th>増減 (対 3 年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師教育課程</td> <td>24 人</td> <td>34 人</td> <td>17 人</td> <td>21 人</td> <td>19 人</td> <td>△2 人</td> </tr> <tr> <td>専門看護師教育課程</td> <td>5 人</td> <td>3 人</td> <td>5 人</td> <td>1 人</td> <td>2 人</td> <td>+1 人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>29 人</td> <td>37 人</td> <td>22 人</td> <td>22 人</td> <td>21 人</td> <td>△1 人</td> </tr> </tbody> </table> <p>《高度なマネジメント能力の育成》 主体的に地域包括ケアシステムの構築を推進できる能力を育成するための研修として、新任の看護管理者に対する研修を本部及び地区事務所において実施し、291 人が修了した。新任管理職員研修を 67 人、新任管理者研修（新任看護部長）を 10 人、新任副看護部長研修を 23 人、看護師長研修を 68 人、新任副看護師長研修を 123 人が修了した。</p> <p>また、質の高い看護管理者を育成するために、認定看護管理者教育課程ファーストレベル、セカンドレベル、サードレベルの 3 課程を地域医療機構研修センターで実施している。令和 3 年度は新型コロナウイルス感染症の影響により、セカンドレベル、サードレベルを中止したが令和 4 年度は 3 課程を実施した。地域医療機構職員は 3 課程を 107 人が修了し、他教育機関の研修修了者は 79 人であった。認定看護管理者※の資格保有者は累計で 105 人（対令和 3 年度比△7 人）となった。</p>	研修名	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)	認定看護師教育課程	24 人	34 人	17 人	21 人	19 人	△2 人	専門看護師教育課程	5 人	3 人	5 人	1 人	2 人	+1 人	計	29 人	37 人	22 人	22 人	21 人	△1 人	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
研修名	30 年度	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	増減 (対 3 年度比)																												
認定看護師教育課程	24 人	34 人	17 人	21 人	19 人	△2 人																												
専門看護師教育課程	5 人	3 人	5 人	1 人	2 人	+1 人																												
計	29 人	37 人	22 人	22 人	21 人	△1 人																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																																															
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価						主務大臣による評価																																																					
				業務実績					自己評価																																																						
				※認定看護管理者：日本看護協会の認定看護管理者認定審査に合格し、管理者として優れた資質を持ち、創造的に組織を発展させることができる能力を有すると認められた者。						評価																																																					
				【認定看護管理者教育課程年間修了者数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">本部研修</td> <td>ファーストレベル</td> <td>修了者数 (内部修了者数)</td> <td>51人 (43人)</td> <td>64人 (44人)</td> <td>中止</td> <td>44人 (40人)</td> <td>63人 (60人)</td> </tr> <tr> <td>セカンドレベル</td> <td>修了者数 (内部修了者数)</td> <td>39人 (31人)</td> <td>43人 (31人)</td> <td>21人 (16人)</td> <td>中止</td> <td>41人 (31人)</td> </tr> <tr> <td>サードレベル</td> <td>修了者数 (内部修了者数)</td> <td>25人 (15人)</td> <td>23人 (17人)</td> <td>14人 (7人)</td> <td>中止</td> <td>22人 (16人)</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>修了者数 (内部修了者数)</td> <td>115人 (89人)</td> <td>130人 (92人)</td> <td>35人 (23人)</td> <td>44人 (40人)</td> <td>126人 (107人)</td> </tr> <tr> <td colspan="2">他の研修機関での修了者数</td> <td></td> <td>104人</td> <td>97人</td> <td>58人</td> <td>82人</td> <td>79人</td> </tr> <tr> <td colspan="2">認定看護管理者教育課程修了者総数</td> <td></td> <td>193人</td> <td>189人</td> <td>81人</td> <td>122人</td> <td>186人</td> </tr> </tbody> </table>								30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	本部研修	ファーストレベル	修了者数 (内部修了者数)	51人 (43人)	64人 (44人)	中止	44人 (40人)	63人 (60人)	セカンドレベル	修了者数 (内部修了者数)	39人 (31人)	43人 (31人)	21人 (16人)	中止	41人 (31人)	サードレベル	修了者数 (内部修了者数)	25人 (15人)	23人 (17人)	14人 (7人)	中止	22人 (16人)	合計	修了者数 (内部修了者数)	115人 (89人)	130人 (92人)	35人 (23人)	44人 (40人)	126人 (107人)	他の研修機関での修了者数			104人	97人	58人	82人	79人	認定看護管理者教育課程修了者総数			193人	189人	81人	122人	186人		
		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																																																									
本部研修	ファーストレベル	修了者数 (内部修了者数)	51人 (43人)	64人 (44人)	中止	44人 (40人)	63人 (60人)																																																								
	セカンドレベル	修了者数 (内部修了者数)	39人 (31人)	43人 (31人)	21人 (16人)	中止	41人 (31人)																																																								
	サードレベル	修了者数 (内部修了者数)	25人 (15人)	23人 (17人)	14人 (7人)	中止	22人 (16人)																																																								
	合計	修了者数 (内部修了者数)	115人 (89人)	130人 (92人)	35人 (23人)	44人 (40人)	126人 (107人)																																																								
他の研修機関での修了者数			104人	97人	58人	82人	79人																																																								
認定看護管理者教育課程修了者総数			193人	189人	81人	122人	186人																																																								
				【認定看護管理者数】 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護管理者</td> <td>86人</td> <td>101人</td> <td>113人</td> <td>112人</td> <td>105人</td> <td>△7人</td> </tr> </tbody> </table>							30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	認定看護管理者	86人	101人	113人	112人	105人	△7人																																								
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																									
認定看護管理者	86人	101人	113人	112人	105人	△7人																																																									

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																												
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																						
				業務実績	自己評価																							
<p>○ 評価における指標 教育研修事業に関する評価について、以下の指標を設定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 特定行為研修の修了者を中期目標期間(5年間)中に250人以上養成する。(実績見込：平成30年度82人修了見込) ・ 地域の医療・介護従事者への教育・研修の実施回数(地域医療機構の職員が地域の医療・介護従事者に対して講演や研修等を行った回数)を毎年度480回以上とする。 	<p>(2) 地域の医療・介護従事者に対する教育</p> <p>地域の医療従事者を対象とした糖尿病や感染予防などの研修や、地域の介護従事者を対象とした喀痰吸引や認知症などの研修の充実により、地域の医療・介護の質の向上を図る。</p> <p>○ 評価における指標</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 特定行為に係る看護師の研修の修了者を中期目標期間(5年間)中に250人以上養成する。 ・ 地域の医療・介護従事者への教育・研修の実施回数(地域医療機構の職員が地域の医療・介護従事者に対して講演や研修等を行った回数)を毎年度480回以上とする。 	<p>(2) 地域の医療・介護従事者に対する教育</p> <p>地域の医療従事者を対象とした糖尿病や感染予防などの研修や、地域の介護従事者を対象とした喀痰吸引や認知症などの研修の充実により、地域の医療・介護の質の向上を図る。</p> <p>○ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 特定行為に係る看護師の研修の修了者を、50人以上を目標に養成する。 ・ 地域の医療・介護従事者への教育・研修の実施回数(地域医療機構の職員が地域の医療・介護従事者に対して講演や研修等を行った回数)を毎年度480回以上とする。 	<p><主な定量的指標> 地域の医療・介護従事者への教育・研修の実施回数(地域医療機構の職員が地域の医療・介護従事者に対して講演や研修等を行った回数)が480回以上</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 地域の医療・介護従事者への教育・研修について、中期計画に掲げる実施回数を達成しているか</p>	<p>(2) 地域の医療・介護従事者に対する教育 《地域の医療・介護従事者への教育・研修》 地域の医療従事者・介護従事者を対象とした研修については、各種の教育・研修や症例・事例検討会の実施は681回となり、中期計画に掲げる480回以上の目標は達成(達成度141.9%)となった。 新型コロナウイルス感染症対応が続く中であったが、各病院において、感染予防対策を講じたり、オンラインを活用したりする等の工夫を行ったことで、研修を開催できたものとする。</p> <p>【主な取組事例】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 今年度、感染対策向上加算の指導強化加算が新設されたことに伴い、自院の感染管理看護師(ICN)及び感染管理部長(副院長)が中心となって連携医療機関(4施設)に赴き、院内感染対策(主に新型コロナウイルス感染症関連だが他施設で解決できない事案等)に対する助言を行った。(札幌北辰病院) ・ 地域包括ケア病床の増床を機に、地域の介護支援専門員を対象にした意見交換会を開催。地域包括ケア病床の機能と受け入れ可能な患者について広報を行った。また、実際の介入困難事例を用いて、それぞれの立場の考え方や取り組める内容について意見交換を行い、医介連携に向けた相互理解に繋がった(湯河原病院)。 ・ 医療・介護従事者向けの研修会、勉強会を積極的に取り組むよう、幹部職員会議等で啓蒙しており、総務企画課において各部署に対して研修予定と実績を確認し、優秀な実績を残した部署や職員に対して院長表彰を行い、職員のモチベーションを上げている。これらの取組の結果、自治体からの講演、研修会の講師依頼も増えている。(高岡ふしき病院) ・ 例年はどんな職種も参加できる企画を中心に開催していたが、今年度はその企画も行いつつ、研修内容の充実を目的に参加職種を限定した企画を行った。看看連携「くちまめの会」を開催し、地域の病院や診療所に勤務する看護師63名が参加。グループワークでは、訪問看護一病院間での困りごとを共有したり、病院が記入している看護サマリーと訪問看護ステーションが欲しいサマリーの内容に相違があることが分かったりと、職種を限定したことでその職種特有の課題を共有することができた。(中京病院) <p>【医療・介護従事者に対する研修実施病院数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域の医療・介護従事者に対して、地域医療機構主催の教育・研修</td> <td>55病院</td> <td>50病院</td> <td>31病院</td> <td>42病院</td> <td>42病院</td> <td>±0病院</td> </tr> <tr> <td>実施回数</td> <td>1,243回</td> <td>860回</td> <td>306回</td> <td>686回</td> <td>681回</td> <td>△5回</td> </tr> </tbody> </table>			30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	地域の医療・介護従事者に対して、地域医療機構主催の教育・研修	55病院	50病院	31病院	42病院	42病院	±0病院	実施回数	1,243回	860回	306回	686回	681回	△5回	<p>年度計画の目標を上回る実績をあげた</p>	<p>評価</p>
					30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																		
地域の医療・介護従事者に対して、地域医療機構主催の教育・研修	55病院	50病院	31病院	42病院	42病院	±0病院																						
実施回数	1,243回	860回	306回	686回	681回	△5回																						

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>医療・介護従事者に対して講演や研修等を行った回数)を毎年度 480 回以上とする。</p> <p>【指標設定及び指標水準の考え方】 特定行為研修の修了者を増やすことは、チーム医療の推進、地域医療への貢献等質の高い看護師の育成にとって重要であるため、特定行為研修の修了者の養成数を地域医療機構の教育研修事業の実績を測る指標として設定する。 医師の不在時の対応等を考慮し、2025年(平成37年)までに1病棟単位当たり1人の特定行為研修の修了者の配置を目標とした場合、1年当たり約50人の修了者を養成することから、50人×5</p>							

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>年間で 250 人以上と設定する。</p> <p>地域の医療・介護の質の向上のためには、研修や公開講座等の定期的な実施が重要であるため、地域の医療・介護従事者への教育・研修の実施回数を地域医療機構の教育研修事業の実績を測る指標として設定する。</p> <p>地域の医療・介護従事者への教育・研修の実施回数については地域医療機構の病院のうち、特に地域の医療・介護従事者への教育・研修を行うことが求められる地域医療支援病院等（20 病院）が月に 2 回実施すると想定し、20 病院×2 回×12 か月で年間 480 回以上と設定する。</p>							

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
2	業務運営の効率化に関する事項		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ									
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報	
電子カルテ導入率 (計画値)	電子カルテ導入率 90.0%以上	70.2%	81.0%	95%	100%				
電子カルテ導入率 (実績値)		70.2%	87.7%	95%	100%				
対基準値増減率		—	124.9%	135.3%	142.5%	142.5%			
医業未収金比率 (計画値)	平成30年度より医業 未収金比率を低減さ せる	0.057%	—	—	—	—			
医業未収金比率 (実績値)		0.057%	0.054%	0.051%	0.036%	0.037%			
対基準値増減率		—	△5.3%	△10.5%	△36.8%	△35.1%			
一般管理費 (人件費、公租公課、病院支援業務 経費及び特殊要因経費を除く) (計画値)	中期目標期間の最終 年度において、平成 30年度実績値に比 し、5%以上削減	209 百万円	207 百万円	204 百万円	202 百万円	200 百万円			
一般管理費 (人件費、公租公課、病院支援業務 経費及び特殊要因経費を除く) (実績値)		209 百万円	192 百万円	192 百万円	192 百万円	195 百万円			
対基準値増減率		—	△8.1%	△7.7%	△7.9%	△6.5%			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>第4 業務運営の効率化に関する事項</p> <p>通則法第29条第2項第3号の業務運営の効率化に関する事項は、次のとおりとする。</p> <p>1 効率的な業務運営体制の推進</p> <p>法人全体としての経営の健全性が保たれるよう、本部機能の見直しなど、理事長がより一層リーダーシップを發揮できるマネジメント体制を構築すること。</p>	<p>第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>1 効率的な業務運営体制の推進</p> <p>法人全体としての経営の健全性が保たれるよう、本部機能の見直しなど、理事長がより一層リーダーシップを發揮できるマネジメント体制を構築する。</p>	<p>第2 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>1 効率的な業務運営体制の推進</p> <p>法人全体としての経営の健全性が保たれるよう、本部機能の見直しなど、理事長がより一層リーダーシップを發揮できるマネジメント体制を構築する。</p>		<p>1 効率的な業務運営体制の推進</p>	<p><評定と根拠> 評定：B</p> <p>○ 医業未収金（不良債権相当）比率については、経理実務者研修を開催するとともに、個別病院への改善指導を実施した結果、平成30年度実績値（0.057%）より低減させるという年度計画を達成し、令和4年度は0.037%となり目標を達成した。</p> <p>○ 一般管理費については、年度計画で掲げる目標は、平成30年度実績（209百万円）の4%節減を図ることとされているところ、調達の必要性や価格の妥当性及び費用対効果等を精査し、価格交渉を行うなど費用縮減の取組を実施した結果、令和4年度は、195百万円となり、目標の平成30年度実績の4%（836万円）を上回る1,375万円の節減となり目標を達成した。</p> <p>○ 持続的に各地域において必要とされる医療及び介護を提供する機能の確保を図るため、理事長が外部有識者から構成されるアドバイザーより法人運営の参考となる助言を得ることを目的とし、本部にJCHOアドバイザーボードを設置（令和4年12月1日）し、アドバイザーからの意見・助言を法人運営の参考とした。</p> <p>【開催実績】 第1回 令和5年2月28日</p> <p>以上のことから、計画どおりに実施したため、B評価する。</p>	<p>評定</p> <p><評定に至った理由></p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>(1) 組織</p> <p>地域医療機構が果たすべき役割を確実に実施できるよう、本部と病院との連携の下、それぞれが求められる役割を適切に果たすこと。</p> <p>各病院がそれぞれの地域において果たすべき役割を確実に実施できるよう、弾力的に見直しを図り、効率的な病院組織体制とすること。</p>	<p>(1) 本部・地区組織・各病院の役割分担</p> <p>地域医療機構が果たすべき役割を確実に実施できるよう、本部・地区組織と病院とのコミュニケーションが一層円滑に行われ、それぞれの役割分担が明確で相互に密接に連携し合える組織体制とする。</p>	<p>(1) 本部・地区組織・各病院の役割分担</p> <p>地域医療機構が果たすべき役割を確実に実施できるよう、本部・地区組織と病院とのコミュニケーションが一層円滑に行われ、それぞれの役割分担が明確で相互に密接に連携し合える組織体制とする。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 本部・地区組織と病院の役割分担を明確にし、密接に連携が図られているか</p>	<p>(1) 本部・地区組織・各病院の役割分担</p> <p>組織規程により、本部、地区事務所及び病院の役割分担の明確化を図り、業務を実施している。</p> <p>本部においては、全国規模で調達することが効率的な医療機器等の共同入札、事務職員の一括採用、病院などの施設の管理者、担当者への研修等を実施するとともに、本部役員・地区担当理事間の積極的な意見交換に資するよう、「本部・地区理事意見交換会」を定期的で開催した。</p> <p>地区事務所においては、担当管轄内の人事調整をはじめ、令和4年度より「経営強化本部」にて本部と連携しながら病院に対する経営支援を効率的に行った。</p> <p>また、本部・地区事務所・病院間のコミュニケーションの円滑化を図るために全施設においてテレビ会議システムを活用し、コロナ禍においても必要な連携を確保した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
	<p>(2) 効率的・弾力的な病院組織の構築</p> <p>各病院がそれぞれの地域において果たすべき役割を確実に実施できるよう、弾力的に見直しを図り、効率的な病院組織体制とする。</p>	<p>(2) 効率的・弾力的な病院組織の構築</p> <p>各病院がそれぞれの地域において果たすべき役割を確実に実施できるよう、弾力的に見直しを図り、効率的な病院組織体制とする。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 効率的な病院組織体制構築への取組が進んでいるか</p>	<p>(2) 効率的・弾力的な病院組織の構築</p> <p>病院組織については、各病院の機能・規模に応じた効率的・弾力的な組織体制となるよう漸次見直しを行っている。</p> <p>【令和4年度の主な取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和5年度の職員定数においては、機構全体として大幅な増収が見込まれない中、人件費を適切に管理していくことも重要であるため、定員を増加する場合は、原則として1増1減とした。ただし、安定的な病院経営や質の高い医療を提供する観点から、増収を前提に人件費率による管理も可能であるため、増収となる業務量の増に現定数では対応できていない場合や新たな事業の実施等で明らかに増収となる場合は純増も可能として認め、病院ごとの職員定数の増減を行った。 とりわけ、医師等のタスクシフト/シェアの推進を図るために医師事務作業補助員等の増員を行った。 ・令和4年度より、今後の建替えを見据えた病院のビジョン・コンセプトや、地域医療構想を踏まえた自院の機能・他院との連携のあり方など中長期の自院の将来構想の策定を行う組織として将来構想戦略室を試行的に設置している（4病院）。 ・委託費及び給与費（人件費）の適正化に向け、令和2年度より実施している人件費削減計画※1を基に人件費率の進捗状況を管理し、必要に応じ病院へ赴き、委託費及び給与費にかかる契約の点検や指導を行った（令和4年度は計12病院（対令和3年度比+5病院）実施※2）。その結果、対象の25病院のうち、2病院を除く23病院が計画を達成した。 令和5年度以降は、病床機能等による人件費率の違いを踏まえ、また人件費に次いで費用面で大きな割合を占める材料費についても適切な管理を行うため、各病院において病床機能等を踏まえた自院の人件費率・材料費率の分析設定と目標の設定を行い、進捗状況の確認を行うこととしている。 <p>※1 基準年度の人件費率が65%以上の病院を対象（令和2年度 21病院、令和3年度 3病院、令和4年度 1病院）に3年間で一定額を計画的に削減する取組の計画</p> <p>※2 令和4年度の削減効果額は2.6億円（対令和3年度比1.4億円）</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																			
				業務実績	自己評価																																				
<p>職員配置については、各病院における地域事情や特性を考慮するとともに地域における医療需要を踏まえて、業務量の変化に柔軟に対応できるよう、適宜見直しを図りながら、地域医療機構のネットワークも活用し、医師・看護師等の人材を確保し、適正な職員配置とすること。</p>	<p>(3) 職員配置 各病院における地域事情や特性を考慮するとともに地域における医療需要を踏まえて、業務量の変化に柔軟に対応できるよう、適宜見直しを図る。 看護師等、病院によって確保が困難な職種については、地区組織が病院間での調整を行うなど、スケールメリットを活かした職員配置を行う。</p>	<p>(3) 職員配置 各病院における地域事情や特性を考慮するとともに地域における医療需要を踏まえて、業務量の変化に柔軟に対応できるよう、適宜見直しを図る。 看護師等、病院によって確保が困難な職種については、地区組織が病院間での調整を行うなど、スケールメリットを活かした職員配置を行う。</p>	<p><主な定量的指標> なし <その他の指標> なし <評価の視点> 地域における医療需要を踏まえて、業務量の変化に対応した柔軟な配置が行われているか</p>	<p>(3) 職員配置 各部門の職員配置については、業務量の変化に対応できるよう適宜見直しを図っている。</p> <p>・医師、看護師等の確保が困難な病院等に対して、スケールメリットを活かし病院間における職員派遣を行った。 【病院間医師等派遣実施状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>103人</td> <td>71人</td> <td>53人</td> <td>72人</td> <td>77人</td> <td>+5人</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>16人</td> <td>40人</td> <td>38人</td> <td>79人</td> <td>29人</td> <td>△50人</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>2人</td> <td>9人</td> <td>6人</td> <td>4人</td> <td>4人</td> <td>±0人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>121人</td> <td>120人</td> <td>97人</td> <td>155人</td> <td>110人</td> <td>△45人</td> </tr> </tbody> </table> <p>・適正な職員数の管理のため、平成30年度から引き続き各病院・職種毎に職員定数を定め、過去に増員した定数の増員効果の検証を行い増収効果等がみられない場合は定数を削減するなど、効率的な運営を図る観点から適正な職員数へと見直しを行った。</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	医師	103人	71人	53人	72人	77人	+5人	看護師	16人	40人	38人	79人	29人	△50人	薬剤師	2人	9人	6人	4人	4人	±0人	計	121人	120人	97人	155人	110人	△45人	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																			
医師	103人	71人	53人	72人	77人	+5人																																			
看護師	16人	40人	38人	79人	29人	△50人																																			
薬剤師	2人	9人	6人	4人	4人	±0人																																			
計	121人	120人	97人	155人	110人	△45人																																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																								
				業務実績	自己評価																									
さらに、「働き方改革」を実現するため、職員全体の勤務環境の改善に取り組むこと。また、医師の勤務負担の軽減や労働時間短縮のため、特にタスク・シフティング(業務の移管)の推進等、国の方針に基づいた取組を着実に実施すること。	(4) 「働き方改革」への対応 「働き方改革」を実現するため、職員全体の勤務環境の改善に取り組む。また、医師の勤務負担の軽減や労働時間短縮のため、特にタスク・シフティング(業務の移管)の推進等、国の方針に基づいた取組を着実に実施する。	(4) 「働き方改革」への対応 「働き方改革」を実現するため、職員全体の勤務環境の改善に取り組む。また、医師の勤務負担の軽減や労働時間短縮のため、特にタスク・シフティング(業務の移管)の推進等、国の方針に基づいた取組を着実に実施する。	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 職員全体の勤務環境の改善取組及び医師の勤務負担軽減等のための取組を実施しているか</p>	<p>(4) 「働き方改革」への対応 《勤務環境の改善》 《職員全体の勤務環境の改善取組》 職員の「働き方改革」を促進するため、育児休業の分割取得を可能とすること、出生時育児休業(産後パパ育休)の創設、職員の希望に基づく出生時育児休業中の就業及び育児参加休暇の対象期間拡大等についての検討を行い、これらを令和4年10月から適用した。 また、年次休暇については、機構発足時より1月1日を付与日としていたが、業務効率化を図るため、令和4年度から付与日を年度の初日に変更した。変更に伴い最大40日の繰り越しを可能とするとともに、適切な運用がなされるよう事務連絡により周知した。 引き続き積極的な年次休暇の取得を促すとともに、調査により取得率の状況把握を徹底する。</p> <p>【(参考) 年次休暇取得率】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年</th> <th>元年</th> <th>2年</th> <th>3年</th> <th>4年※ (参考値)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>常勤職員</td> <td>39.4%</td> <td>40.6%</td> <td>46.5%</td> <td>47.7%</td> <td>34.4% (52.9%)</td> </tr> <tr> <td>非常勤職員</td> <td>63.5%</td> <td>63.2%</td> <td>55.9%</td> <td>60.3%</td> <td>66.0% (60.4%)</td> </tr> <tr> <td>全体</td> <td>41.6%</td> <td>42.7%</td> <td>47.4%</td> <td>49.1%</td> <td>37.0% (53.9%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※4年の年次休暇取得率について 令和3年までは年次休暇の付与日に合わせた1月1日～12月31日(12カ月)を調査期間とし取得率を算出しているが、4年は付与日の変更に伴い、4年1月1日～5年3月31日(15カ月)を調査期間としたことなどから、単純比較のできない数値となっている。 4年(参考値)として付与日数を調査期間に見合った日数に圧縮(40日付与の常勤職員は20日に日数を圧縮)し、取得日数については15カ月の調査期間を12カ月に換算して算出した結果を掲載した。</p> <p>《医師の勤務負担軽減等のための取組》</p> <p>①長時間労働の実態把握と目指すべき水準の把握、実地ヒアリングの実施</p> <p>医師の時間外労働の実態把握を目的として、各病院に対しての調査を実施し、また本部で把握しているデータから年間960時間を超えて時間外労働をしている医師を特定した。 それらでわかった時間外労働の実態を踏まえ、医師の労働時間短縮計画の作成を前年度に引き続き全病院に対して指示するとともに、各病院が目指すべき時間外労働時間上限規制の水準を把握し、960時間超の医師が特に多い病院に対しては実地ヒアリングを実施した。</p> <p>【960時間超の医師数】 令和元年度：164名 令和2年度：134名 令和3年度：122名 令和4年度：85名</p>		30年	元年	2年	3年	4年※ (参考値)	常勤職員	39.4%	40.6%	46.5%	47.7%	34.4% (52.9%)	非常勤職員	63.5%	63.2%	55.9%	60.3%	66.0% (60.4%)	全体	41.6%	42.7%	47.4%	49.1%	37.0% (53.9%)	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年	元年	2年	3年	4年※ (参考値)																									
常勤職員	39.4%	40.6%	46.5%	47.7%	34.4% (52.9%)																									
非常勤職員	63.5%	63.2%	55.9%	60.3%	66.0% (60.4%)																									
全体	41.6%	42.7%	47.4%	49.1%	37.0% (53.9%)																									

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																									
				業務実績	自己評価	評価																									
				<p>医師の働き方改革の推進に関しては、全病院を対象とした意見交換会、厚生労働省担当者による講演（10月13日）及び専門家（社労士）による講演（11月28日）を開催し、意識啓発や働き方改革を推進するための取組みなどについて説明を行ったほか、関連する情報については随時、情報提供を行った。こうしたことなどにより、960時間を超えて時間外労働をする医師数は年々減少傾向にある。</p> <p>また、令和6年度からの医師の休日・時間外労働上限規制適用に伴う特例水準取得予定施設に対して、必要な支援を行った。</p> <p>② 宿日直許可の再協議</p> <p>宿日直許可を得ていない病院については、宿日直時間のすべてを時間外労働として取り扱っているという現状を踏まえ、令和3年度、全病院に対して宿日直許可状況等について実態調査を実施した。</p> <p>その結果、26病院が宿日直許可を受けていないことが分かった。</p> <p>このため、令和3年度以降、夜間・休日の全てではなくとも、輪番や急患等対応の過渡期を除いた日・時間帯だけでも許可を受けるべく、地区事務所と連携し労働基準監督署への再協議を検討するよう促した。</p> <p>結果として、令和4年度は新たに7施設において、一部時間帯の宿日直許可を含む宿日直許可を受けた。</p> <p>引き続き、宿日直の許可にあたっては、国の進めている「医療勤務環境改善支援センター」の利用を促すとともに、各病院の宿日直許可の申請および検討状況を随時把握するように努め、部分許可を含めた許可の取得に向けた支援および指導を行っていくこととする。</p> <p>③ 他職種へのタスクシフトの推進とコメディカルの業務拡大研修の受講促進</p> <p>医師の業務軽減を図るため、看護師、MA、コメディカル等において、現行制度の下で実施可能な範囲におけるタスクシフト/シェアの推進について周知徹底を図った。具体的には、医師の時間外労働にかかる調査を実施した際、現行制度上タスクシフト/シェアが可能とされている業務の一覧表を情報提供し、院長や事務（部）長等が出席する会議の中で検討するよう指示した。</p> <p>また、令和2年度より職名として医師事務作業補助員を新設し、順次増員を図っている。</p> <p>さらに、コメディカルのうち、診療放射線技師、臨床検査技師及び臨床工学技士に関しては、連名の各部長通知（令和3年12月）のとおり、業務拡大にかかる研修を積極的に受講していくよう促している。</p> <p>なお、看護師へのタスクシフト/シェアの推進については、特定行為研修修了者数が重要な要素であるところ、令和4年度から特定行為研修修了者手当を創設し、処遇改善の面から特定行為研修修了者数の増加を図った。</p> <p>引き続き、制度に関する情報共有や病院からの相談対応等を通じて、タスクシフト/シェアの推進に向け、取り組むこととする。</p> <p>【医師事務作業補助員数】各年度3月1日時点</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>常勤職員</td> <td>79人</td> <td>81人</td> <td>85人</td> </tr> <tr> <td>非常勤職員</td> <td>204人</td> <td>220人</td> <td>218人</td> </tr> </tbody> </table> <p>【特定行為に係る看護師の研修修了者数】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>合計（実人数）</td> <td>25人</td> <td>75人</td> <td>70人</td> <td>60人</td> <td>81人</td> </tr> </tbody> </table>		2年度	3年度	4年度	常勤職員	79人	81人	85人	非常勤職員	204人	220人	218人		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	合計（実人数）	25人	75人	70人	60人	81人		評価	
	2年度	3年度	4年度																												
常勤職員	79人	81人	85人																												
非常勤職員	204人	220人	218人																												
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																										
合計（実人数）	25人	75人	70人	60人	81人																										

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>(2) 業績等の評価</p> <p>組織目標の効率的かつ効果的な達成と職員の意欲の向上に資するよう、適切な業績評価を実施すること。</p>	<p>(5) 業績等の評価</p> <p>本部が各病院の目標管理及び運営実績等に基づく評価を行う。また、職員が業務で発揮した能力、適性、実績等を適正に評価し、職員の給与に反映させるとともに業務遂行意欲の向上を図る業績評価制度を適切に運用し、人事制度への活用を図る。</p>	<p>(5) 業績等の評価</p> <p>本部が各病院の目標管理及び運営実績等に基づく評価を行う。また、職員が業務で発揮した能力、適性、実績等を適正に評価し、職員の給与に反映させるとともに業務遂行意欲の向上を図る業績評価制度を適切に運用し、人事制度への活用を図る。</p>	<p>＜主な定量的指標＞ なし</p> <p>＜その他の指標＞ なし</p> <p>＜評価の視点＞ 業績等の評価制度について、適正な運用を図っているか</p>	<p>(5) 職員意識調査の実施 職員が業務内容や人間関係（コミュニケーション）、職場環境などについてどの程度満足し、どのような改善を望んでいるかを把握するとともに、必要な改善等を図ることにより、職員の満足度を高め、安定した法人運営を目指ことを目的とし、機構全職員に職員意識調査を実施した。 調査期間 令和5年3月1日～17日</p> <p>(6) 業績等の評価 組織目標を効率的かつ効果的に達成するための「病院業績評価制度」と職員が業務で発揮した能力、適性、実績等を適正に評価し、職員の給与に反映させるための「職員業績評価制度」の適正な運用に努めた。</p> <p>《年俸制職員》 院長については、令和3年度の実績に基づいて病院評価を実施し、令和4年度の業績年俸に反映させた。また、年俸制を適用している副院長等（医長以上の医師）については、令和3年度の実績に基づいて病院評価及び職員業績評価を実施し、令和4年度の業績年俸に反映させた。</p> <p>《年俸制職員以外の一般職員》 年俸制職員以外の一般職員に対して職員業績評価を実施し、6月・12月の賞与及び昇給等に反映させた。</p> <p>《業績手当（年度末賞与）の支給》 支給基準に該当した病院に対して、業績手当（年度末賞与）を支給した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価						
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>(3) IT化に関する事項</p> <p>地域医療機構の人事・給与・会計に係るシステムについて、適時適切に見直し、地域医療機構の経営及び業務の安定を図ること。</p> <p>地域の医療機能の向上及び連携並びに厚生労働省が進める医療情報データベースシステムへのデータ提供等を実現するため、電子カルテの導入を推進すること。</p> <p>また、医療部門を含めたIT整備に係る方針、PDCAサイクル計画を策定し、当該計画に基づき適切に対応すること。</p> <p>さらに、情報システムについては、デジタル庁が策定した「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和3年12月24</p>	<p>(6) IT化に関する事項</p> <p>人事給与・財務会計システムをデータセンターへ更改・移設し、平成31年度から24時間対応で管理できる体制を構築する。</p> <p>地域の医療機能の向上及び連携並びに厚生労働省が進める医療情報データベースシステムへのデータ提供等を実現するため、電子カルテ導入率を90%以上とする。</p> <p>また、医療部門を含めたIT整備に係る方針、PDCAサイクル計画を策定し、当該計画を着実に進める。</p> <p>さらに、情報システムについては、デジタル庁が策定した「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和3年12月24</p>	<p>(6) IT化に関する事項</p> <p>データセンターに更改・移設した人事給与・財務会計システム及びJCHO統一モデルの電子カルテを安定稼働させるため、24時間体制で運用を監視する。</p> <p>経営状況の不安定な中小病院への電子カルテの導入を推進するため、JCHO統一モデルの電子カルテを、中小病院のシステム更新時期に合わせ、順次導入の準備を進める。</p> <p>また、情報システムについては、デジタル庁が策定した「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和3年12月24日デジタル大</p>	<p><主な定量的指標> 電子カルテ導入率 100%以上</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 電子カルテ導入率について、年度計画に掲げる導入率を達成できているか</p> <p>人事給与・財務会計システムの適切な管理体制を構築できているか</p>	<p>(7) IT化に関する事項</p> <p>《電子カルテ導入率》 電子カルテについては、令和3年度時点で全57病院が導入済となっている。</p> <p>《JCHO統一モデル電子カルテ》 令和4年度に新たに導入した病院は無い。</p> <p>《人事・給与、財務・会計システム》 地域医療機構全体で共通して利用している人事給与及び財務会計システムをデータセンターが24時間体制のもと監視することで、安定稼働を行った。</p> <p>《画像保管システム》 病院で保管している医用画像を本部管理のデータセンターに集約保管しており、24時間監視体制のもと安定稼働を行った。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価		
					業務実績	自己評価	評価		
	日デジタル大臣決定)に則り、PMOの設置等の体制整備を行うとともに、情報システムの適切な整備及び管理を行うこと。	臣決定)に則り、PMOの設置等の体制整備を行うとともに、情報システムの適切な整備及び管理を行う。	に向けた検討を行う。						

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
2 業務運営の見直しや効率化による収支改善 各病院の特性を活かした良質な医療及び介護の提供を図るとともに、適正な職員配置、後発医薬品の採用促進等の業務運営の見直しを通し、診療収入等の増収及び経費節減を図り、各病院の収支改善に取り組み、財政的に自立した運営をすること。	2 業務運営の見直しや効率化による収支改善 各病院の特性を活かした良質な医療及び介護の提供を図るとともに、適正な職員配置、後発医薬品の採用促進等の業務運営の見直しを通し、診療収入等の増収及び経費節減を図り、各病院の収支改善に取り組み、財政的に自立した運営をすること。	2 業務運営の見直しや効率化による収支改善 各病院の特性を活かした良質な医療及び介護の提供を図るとともに、適正な職員配置、後発医薬品の採用促進等の業務運営の見直しを通し、診療収入等の増収及び経費節減を図り、各病院の収支改善に取り組み、財政的に自立した運営をすること。		2 業務運営の見直しや効率化による収支改善			評価

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																																																														
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価									主務大臣による評価																																																																	
				業務実績						自己評価																																																																				
<p>(1) 収入の確保</p> <p>医療資源の有効活用を推進するとともに、診療報酬や介護報酬の確保等収益性の向上に努めること。</p> <p>また、適切な債権管理及び定期的な督促の実施による時効の中断を行うこと等により、医業未収金の発生防止や徴収の改善を図ること。</p>	<p>(1) 収入の確保</p> <p>効果的・効率的に病床を運用し、病床稼働率の向上を図る等、医療資源の有効活用を推進するとともに、効果的・効率的に職員を配置し、医療及び介護の質や安全性を向上させつつ、診療報酬や介護報酬の施設基準の新規取得を図ることにより、収入の確保に努める。</p> <p>医業未収金については、新規発生防止の取組を一層推進しつつ、的確に管理することとし、医業未収金比率を平成30年度実績値より低減させる。</p> <p>また、医業未収金の発生防止等を目的とした研修を定期的に行うことにより、職員の資質向上に努める。</p>	<p>(1) 収入の確保</p> <p>効果的・効率的に病床を運用し、病床稼働率の向上を図る等、医療資源の有効活用を推進するとともに、効果的・効率的に職員を配置し、医療及び介護の質や安全面を向上させつつ、診療報酬や介護報酬の施設基準の新規取得を図ることにより、収入の確保に努める。</p> <p>医業未収金については、新規発生防止に取り組むとともに、適切な督促や弁護士事務所等の活用により、その回収に努める。</p> <p>また、医業未収金の発生防止や回収方法に関する研修により、職員の資質向上に努める。</p> <p>○ 数値目標 ・ 医業未収金比率を平成30年度実</p>	<p><主な定量的指標> 平成30年度より医業未収金比率を低減する</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 効率的に病床を運営し、病床稼働率の向上を図る等、医療資源の有効活用に取り組んでいるか</p> <p>職員の配置について、医療等の安全性を考慮し、柔軟な配置が行われているか</p>	<p>(1) 収入の確保</p> <p>《効果的・効率的な病床運用》 各病院では、DPCの適切な管理と診療報酬に係る算定項目の取得強化などにより収入の確保に努めた。</p> <p>《医療資源（医療機器）の有効活用》 各病院の利用のみでは十分な稼働が見込めない高額医療機器（CT・MRI等）については、地域の医療機関や医師会等への医療機器の整備状況の説明、パンフレットや病院のホームページ等を活用した広報活動を積極的に実施するなど、他の医療機関との連携を強化することにより共同利用を促進した。</p> <p>【医療機器の他の医療機関からの紹介利用等の件数・利用率】（P10再掲）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">30年度</th> <th colspan="2">元年度</th> <th colspan="2">2年度</th> <th colspan="2">3年度</th> <th colspan="2">4年度</th> <th colspan="2">増減 (対3年度比)</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> <th>件数</th> <th>利用率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MRI</td> <td>23,268 件</td> <td>12.2 %</td> <td>23,088 件</td> <td>12.3 %</td> <td>21,390 件</td> <td>11.9 %</td> <td>19,590 件</td> <td>10.4 %</td> <td>20,928 件</td> <td>11.8 %</td> <td>+1,338 件</td> <td>+1.4 %</td> </tr> <tr> <td>PET</td> <td>669 件</td> <td>29.4 %</td> <td>729 件</td> <td>34.4 %</td> <td>635 件</td> <td>29.0 %</td> <td>814 件</td> <td>33.3 %</td> <td>747 件</td> <td>33.7 %</td> <td>△67 件</td> <td>+0.4 %</td> </tr> <tr> <td>CT</td> <td>21,877 件</td> <td>4.5 %</td> <td>21,225 件</td> <td>4.3 %</td> <td>20,100 件</td> <td>4.0 %</td> <td>18,130 件</td> <td>3.5 %</td> <td>19,441 件</td> <td>4.1 %</td> <td>+1,311 件</td> <td>+0.6 %</td> </tr> </tbody> </table>							30年度		元年度		2年度		3年度		4年度		増減 (対3年度比)		件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	MRI	23,268 件	12.2 %	23,088 件	12.3 %	21,390 件	11.9 %	19,590 件	10.4 %	20,928 件	11.8 %	+1,338 件	+1.4 %	PET	669 件	29.4 %	729 件	34.4 %	635 件	29.0 %	814 件	33.3 %	747 件	33.7 %	△67 件	+0.4 %	CT	21,877 件	4.5 %	21,225 件	4.3 %	20,100 件	4.0 %	18,130 件	3.5 %	19,441 件	4.1 %	+1,311 件	+0.6 %	<p>年度計画の目標を達成した。</p>			<p>評価</p>	
					30年度		元年度		2年度		3年度		4年度		増減 (対3年度比)																																																															
件数	利用率	件数	利用率		件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率	件数	利用率																																																																		
MRI	23,268 件	12.2 %	23,088 件	12.3 %	21,390 件	11.9 %	19,590 件	10.4 %	20,928 件	11.8 %	+1,338 件	+1.4 %																																																																		
PET	669 件	29.4 %	729 件	34.4 %	635 件	29.0 %	814 件	33.3 %	747 件	33.7 %	△67 件	+0.4 %																																																																		
CT	21,877 件	4.5 %	21,225 件	4.3 %	20,100 件	4.0 %	18,130 件	3.5 %	19,441 件	4.1 %	+1,311 件	+0.6 %																																																																		
<p>※ 利用率：全57病院における医療機器の総使用件数のうち、他の医療機関からの紹介利用等の件数が占める割合</p> <p>《職員配置》（P85再掲） 各部門の職員配置については、業務量の変化に対応できるよう適宜見直しを図っている。</p> <p>・ 医師、看護師等の確保が困難な病院等に対して、スケールメリットを活かし病院間における職員派遣を行った。</p> <p>【病院間医師等派遣実施状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>103人</td> <td>71人</td> <td>53人</td> <td>72人</td> <td>77人</td> <td>+5人</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>16人</td> <td>40人</td> <td>38人</td> <td>79人</td> <td>29人</td> <td>△50人</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>2人</td> <td>9人</td> <td>6人</td> <td>4人</td> <td>4人</td> <td>±0人</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>121人</td> <td>120人</td> <td>97人</td> <td>155人</td> <td>110人</td> <td>△45人</td> </tr> </tbody> </table>							30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	医師	103人	71人	53人	72人	77人	+5人	看護師	16人	40人	38人	79人	29人	△50人	薬剤師	2人	9人	6人	4人	4人	±0人	計	121人	120人	97人	155人	110人	△45人	<p>年度計画の目標を達成した。</p>																																					
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																																																								
医師	103人	71人	53人	72人	77人	+5人																																																																								
看護師	16人	40人	38人	79人	29人	△50人																																																																								
薬剤師	2人	9人	6人	4人	4人	±0人																																																																								
計	121人	120人	97人	155人	110人	△45人																																																																								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																		
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																											
				業務実績	自己評価																													
		績値より低減させる。	<p>医業未収金比率について、年度計画に掲げる低減を達成しているか</p>	<p>・適正な職員数の管理のため、平成30年度から引き続き各病院・職種毎に職員定数を定め、過去に増員した定数の増員効果の検証を行い増収効果等がみられない場合は定数を削減するなど、効率的な運営を図る観点から適正な職員数へと見直しを行った。</p> <p>《医業未収金（不良債権相当）》 医業未収金（不良債権相当）の的確な管理、回収に向けた取組については、医業未収金（不良債権相当）の状況を57全ての病院から提出させ、医業未収金（不良債権相当）比率が高いなどの取組が不十分な病院に対し、長期滞留債権の督促の実施や保留レセプトの早期解消に向けて指導を行った。 その結果、医業未収金（不良債権相当）比率は0.037%（対令和3年度比+0.001 ㊦）と今年度においても低い比率を維持している。 また、内部監査において、医業未収金（不良債権相当）の管理状況や未収金対策の手引きの遵守状況の確認などを行った。</p> <p>【医業収益に対する医業未収金（不良債権相当）の割合】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度 （※1）</th> <th>元年度 （※2）</th> <th>2年度 （※3）</th> <th>3年度 （※4）</th> <th>4年度 （※5）</th> <th>増減 （対3年度比）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医業未収金 （不良債権 相当）</td> <td>368百万 円</td> <td>351 百万円</td> <td>322 百万円</td> <td>230 百万円</td> <td>243 百万円</td> <td>+13 百万円</td> </tr> <tr> <td>医業収益</td> <td>643,746 百万円</td> <td>649,882 百万円</td> <td>629,405 百万円</td> <td>637,819 百万円</td> <td>653,613 百万円</td> <td>+15,794 百万円</td> </tr> <tr> <td>医業未収金 （不良債権 相当）比率</td> <td>0.057%</td> <td>0.054%</td> <td>0.051%</td> <td>0.036%</td> <td>0.037%</td> <td>+0.001 ㊦</td> </tr> </tbody> </table> <p>※1 平成31年1月末時点の実績 ※2 令和2年1月末時点の実績 ※3 令和3年1月末時点の実績 ※4 令和4年1月末時点の実績 ※5 令和5年1月末時点の実績</p>		30年度 （※1）	元年度 （※2）	2年度 （※3）	3年度 （※4）	4年度 （※5）	増減 （対3年度比）	医業未収金 （不良債権 相当）	368百万 円	351 百万円	322 百万円	230 百万円	243 百万円	+13 百万円	医業収益	643,746 百万円	649,882 百万円	629,405 百万円	637,819 百万円	653,613 百万円	+15,794 百万円	医業未収金 （不良債権 相当）比率	0.057%	0.054%	0.051%	0.036%	0.037%	+0.001 ㊦	<p>年度計画の目標を上回る実績をあげた。</p>	
	30年度 （※1）	元年度 （※2）	2年度 （※3）	3年度 （※4）	4年度 （※5）	増減 （対3年度比）																												
医業未収金 （不良債権 相当）	368百万 円	351 百万円	322 百万円	230 百万円	243 百万円	+13 百万円																												
医業収益	643,746 百万円	649,882 百万円	629,405 百万円	637,819 百万円	653,613 百万円	+15,794 百万円																												
医業未収金 （不良債権 相当）比率	0.057%	0.054%	0.051%	0.036%	0.037%	+0.001 ㊦																												

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																										
				業務実績	自己評価																																											
<p>(2) 適正な人員配置に係る方針</p> <p>適正な人員配置に努めるとともに、通則法に沿った給与水準とすること。</p>	<p>(2) 適正な人員配置に係る方針</p> <p>良質な医療及び介護を効果的・効率的に提供していくため、医師、看護師、介護福祉士等の医療・介護従事者数については、経営にも十分配慮の上、医療及び介護を取り巻く状況の変化に応じて適切に対応するとともに、技能職等の職種については、業務の簡素化・迅速化、アウトソーシング化等による効率化を図る。</p> <p>これらの取組により、適正な人員配置、コスト低減となる業務委託を実施し、人件費率と委託費率を合計した率について、各病院の業務の量と質に応じた適正な率とすることを目指す。</p> <p>また、給与水準は、国家公務</p>	<p>(2) 適正な人員配置に係る方針</p> <p>良質な医療及び介護を効果的・効率的に提供していくため、医師、看護師、介護福祉士等の医療・介護従事者数については、経営にも十分配慮の上、医療及び介護を取り巻く状況の変化に応じて適切に対応するとともに、技能職等の職種については、業務の簡素化・迅速化、アウトソーシング化等による効率化を図る。</p> <p>これらの取組により、適正な人員配置、コスト低減となる業務委託を実施し、人件費率と委託費率を合計した率について、各病院の業務の量と質に応じた適正な率とすることを目指す。</p> <p>また、給与水準は、国家公務</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 医療・介護従事者数については、医療等を取り巻く状況の変化に応じて柔軟な対応が出来ているか</p> <p>適正な人員配置、コスト低減となる業務委託を実施するなど、人件費率と委託費率を合計した率が業務の量と質に応じた適正な率となるように本部として確認し、指導を実施しているか</p> <p>病院を運営する他の独立行政法人や公的病院の給与水準を踏まえた適正な給与水準としているか</p>	<p>(2) 適正な人員配置に係る方針</p> <p>《職員配置》 医師、看護師等の医療従事者については、増収が見込まれる場合には定員増を認める一方、病床削減に伴う業務量等の変化にも対応した適切な人員配置を行った。 また、技能職については、退職後不補充やアウトソーシング化により、令和4年度中に6人削減し、人員配置の効率化を図った。</p> <p>【職員配置(常勤職員)の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H31年4月</th> <th>R2年4月</th> <th>R3年4月</th> <th>R4年4月</th> <th>R5年4月</th> <th>増減 (対4年4月比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>2,293人</td> <td>2,314人</td> <td>2,326人</td> <td>2,301人</td> <td>2,298人</td> <td>△3人</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>12,507人</td> <td>12,509人</td> <td>12,489人</td> <td>12,322人</td> <td>12,257人</td> <td>△65人</td> </tr> <tr> <td>メディカルスタッフ</td> <td>4,668人</td> <td>4,684人</td> <td>4,658人</td> <td>4,682人</td> <td>4,706人</td> <td>+24人</td> </tr> <tr> <td>技能職</td> <td>285人</td> <td>271人</td> <td>244人</td> <td>219人</td> <td>213人</td> <td>△6人</td> </tr> <tr> <td>事務職</td> <td>1,704人</td> <td>1,711人</td> <td>1,687人</td> <td>1,691人</td> <td>1,700人</td> <td>+9人</td> </tr> </tbody> </table> <p>《人件費》(P84再掲) ・委託費及び給与費(人件費)の適正化に向け、令和2年度より実施している人件費削減計画※1を基に人件費率の進捗状況を管理し、必要に応じ病院へ赴き、委託費及び給与費にかかる契約の点検や指導を行った(令和4年度は計12病院(対令和3年度比+5病院)実施※2)。その結果、対象の25病院のうち、2病院を除く23病院が計画を達成した。 令和5年度以降は、病床機能等による人件費率の違いを踏まえ、また人件費に次いで費用面で大きな割合を占める材料費についても適切な管理を行うため、各病院において病床機能等を踏まえた自院の人件費率・材料費率の分析設定と目標の設定を行い、進捗状況の確認を行うこととしている。</p> <p>※1 基準年度の人件費率が65%以上の病院を対象(令和2年度 21病院、令和3年度 3病院、令和4年度 1病院)に3年間で一定額を計画的に削減する取組の計画</p> <p>※2 令和4年度の削減効果額は2.6億円(対令和3年度比1.4億円)</p> <p>《給与体系》 人事院勧告に完全準拠する法人が多い中、地域医療機構では各病院の経営状況を踏まえ、業績手当(賞与)については3.0~4.4月/年間の範囲内で支給し、地域手当については据え置きとした。 また、令和4年度は、新型コロナウイルス感染症の流行に伴う厳しい状況下においても、地域への医療提供のために全ての職員が力を尽くしていること、また、現下の物価上昇が職員の生活に及ぼす影響を踏まえ、全ての職員のこれまでの尽力に報い、士気の維持・向上に資するための措置として臨時特別賞与を支給した。</p>		H31年4月	R2年4月	R3年4月	R4年4月	R5年4月	増減 (対4年4月比)	医師	2,293人	2,314人	2,326人	2,301人	2,298人	△3人	看護師	12,507人	12,509人	12,489人	12,322人	12,257人	△65人	メディカルスタッフ	4,668人	4,684人	4,658人	4,682人	4,706人	+24人	技能職	285人	271人	244人	219人	213人	△6人	事務職	1,704人	1,711人	1,687人	1,691人	1,700人	+9人	<p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評定</p>
	H31年4月	R2年4月	R3年4月	R4年4月	R5年4月	増減 (対4年4月比)																																										
医師	2,293人	2,314人	2,326人	2,301人	2,298人	△3人																																										
看護師	12,507人	12,509人	12,489人	12,322人	12,257人	△65人																																										
メディカルスタッフ	4,668人	4,684人	4,658人	4,682人	4,706人	+24人																																										
技能職	285人	271人	244人	219人	213人	△6人																																										
事務職	1,704人	1,711人	1,687人	1,691人	1,700人	+9人																																										

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	員の給与、民間企業の従業員 の給与、法人の業務の実績及び職員の職務の特性等を考慮し、国民の理解が十分得られるよう必要な説明ができるものとする。	員の給与、民間企業の従業員 の給与、法人の業務の実績及び職員の職務の特性等を考慮し、国民の理解が十分得られるよう必要な説明ができるものとする。					

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																							
				業務実績	自己評価																																								
<p>(3) 材料費</p> <p>後発医薬品の採用促進、同種同効果医薬品の整理、共同調達等の調達方法及び対象品目の見直しを行い、業務収益に対する医薬品費などの材料費の比率(材料費率)の低減を図ること。</p>	<p>(3) 材料費</p> <p>後発医薬品の採用促進、同種同効果医薬品の整理などの使用医薬品の標準化を進めつつ、医薬品の共同調達などの業務の合理化を推進することにより、業務収益に対する医薬品費などの材料費の比率(材料費率)の低減を図る。</p>	<p>(3) 材料費</p> <p>後発医薬品の採用促進、同種同効果医薬品の整理などの使用医薬品の標準化を進めつつ、業務収益に対する医薬品費などの材料費の比率(材料費率)の低減を図る。また、医薬品の調達方法の見直しを進める。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> 30年度実績値</p> <p><評価の視点> 後発医薬品の採用促進に努めているか</p> <p>医薬品の共同購入実施など、業務の合理化を推進することにより医薬品費の適正化を図っているか</p>	<p>(3) 材料費</p> <p>《後発医薬品の採用促進》 地域医療機関における後発医薬品の数量シェアは90.8%（対令和3年度比+0.3ポイント）となった。なお、厚生労働省による医薬品価格調査（速報値）によれば令和4年12月2日付の後発医薬品の数量シェアは79.0%となっており、11.8ポイント上回っている。 また、平成29年6月の閣議決定において、「平成32年9月までに、後発医薬品の使用割合を80%とし、できる限り早期に達成できるような、更なる使用促進策を検討する」とされているが、国の数値目標を上回る成果をあげている。 さらに、総医薬品数に係る後発医薬品の薬価シェアは55.6%（対令和3年度比+1.4ポイント）となった。</p> <p>【後発医薬品の数量・薬価シェア等】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> <th>増減 (対3年度比)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品の数量シェア</td> <td>85.2%</td> <td>88.8%</td> <td>89.6%</td> <td>90.5%</td> <td>90.8%</td> <td>+0.3ポイント</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品の薬価シェア</td> <td>49.8%</td> <td>52.1%</td> <td>52.9%</td> <td>54.2%</td> <td>55.6%</td> <td>+1.4ポイント</td> </tr> </tbody> </table> <p>《共同入札の実施》 広域卸業者4社に談合の疑いがあるとして、令和元年11月に公正取引委員会の犯則調査が開始されたことから、令和2年度から各病院の個別調達に切り替えた。各病院の契約結果をもとに地域医療機構ベンチマークとして取りまとめ、病院へ提供し、その後の価格交渉等に活用するなどし、医薬品費の適正化に努めた結果、医薬品費率は16.0%となった。 これは、対前年度比において分母の医薬収益の増加率より医薬品費の増加率の方が高いためであり、さらに医薬品の購入においては、先だって、広域卸業者4社に対し指名停止を行っていることから、購入価の高い他の卸業者と契約せざるを得ない状況も相俟っており、費用増加となっているのも一因である。</p> <p>【医薬品費率の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医薬品費</td> <td>512.5億円</td> <td>530.3億円</td> <td>497.1億円</td> <td>537.7億円</td> <td>571.2億円</td> </tr> <tr> <td>医薬品費率</td> <td>14.54%</td> <td>14.95%</td> <td>14.6%</td> <td>15.09%</td> <td>16.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>固定電話サービスの共同入札については、令和元年度から実施のうえ、令和4年度から更新しており、現在、52施設が参加している。令和4年度は、通信費が共同入札導入前の平成30年度に比して、3,629万円減少した。 紙おむつの共同入札については、平成28年度から4回実施（第1回平成28年度、第2回平成29年度～平成30年度、第3回令和元年度～令和3年度、第4回令和4年度～令和6年度）している。なお、令和4年度から令和6年度までの契約については、4病院及び26老健施設が参加しており、令和3年度の前回契約に比して、令和4年度は、約1,370万円の削減効果があった。 エレベーター等保守の共同入札については、令和3年度から実施しており、31施設が参加している。その内、令和4年度から契約の履行を開始した9施設（令和5年度に3施設が契約の履行を開始）については、共同入札開始前の令和3年度と比して1,657万円の削減効果があり、共同調達参加全施設については、令和2年度と比して3,876万円の削減効果があった。</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)	後発医薬品の数量シェア	85.2%	88.8%	89.6%	90.5%	90.8%	+0.3ポイント	後発医薬品の薬価シェア	49.8%	52.1%	52.9%	54.2%	55.6%	+1.4ポイント		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	医薬品費	512.5億円	530.3億円	497.1億円	537.7億円	571.2億円	医薬品費率	14.54%	14.95%	14.6%	15.09%	16.0%	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評定</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	増減 (対3年度比)																																							
後発医薬品の数量シェア	85.2%	88.8%	89.6%	90.5%	90.8%	+0.3ポイント																																							
後発医薬品の薬価シェア	49.8%	52.1%	52.9%	54.2%	55.6%	+1.4ポイント																																							
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																																								
医薬品費	512.5億円	530.3億円	497.1億円	537.7億円	571.2億円																																								
医薬品費率	14.54%	14.95%	14.6%	15.09%	16.0%																																								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>(4) 投資の効率化</p> <p>建物整備については、適正な建設単価の設定を行うとともに、個々の病院の経営状況等を踏まえ、医療機能に見合った適切な建物整備とするなどにより、投資の効率化を図ること。</p> <p>また、大型医療機器の共同調達については、これまでも独立行政法人国立病院機構及び独立行政法人労働者健康安全機構と連携の上、実施しているところであるが、これまでの効果を検証しつつ、より効率的な調達に努めること。</p>	<p>(4) 投資の効率化</p> <p>建設費の動向を的確に把握し、適正な建設単価の設定を行うとともに、個々の病院の経営状況等を踏まえ、医療機能に見合った適切な仕様・面積の建物とするなどの投資の効率化を図る。</p> <p>また、独立行政法人国立病院機構及び独立行政法人労働者健康安全機構と連携し、これまでの効果を検証しつつ、より効率的な調達に努め、大型医療機器の共同調達を行うなど医療機器の購入費用の削減を図る。</p>	<p>(4) 投資の効率化</p> <p>建設費の動向を的確に把握し、適正な建設単価の設定を行うとともに、個々の病院の経営状況等を踏まえ、医療機能に見合った適切な仕様・面積の建物とするなどの投資の効率化を図る。</p> <p>また、独立行政法人国立病院機構、独立行政法人労働者健康安全機構及び日本赤十字社と連携し、これまでの効果を検証しつつ、より効率的な調達に努め、大型医療機器の共同調達を行うなど医療機器の購入費用の削減を図る。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 建築単価の見直しやコスト合理化のための標準仕様に基づく整備や一括契約の実施等により、投資の効率化を図っているか</p>	<p>(4) 投資の効率化</p> <p>建物整備については、極力無駄なスペースや華美な意匠を排除することにより、整備費用の縮減に取り組むとともに、設備の更新など簡易な案件については、要求水準仕様書による工事発注方式を利用し、設計委託費の削減や業務の効率化を図った（令和4年度の該当案件66件中58件が要求水準仕様書による発注）。</p> <p>その他、工事等の入札公告については、入札参加業者を増やすことを目的として、業界紙へ情報提供を行い、競争性を高めるように努めた。</p> <p>自己資金を財源として整備する医療機器については、CT、MRI等大型医療機器の入札を独立行政法人国立病院機構、独立行政法人労働者健康安全機構及び日本赤十字社と共同で実施し（当機構分29病院56台）、予定価格を大幅に下回る価格による契約を実現するなど、効率的な設備整備を実現した。</p> <p>また、各病院における医療機器購入価格の平準化・低廉化を目指して、50万円以上の医療機器全体の調達情報を本部で集計し、各病院への価格情報の提供（年2回）を行った。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>(5) 調達等の合理化</p> <p>公正かつ透明な調達手続による適切で、迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、「独立行政法人地域医療機能推進機構調達等合理化計画」に基づく取組を着実に実施すること。</p>	<p>(5) 調達等の合理化</p> <p>公正かつ透明な調達手続による適切で、迅速かつ効果的な調達を実現する観点から、毎年度「調達等合理化計画」を策定し、当該計画に基づく取組を着実に実施する。</p>	<p>(5) 調達等の合理化</p> <p>契約については、原則として一般競争入札等の競争性、公正性及び透明性が十分確保される方法により実施するとともに、その結果について公表する。 また、令和4年度における「調達等合理化計画」を策定し、当該計画に基づく取組を着実に実施する。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 契約の締結に当たって、競争性、公正性及び透明性が確保されているか</p> <p>「調達等合理化計画」を策定し、当該計画に基づく取組を着実に実施しているか</p>	<p>(5) 調達等の合理化</p> <p>令和4年度調達等合理化計画を策定し、当該計画の目標における一者応札・応募回避に係る取り組みの推進として、調達スケジュールの実態の把握を行うとともに、一者応札等の改善に係る取り組みを徹底した。</p> <p>令和4年度は、以下の2点について引き続き契約事務適正化への取組を行った。</p> <p>競争性のある契約については、調達の合理化を図るため、契約類型毎の契約締結から履行開始までの期間（以下、「契約類型別準備期間」という。）を定め、応札業者の新規参入を促進し、契約類型別準備期間を確保した契約件数の割合が80%を上回るよう取り組んだ結果、93.2%となり、令和3年度に比して約2割上昇した。</p> <p>企画競争による契約の公告期間を確保した契約件数の割合が80%を上回るよう取り組んだ結果、94.6%となり、令和3年度に比して約3割上昇した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																														
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																								
				業務実績	自己評価																									
<p>(6) 一般管理費の節減</p> <p>一般管理費（人件費、公租公課、病院支援業務経費及び特殊要因経費を除く。）については、中期目標期間の最終年度において、平成30年度実績値に比し、5%以上節減を図ること。</p>	<p>(6) 一般管理費の節減</p> <p>一般管理費（人件費、公租公課、病院支援業務経費及び特殊要因経費を除く。）については、中期目標期間の最終年度において、平成30年度実績値に比し、5%以上節減を図る。</p>	<p>(6) 一般管理費の節減</p> <p>一般管理費（人件費、公租公課、病院支援業務経費及び特殊要因経費を除く。）については、事務・業務の効率化を図るとともに、コスト意識を十分に浸透させ、経費節減に努める。</p> <p>○ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> 一般管理費（人件費、公租公課、病院支援業務経費及び特殊要因経費を除く。）を、平成30年度実績値に比し、4%を目標に節減を図る。 	<p><主な定量的指標></p> <p>一般管理費について、平成30年度実績値に比べ4%削減</p> <p><その他の指標></p> <p>なし</p> <p><評価の視点></p> <p>一般管理費について、年度計画に掲げられている目標を達成しているか</p>	<p>(6) 一般管理費の節減</p> <p>一般管理費（人件費、公租公課、病院支援業務経費及び特殊要因経費を除く。）については、調達の実績や価格の妥当性及び費用対効果等を精査するとともに、併せて価格交渉を行うなど費用の削減・見直しの取組を行った結果、195百万円となり、令和4年度計画を達成した。</p> <p>【一般管理費の削減状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>計画値</td> <td>209百万円</td> <td>207百万円</td> <td>204百万円</td> <td>202百万円</td> <td>200百万円</td> </tr> <tr> <td>実績値</td> <td>209百万円</td> <td>192百万円</td> <td>192百万円</td> <td>192百万円</td> <td>195百万円</td> </tr> <tr> <td>対基準値増減率</td> <td>—</td> <td>△8.1%</td> <td>△7.7%</td> <td>△7.9%</td> <td>△6.5%</td> </tr> </tbody> </table>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	計画値	209百万円	207百万円	204百万円	202百万円	200百万円	実績値	209百万円	192百万円	192百万円	192百万円	195百万円	対基準値増減率	—	△8.1%	△7.7%	△7.9%	△6.5%	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																									
計画値	209百万円	207百万円	204百万円	202百万円	200百万円																									
実績値	209百万円	192百万円	192百万円	192百万円	195百万円																									
対基準値増減率	—	△8.1%	△7.7%	△7.9%	△6.5%																									

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
3	財務内容の改善に関する事項		
当該項目の重要度、難易度	難易度：「高」（理由については「自己評価」欄に記載）	関連する政策評価・行政事業レビュー	該当なし

2. 主要な経年データ									
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な 情報	
経常収支率 (実績値)	各年度 100%以上	101.1%	101.1%	105.7%	112.4%	105.6%			
経常収支率 達成度 (=計画値/実績値)		101.1%	101.1%	105.7%	112.4%	105.6%			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
<p>第5 財務内容の改善に関する事項</p> <p>通則法第29条第2項第4号の財務内容の改善に関する事項は、次のとおりとする。</p>	<p>第3 予算、収支計画及び資金計画</p>	<p>第3 予算、収支計画及び資金計画</p>		<p>第3 予算、収支計画及び資金計画</p>	<p><評定と根拠> 評定：A</p> <p>○ 経常収支率については、105.6%と年度計画に定めた目標を達成し、9年連続で安定した黒字経営が図られた。</p> <p>以上のことから、難易度を加味してAと評価する。</p> <p>【難易度：高】 病院経営管理指標において、経常利益が黒字の公的医療機関が平成26年度以降減少し続ける厳しい経営環境に加え、医師を始めとする職員の働き方改革が求められている状況で、診療報酬や介護報酬の改定に対応しながら、経常収支率100%以上を達成することは難易度が高い。</p>	<p>評定</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																		
				業務実績	自己評価																			
<p>1 経営の改善</p> <p>各病院の収支改善に取り組み、財政的に自立した運営の下、健全な経営を行うこと。</p>	<p>1 経営の改善</p> <p>各病院の収支改善に取り組み、地域医療機構全体として、中期目標期間の各年度の損益計算において、経常収支率を100%以上とする。</p>	<p>1 経営の改善</p> <p>各病院の収支改善に取り組み、地域医療機構全体として、損益計算において、経常収支率を100%以上とする。</p>	<p><主な定量的指標> 経常収支率100%以上</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 経常収支率について、中期計画に掲げられている目標を達成しているか</p> <p>経営状況が芳しくない病院に対して経営改善委員会（令和4年度から経営強化本部）を実施するなど、個別病院の収支改善に向けた取組を実施したか</p>	<p>1 経営の改善</p> <p>収益面においては、地域協議会等の議論を踏まえ、救急患者の受入強化、地域の医療機関との連携強化や診療報酬にかかる算定項目の取得強化等に取り組み、増収を図った。</p> <p>また、新型コロナウイルス感染症への対応も積極的に行いながら、コロナ以外の患者の受け入れにも努め、一部の病院については、経営強化本部（以下参照）を通じて、収益改善の支援を実施してきた。</p> <p>費用面においては、一般管理費の削減や医療機器、消耗品（紙オムツ）、固定電話通信サービス費及びエレベーター等保守の共同入札等により費用の抑制を図り、令和5年3月には診療材料及び医薬品のベンチマークシステムを全病院で導入し、費用節減及び適切な価格により安定調達に努めている。</p> <p>また、委託費等の削減が必要な病院に対して個別支援を実施し（令和4年度は計12病院（対令和3年度比+5病院）実施）、新たに1.4億円の削減効果を上げた。その他、各病院に「経営改善のために取り組むべき課題」として、収益の確保を目的とした課題を示して進捗状況を確認し、経営改善の取組が不十分な病院に対して助言、指導等を行った。</p> <p>これらの取組により、経常収支224.5億円、経常収支率105.6%の黒字となり、年度計画の目標である経常収支率100%以上を達成し、9年連続で安定した黒字経営が図られた。</p> <p>【各年度の経常収支・経常収支率】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支</td> <td>39.9億円</td> <td>41.7億円</td> <td>213.4億円</td> <td>480.3億円</td> <td>224.5億円</td> </tr> <tr> <td>経常収支率</td> <td>101.1%</td> <td>101.1%</td> <td>105.7%</td> <td>112.4%</td> <td>105.6%</td> </tr> </tbody> </table> <p>《経営強化本部》 令和2・3年度は「経営改善推進本部」において、赤字10病院に対してヒアリング・現地支援等を通じた経営改善指導を実施していたが、令和4年度からは「経営強化本部」と名称を改め、全57病院を対象に、アフターコロナを見据えた中長期的な「経営戦略」（SWOT分析を踏まえた自院の立ち位置、経営の柱に位置付ける診療機能等）の策定・意見交換を実施した。意見交換後、各病院が抱える課題について定期的な進捗管理や支援を行うとともに、特に早急な支援が必要な病院については現地支援等（9病院）を実施した。</p> <p>これらの取組を通じ、経営に困難を抱える病院について一定の共通課題が見えてきた一方、この間はコロナ禍の影響等により、地域医療構想や地域ニーズを踏まえた機能の見直しは進んでおらず、医業収支等の各種指標が悪化する中で、今後も地域において必要とされる病院であり続けるための方策を検討するべき段階にあることを踏まえ、今後については、令和5・6年度を「経営強化集中期間」に設定し、各病院の機能や他病院との連携強化を含めた経営改善に集中的に取り組むこととしている。</p>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	経常収支	39.9億円	41.7億円	213.4億円	480.3億円	224.5億円	経常収支率	101.1%	101.1%	105.7%	112.4%	105.6%	<p>年度計画の目標を上回る実績をあげた。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																			
経常収支	39.9億円	41.7億円	213.4億円	480.3億円	224.5億円																			
経常収支率	101.1%	101.1%	105.7%	112.4%	105.6%																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>2 長期借入金の償還確実性の確保</p> <p>病院建物や大型医療機器の投資に当たっては、長期借入金の償還確実性を確保すること。</p>	<p>2 長期借入金の償還確実性の確保</p> <p>各病院の機能の維持を図りつつ、投資を合理的かつ計画的に行うことにより、中・長期的な地域医療機構の固定負債(長期借入金の残高)を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努める。</p> <p>このため、個々の病院における建物や大型医療機器の投資に当たっては、長期借入金等の償還確実性等を確保するとともに、一定の自己資金を用意することを原則とする。</p> <p>また、本部においても適切な長期借入金の管理を行い、計画的な償還を行っていくこととする。</p> <p>さらに、長期借入金等の償還確実性等を</p>	<p>2 長期借入金の償還確実性の確保</p> <p>各病院の機能の維持を図りつつ、投資を合理的かつ計画的に行うことにより、中・長期的な地域医療機構の固定負債(長期借入金の残高)を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努める。</p> <p>1 予算別紙1</p> <p>2 収支計画別紙2</p> <p>3 資金計画別紙3</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 中・長期的な機構の固定負債(長期借入金の残高)を償還確実性が確保できる範囲とし、運営上適切なものとなるよう努めているか</p>	<p>2 長期借入金の償還確実性の確保</p> <p>各病院において安定的な経営に努め、将来の投資に備え減価償却費相当額を本部に積立てることにより投資財源の確保を図るとともに、当該積立金等の内部資金を活用することにより、令和4年度末においても長期借入の残高はない。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	<p>確保するため、地域医療機構の財産の全部又は一部について処分する場合には、通則法の規定により財務大臣に事前に協議することとする。</p> <p>1 予算別紙1</p> <p>2 収支計画別紙2</p> <p>3 資金計画別紙3</p>						

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
	<p>第4 短期借入金の限度額</p> <p>1. 限度額 20,000 百万円</p> <p>2. 想定される理由</p> <p>(1) 業績手当(ボーナス)の支給等、資金繰り資金の支出への対応</p> <p>(2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な支出増への対応</p> <p>第5 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画</p> <p>なし。</p> <p>第6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとする時は、</p>	<p>第4 短期借入金の限度額</p> <p>1. 限度額 20,000 百万円</p> <p>2. 想定される理由</p> <p>(1) 業績手当(ボーナス)の支給等、資金繰り資金の支出への対応</p> <p>(2) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な支出増への対応</p> <p>第5 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画</p> <p>なし。</p> <p>第6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとする時は、</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 短期借入金がある場合、借入理由や借入額等の状況は適切なものと認められるか</p>	<p>第4 短期借入金の限度額</p> <p>令和4年度においては、短期借入金の限度額の変更および借入はない。</p> <p>第5 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画</p> <p>令和4年度においては、不要財産の処分はない。</p> <p>第6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとする時は、その計画</p> <p>重要財産については、法人として処分可能な25物件について厚生労働大臣の認可を受けた。他に、1件の無償譲渡について厚生労働大臣あて申請中である。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																												
				業務実績	自己評価																																																													
	<p>その計画</p> <p>なし。</p> <p>第7 剰余金の使途</p> <p>決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（病院建物の整備・修繕、医療機器等の購入）及び借入金償還に充てる。</p>	<p>その計画</p> <p>なし。</p> <p>第7 剰余金の使途</p> <p>決算において剰余を生じた場合は、将来の投資（病院建物の整備・修繕、医療機器等の購入）及び借入金償還に充てる。</p>		<p>第7 剰余金の使途</p> <p>令和4年度の決算において生じた21,478百万円の剰余金は、積立金として整理することとしており、令和4年度決算確定後の積立金は、令和4年度末の積立金67,471百万円と合わせ88,949百万円となる見込みである。</p> <p>なお、積立金は、将来の投資（病院建物の整備・修繕、医療機器等の購入）等に充てることとしている。</p> <p>第211回通常国会において『我が国の防衛力の抜本的な強化等のために必要な財源の確保に関する特別措置法案』が令和5年6月15日に可決成立されたため、当機構の積立金67,471百万円のうち32,400百万円を前倒し、令和6年3月31日までに国庫納付することとなった。</p> <p>参考：目的積立金等の状況 (単位：百万円、%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>元年度末 (初年度)</th> <th>2年度末</th> <th>3年度末</th> <th>4年度末</th> <th>5年度末 (最終年度)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>前期中(長)期目標 期間繰越積立金</td> <td>0</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>目的積立金</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>積立金</td> <td>0</td> <td>3,181</td> <td>23,258</td> <td>67,471</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>うち経営努力 認定相当額</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>その他の積立金等</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>運営費交付金債務</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>当期の運営費交付 金額 (a)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>うち年度末 残高 (b)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>当期運営費交付金 残存率 (b÷a)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 「積立金」欄は、前年度の当期末処分利益のうち、当該年度に積立金として整理した額を計上している。 令和4年度決算確定後の積立金は、令和4年度の当期末処分利益67,471百万円と合わせ、88,949百万円となる見込みである。</p>		元年度末 (初年度)	2年度末	3年度末	4年度末	5年度末 (最終年度)	前期中(長)期目標 期間繰越積立金	0	—	—	—	—	目的積立金	—	—	—	—	—	積立金	0	3,181	23,258	67,471	—	うち経営努力 認定相当額	—	—	—	—	—	その他の積立金等	—	—	—	—	—	運営費交付金債務	—	—	—	—	—	当期の運営費交付 金額 (a)	—	—	—	—	—	うち年度末 残高 (b)	—	—	—	—	—	当期運営費交付金 残存率 (b÷a)	—	—	—	—	—		<p>評価</p>
	元年度末 (初年度)	2年度末	3年度末	4年度末	5年度末 (最終年度)																																																													
前期中(長)期目標 期間繰越積立金	0	—	—	—	—																																																													
目的積立金	—	—	—	—	—																																																													
積立金	0	3,181	23,258	67,471	—																																																													
うち経営努力 認定相当額	—	—	—	—	—																																																													
その他の積立金等	—	—	—	—	—																																																													
運営費交付金債務	—	—	—	—	—																																																													
当期の運営費交付 金額 (a)	—	—	—	—	—																																																													
うち年度末 残高 (b)	—	—	—	—	—																																																													
当期運営費交付金 残存率 (b÷a)	—	—	—	—	—																																																													

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																		
				業務実績	自己評価																			
<p>○ 評価における指標 経営の改善に関する評価について、以下の指標を設定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> 中期目標の期間の各年度の損益計算において地域医療機構全体として経常収支率(経常収益÷経常費用×100)を100%以上とする。 (実績値:平成26年度101.4%、平成27年度100.9%、平成28年度100.9%、平成29年度101.3%) <p>【指標設定及び指標水準の考え方】 地域医療機構は、他の独立行政法人以上に財政的に自立した経営が求められるため経常収支率を指標とする。効率的かつ財政的に自立した運営を実施</p>	<p>○ 評価における指標</p> <ul style="list-style-type: none"> 中期目標の期間の各年度の損益計算において地域医療機構全体として経常収支率(経常収益÷経常費用×100)を100%以上とする。 	<p>○ 数値目標</p> <ul style="list-style-type: none"> 損益計算において地域医療機構全体として経常収支率(経常収益÷経常費用×100)を100%以上とする。 		<p>○ 数値目標 上記の取組により、経常収支224.5億円、経常収支率105.6%の黒字となり、年度計画の目標である経常収支率100%以上を達成し、9年連続で安定した黒字経営が図られた。</p> <p>【各年度の経常収支・経常収支率 (P102再掲)】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>30年度</th> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支</td> <td>39.9億円</td> <td>41.7億円</td> <td>213.4億円</td> <td>480.3億円</td> <td>224.5億円</td> </tr> <tr> <td>経常収支率</td> <td>101.1%</td> <td>101.1%</td> <td>105.7%</td> <td>112.4%</td> <td>105.6%</td> </tr> </tbody> </table>		30年度	元年度	2年度	3年度	4年度	経常収支	39.9億円	41.7億円	213.4億円	480.3億円	224.5億円	経常収支率	101.1%	101.1%	105.7%	112.4%	105.6%		<p>評価</p>
	30年度	元年度	2年度	3年度	4年度																			
経常収支	39.9億円	41.7億円	213.4億円	480.3億円	224.5億円																			
経常収支率	101.1%	101.1%	105.7%	112.4%	105.6%																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価		
					業務実績	自己評価	評価		
	<p>するためには、黒字経営することが重要であるため、毎年度、地域医療機構全体として100%以上（黒字）とする。</p>								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>第6 其他業務運営に関する重要事項</p> <p>通則法第29条第2項第5号の其他業務運営に関する重要事項は、次のとおりとする。</p>	<p>第8 其他主務省令で定める業務運営に関する事項</p>	<p>第8 其他主務省令で定める業務運営に関する事項</p>		<p>第8 其他主務省令で定める業務運営に関する事項</p>	<p><評価と根拠> 評価：B</p> <p>下記のとおり、計画どおりに実施したため、Bと評価する。</p>	<p>評価</p> <p><評価に至った理由></p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>1 職員の人事</p> <p>良質な医療及び介護を効果的・効率的に提供していくため、医師、看護師、介護福祉士等の医療・介護従事者数については、医療及び介護を取り巻く状況の変化に応じて柔軟に対応するとともに、経営にも十分配慮すること。</p>	<p>1 職員の人事に関する計画</p> <p>良質な医療及び介護を効果的・効率的に提供していくため、医師、看護師、介護福祉士等の医療・介護従事者数については、経営にも十分配慮の上、医療及び介護を取り巻く状況の変化に応じて適切に対応する。</p> <p>特に、医師・看護師不足対策として、離職防止等の対策を講じる。</p> <p>また、良質な人材の有効活用を図るため、人事交流を促進することを目的とした人事調整会議を行うほか、有為な人材の育成や能力の開発を行うための研修を実施する。</p> <p>(参考) 中期目標期間中の人件費総額見込み 884,191 百</p>	<p>1 職員の人事に関する計画</p> <p>良質な医療及び介護を効果的・効率的に提供していくため、医師、看護師、介護福祉士等の医療・介護従事者数については、経営にも十分配慮の上、医療及び介護を取り巻く状況の変化に応じて適切に対応する。</p> <p>特に、医師・看護師不足対策として、離職防止等の対策を講じる。</p> <p>また、良質な人材の有効活用を図るため、人事交流を促進することを目的とした人事調整会議を行うほか、有為な人材の育成や能力の開発を行うための研修を実施する。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 良質な医療及び介護を効果的に提供するため、医師、看護師、介護福祉士等の医療従事者を適切に配置するとともに、医師、看護師不足に対する確保対策に取り組んでいるか</p>	<p>1 職員の人事に関する計画</p> <p>医師、看護師等の医療従事者については、良質な医療の提供及び医療安全の確保等にも留意しつつ、業務量等の変化に対応できる人員配置を行った。</p> <p>《医師及び薬剤師確保対策の推進》 地域医療機構が有している全国ネットワークを活用し、医師が不足している機構内の病院に対して 17 病院から延べ 77 人の医師を継続的に医師派遣することで、当該病院における医療提供体制の維持を図った。</p> <p>また、地域の大学との連携、長期的な医師・薬剤師の確保対策及び学生を支援するため、地域医療機構独自の医学生・薬学生奨学金制度により、大学卒業後、貸与病院で一定期間勤務することや、貸与病院が指定する医局に入局すること等を条件に、5 人の医学生及び 2 人の薬学生を奨学生として支援した。</p> <p>《看護職員の適切な配置と離職防止》 職員に対し意向調査や面接を行い、育児や夜勤体制の希望等に配慮した配置を行った。</p> <p>新人職員に対し入職前にアンケートを実施し、不安な内容を研修に取り入れることで不安の軽減に努めたり、スペシャリストによる研修を企画し、看護への興味ややりがいを高める等工夫をして離職防止に取り組んだ。</p> <p>また、新型コロナウイルス感染症患者に対応する看護職員の心身の疲労やストレスに配慮し、新型コロナ病床での勤務が長期にならないように適宜配置換えを行う等、コロナ禍においても働き続けられるよう配慮を行った。</p> <p>【具体的な取組例】</p> <ul style="list-style-type: none"> 認定看護師や専門看護師がロールモデルとして活動し、実践を共有することで看護へのやりがいを高められるよう取り組んだ。具体的には、看護職員の要望に応じたテーマで研修会を開いたり、深く学びたい職員を募り、実践も含め数回シリーズで学習機会を設けたり、実践報告会を年 4 回開催した。(大阪病院) <p>《看護職員確保への取組》 地域医療機構及びその看護の特色を広く PR し、看護職員確保につなげるため、看護学生向けの就職情報サイトに機構本部及び 57 全ての病院の情報を掲載した。</p> <p>地区事務所では、各地区の状況に応じて、管内施設に関するリーフレットの作成・配布、合同就職説明会（時期により Web 又は対面）への参加、SNS を活用した広報活動等を実施した。</p> <p>奨学金制度については、37 病院で 426 名に貸与を行い、貸与した卒業者（175 名）のうち、166 名（94.9%）が地域医療機構の病院へ就職した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																														
				業務実績	自己評価																															
	万円 上記の額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、退職手当及び法定福利費に相当する範囲の費用（非常勤役員分を除く。）である。		人事調整会議の実施、有為な人材の育成及び能力の開発のための研修の実施など、良質な人材の確保及び有効活用を図るための取組を実施しているか	<p>《良質な人材確保及び有効活用》</p> <p>地域医療機構のスケールメリットを活用した人事制度を確立する観点から、職種や役職に応じて、地区担当理事や院長に理事長の任免権の一部を委任し、良質な人材の育成及び確保並びに人事交流を図ることを目的とした人事調整会議を開催することにより、各院長の人事に対する意向を十分に確認する体制を敷くほか、人員不足病院への人事異動の調整等を実施した。</p> <p>さらに、恒久的に良質な人材の確保を図る観点から、事務職員新規採用試験を引き続き実施し、新規採用を行った。</p> <p>また、有能な人材の育成や能力開発を行うため、本部及び地区事務所において研修計画を策定し実施した。</p> <p>【看護職等研修】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修名</th> <th>開催地区</th> <th>参加人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新任管理者研修（新任看護部長）</td> <td>本部</td> <td>10人</td> </tr> <tr> <td>新任副看護部長研修</td> <td>本部</td> <td>23人</td> </tr> <tr> <td>認定看護管理者教育課程</td> <td>本部</td> <td>104人</td> </tr> <tr> <td>実習指導者講習会</td> <td>本部</td> <td>42人</td> </tr> <tr> <td>特定行為研修指導者講習会</td> <td>本部</td> <td>55人</td> </tr> <tr> <td>看護師長研修（新任含む）</td> <td>地区</td> <td>68人</td> </tr> <tr> <td>新任副看護師長研修</td> <td>地区</td> <td>123人</td> </tr> <tr> <td>中堅看護師研修</td> <td>地区</td> <td>242人</td> </tr> <tr> <td>在宅療養支援研修</td> <td>地区</td> <td>212人</td> </tr> </tbody> </table>	研修名	開催地区	参加人数	新任管理者研修（新任看護部長）	本部	10人	新任副看護部長研修	本部	23人	認定看護管理者教育課程	本部	104人	実習指導者講習会	本部	42人	特定行為研修指導者講習会	本部	55人	看護師長研修（新任含む）	地区	68人	新任副看護師長研修	地区	123人	中堅看護師研修	地区	242人	在宅療養支援研修	地区	212人	年度計画の目標を達成した。	<p>評価</p>
研修名	開催地区	参加人数																																		
新任管理者研修（新任看護部長）	本部	10人																																		
新任副看護部長研修	本部	23人																																		
認定看護管理者教育課程	本部	104人																																		
実習指導者講習会	本部	42人																																		
特定行為研修指導者講習会	本部	55人																																		
看護師長研修（新任含む）	地区	68人																																		
新任副看護師長研修	地区	123人																																		
中堅看護師研修	地区	242人																																		
在宅療養支援研修	地区	212人																																		

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																															
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																								
				業務実績		自己評価																																									
				【事務職員に対する主な研修会 (P69再掲)】 <table border="1"> <thead> <tr> <th>研修名</th> <th>開催地区</th> <th>参加人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新任管理者研修（新任事務（部）長）</td> <td>本 部</td> <td>14 人</td> </tr> <tr> <td>評価者研修</td> <td>本 部</td> <td>31 人</td> </tr> <tr> <td>ハラスメント研修</td> <td>本 部</td> <td>25 人</td> </tr> <tr> <td>情報セキュリティ・個人情報保護研修</td> <td>本 部</td> <td>115 人</td> </tr> <tr> <td>経理事務実務者研修</td> <td>本 部</td> <td>346 人</td> </tr> <tr> <td>事務職幹部職員育成研修（病院経営編） （経営分析編：56 人） （マネジメント編：25 人） （実地研修編：7 人）</td> <td>本 部</td> <td>88 人</td> </tr> <tr> <td>事務総合職新入職員研修</td> <td>本 部</td> <td>84 人</td> </tr> <tr> <td>新任管理職員研修</td> <td>各地区</td> <td>31 人</td> </tr> <tr> <td>人事給与業務研修</td> <td>各地区</td> <td>120 人</td> </tr> <tr> <td>労務管理研修</td> <td>各地区</td> <td>106 人</td> </tr> <tr> <td>会計監査人による簿記・内部統制研修</td> <td>本 部</td> <td>497 人</td> </tr> <tr> <td>新人職員研修</td> <td>各地区</td> <td>93 人</td> </tr> </tbody> </table>			研修名	開催地区	参加人数	新任管理者研修（新任事務（部）長）	本 部	14 人	評価者研修	本 部	31 人	ハラスメント研修	本 部	25 人	情報セキュリティ・個人情報保護研修	本 部	115 人	経理事務実務者研修	本 部	346 人	事務職幹部職員育成研修（病院経営編） （経営分析編：56 人） （マネジメント編：25 人） （実地研修編：7 人）	本 部	88 人	事務総合職新入職員研修	本 部	84 人	新任管理職員研修	各地区	31 人	人事給与業務研修	各地区	120 人	労務管理研修	各地区	106 人	会計監査人による簿記・内部統制研修	本 部	497 人	新人職員研修	各地区	93 人		評価
研修名	開催地区	参加人数																																													
新任管理者研修（新任事務（部）長）	本 部	14 人																																													
評価者研修	本 部	31 人																																													
ハラスメント研修	本 部	25 人																																													
情報セキュリティ・個人情報保護研修	本 部	115 人																																													
経理事務実務者研修	本 部	346 人																																													
事務職幹部職員育成研修（病院経営編） （経営分析編：56 人） （マネジメント編：25 人） （実地研修編：7 人）	本 部	88 人																																													
事務総合職新入職員研修	本 部	84 人																																													
新任管理職員研修	各地区	31 人																																													
人事給与業務研修	各地区	120 人																																													
労務管理研修	各地区	106 人																																													
会計監査人による簿記・内部統制研修	本 部	497 人																																													
新人職員研修	各地区	93 人																																													

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																																													
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																																						
				業務実績		自己評価																																							
	<p>2 医療機器・IT・施設設備の整備に関する計画</p> <p>中期目標の期間中に整備する医療機器・IT・施設設備の整備については、別紙4のとおりとする。</p>	<p>2 医療機器・IT・施設設備の整備に関する計画</p> <p>自己資金等を活用して、医療の高度化や患者の療養環境の改善、また、経営面の改善が図られるよう、必要な整備のための投資を行う。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 医療面の高度化及び患者の療養環境の改善、また経営面の改善が図るための医療機器整備・施設整備など、必要な整備を実施しているか</p>	<p>2 医療機器・IT・施設設備の整備に関する計画</p> <p>《医療機器整備》 病院の機能維持や医療の充実度・高度化に対応し、医療の質を向上させるため、医療機器の計画的整備を行っている。 自己資金を財源として整備する医療機器については、CT、MRI等大型医療機器の入札を独立行政法人国立病院機構及び独立行政法人労働者健康安全機構、日本赤十字社と共同で実施し（当機構分29病院56台）、予定価格を大幅に下回る価格による契約を実現するなど、効率的な設備整備を実現した。 なお、各病院が主体的な経営判断のもとに投資活動を計画的に行えるよう、毎年度、本部が病院毎にあらかじめ投資枠（各病院の前年度の経常利益の27%）を設定しているが、今後とも厳しい運営状況が続くことが予想されるため、令和4年度においては投資枠設定の係数を半分とした（27%→13.5%）。</p> <p>【医療機器整備の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">医療機器整備</th> <th colspan="4">投資額</th> <th rowspan="2">中期目標期間中の医療機器整備計画額(592億円)に対する割合</th> </tr> <tr> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>57億円</td> <td>79億円</td> <td>84億円</td> <td>41億円</td> <td rowspan="2">44.1%</td> </tr> <tr> <td>うち、補助金による整備</td> <td>(1億円)</td> <td>(40億円)</td> <td>(36億円)</td> <td>(10億円)</td> </tr> </tbody> </table> <p>《施設設備整備》 平成30年度に建替等調整会議を設置し、病院経営に大きな影響を及ぼす個別病院の大型建替整備等に係る投資案件について、償還の確実性や当該病院の経営状況及び医療機能のあり方等を踏まえ、投資の妥当性を審議し、投資判断を行うとともに、大型建替整備等の進捗等を共有することにより整備の迅速化を図ってきた。さらに、当会議は令和4年度から施設等投資検討会議と改称し、建替構想の段階で病院の将来構想（グランドデザイン）をヒアリングし、本部と意見交換する体制を整えた。これにより建替整備計画の詳細を決める前の検討段階で、投資判断をする本部職員と病院がお互いの意思を理解し同じベクトルで当該整備に向かうことが出来るようになったうえ、病院でも早い段階で本部の意思を反映し考慮出来ることで作業が効率化した。 また、中小規模整備として、外来・病棟の改修や、空調設備の更新など患者の療養環境の改善、施設・設備の保守保安に関する整備を実施した。</p> <p>【施設設備整備（大型建替整備）の進捗状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">施設整備</th> <th colspan="4">整備投資承認額</th> <th rowspan="2">中期目標期間中の施設設備整備計画額(1,013億円)に対する投資承認額等の割合</th> </tr> <tr> <th>元年度</th> <th>2年度</th> <th>3年度</th> <th>4年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>97億円</td> <td>74億円</td> <td>—</td> <td>57億円</td> <td>22.5%</td> </tr> </tbody> </table>			医療機器整備	投資額				中期目標期間中の医療機器整備計画額(592億円)に対する割合	元年度	2年度	3年度	4年度		57億円	79億円	84億円	41億円	44.1%	うち、補助金による整備	(1億円)	(40億円)	(36億円)	(10億円)	施設整備	整備投資承認額				中期目標期間中の施設設備整備計画額(1,013億円)に対する投資承認額等の割合	元年度	2年度	3年度	4年度		97億円	74億円	—	57億円	22.5%	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>
医療機器整備	投資額				中期目標期間中の医療機器整備計画額(592億円)に対する割合																																								
	元年度	2年度	3年度	4年度																																									
	57億円	79億円	84億円	41億円	44.1%																																								
うち、補助金による整備	(1億円)	(40億円)	(36億円)	(10億円)																																									
施設整備	整備投資承認額				中期目標期間中の施設設備整備計画額(1,013億円)に対する投資承認額等の割合																																								
	元年度	2年度	3年度	4年度																																									
	97億円	74億円	—	57億円	22.5%																																								

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価																									
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価					主務大臣による評価																
				業務実績				自己評価																	
				<p>《IT 整備》 医療情報システムの整備についてはシステム更改の必要性、償還の確実性、必要な情報セキュリティ対策が講じられているか精査したうえで整備投資を実施した。</p> <p>【IT 整備の状況】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">IT 整備</th> <th colspan="4">投資額</th> <th rowspan="3">中期目標期間中の IT 整備計画額（404 億円）に対する割合</th> </tr> <tr> <th>元年度</th> <th>2 年度</th> <th>3 年度</th> <th>4 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>39 億円</td> <td>22 億円</td> <td>52 億円</td> <td>168 億円</td> <td>69%</td> </tr> </tbody> </table>					IT 整備	投資額				中期目標期間中の IT 整備計画額（404 億円）に対する割合	元年度	2 年度	3 年度	4 年度	39 億円	22 億円	52 億円	168 億円	69%		評価
IT 整備	投資額				中期目標期間中の IT 整備計画額（404 億円）に対する割合																				
	元年度	2 年度	3 年度	4 年度																					
	39 億円	22 億円	52 億円	168 億円		69%																			

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	<p>3 積立金の処分等に関する事項</p> <p>積立金は、厚生労働大臣の承認するところにより、将来の投資（病院建物の整備・修繕、医療機器等の購入）及び前中期目標期間の終了時までに自己収入財源で取得し、本中期目標期間に繰り越されている固定資産の減価償却に要する費用等に充てる。</p> <p>また、病院等により得た収益や病院等の運営に必要な積立金の残額は年金特別会計に納付する。</p>						

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	評価	
<p>2 内部統制、会計処理</p> <p>独立行政法人として求められる透明性や説明責任を確保するため、マニュアルの更新や研修により、業務の標準化、職員の能力向上及び役職員の認識の共有を図り、適正な内部統制を確保するとともに適切に会計を処理すること。</p> <p>その際、「独立行政法人の業務の適性を確保するための体制等の整備」について（平成 26 年 11 月 28 日付け総管第 322 号総務省行政管理局長通知）を参考にすること。</p> <p>また、モニタリングを通し内部統制の仕組みが有効に機能しているか点検・検証を行い、その結果を踏まえて、当該仕組みが有効に機能するよう見直しを行うことにより、地域医療機構の組織規模及び事務・事業の特性を踏まえた内部統制の更なる充実を図る。</p>	<p>4 内部統制、会計処理</p> <p>独立行政法人として求められる透明性や説明責任を確保するため、マニュアルの更新や研修により、業務の標準化、職員の能力向上及び役職員の認識の共有を図るとともに、監事監査・内部監査を含めた監査態勢を必要に応じ見直し、適切な会計処理の実施など適正な内部統制を確保する。</p> <p>また、モニタリングを通し内部統制の仕組みが有効に機能しているか点検・検証を行い、その結果を踏まえて、当該仕組みが有効に機能するよう見直しを行うことにより、地域医療機構の組織規模及び事務・事業の特性を踏まえた内部統制の更なる充実を図る。</p>	<p>3 内部統制、会計処理</p> <p>独立行政法人として求められる透明性や説明責任を確保するため、マニュアルの更新や研修により、業務の標準化、職員の能力向上及び役職員の認識の共有を図るとともに、監事監査・内部監査を含めた監査態勢を必要に応じ見直し、適切な会計処理の実施など適正な内部統制を確保する。</p> <p>また、モニタリングを通し内部統制の仕組みが有効に機能しているか点検・検証を行い、その結果を踏まえて、当該仕組みが有効に機能するよう見直しを行うことにより、地域医療機構の組織規模及び事務・事業の特性を踏まえた内部統制の更なる充実を図る。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 適正な会計処理を確保するためにマニュアルが整備されているか</p> <p>適正な内部統制を確保するために監事監査・内部監査・外部監査を実施しているか</p> <p>モニタリングを通し内部統制の仕組みが有効に機能しているか点検・検証・見直しを行い、地域医療機構の組織規模及び事務・事業の特性を踏まえた内部統制の更なる充実を図る</p>	<p>3 内部統制、会計処理</p> <p>《リスク管理体制の整備（リスク管理チェックリスト）》 リスク管理が適正に行われているかについて点検を行い、是正すべき事項がある場合は、必要な改善措置を講じることを目的として、「リスク管理チェックリスト」を 57 全ての病院に送付し自己点検の実施を指示した。</p> <p>《規程・会計マニュアルの更新、研修の実施》 適正な内部統制及び会計処理を確保するため、本部において財務会計処理マニュアル及び消費税マニュアルの更新を行ったほか、経理部門に従事する全職員を対象に会計処理にかかる研修会を Web 形式で実施することにより適正な経理事務の執行・管理能力の向上を図った。 また、税理士法人による勉強会を Web 形式で実施し、業務の標準化、職員の能力向上を図った。</p> <p>《監事監査の実施》 監事は本部役員会等への出席、内部監査部門からの監査報告、会計監査人及び本部各部門から会計監査上の重要事項の報告並びに病院視察により幹部職員から意見聴取等を通じて、内部統制及び会計処理の状況の監査を行い、理事長に対し必要な助言を行った。</p> <p>《会計監査人による監査の実施》 会計に関する内部統制については、57 全ての病院に対して実施する会計監査人による監査において、未収金・補助金収益、固定資産の取得等についての確認を行い、改善すべき事項があった場合には、指摘を行うとともに、改善状況の確認を行った。</p> <p>《情報セキュリティ監査の実施》 情報システムに対するマネジメントや所管するシステムの脆弱性診断を実施するため、第三者による監査を行った。 本年度においては、本部及び 18 施設に対して往査を実施した。そのほか、本部及び 57 全ての病院に対して書面監査（情報システム点検・自己点検）を実施し、情報システムやネットワーク等の運用管理状況についての確認を実施した。</p> <p>《内部監査の実施》 適正な内部統制及び会計処理を確保するため、対策優先リスクへの対応等を重点事項として実地監査を実施した。 また、本部において作成した各病院の内部統制及び会計処理状況を自らモニタリングするための自己評価チェックリストにより、36 の病院において書面監査を実施するとともに、22 病院の実地監査においてリスク管理チェックリスト及び書面監査（自己評価チェックリスト）結果の再点検を行い、改善すべき事項については、改善状況の報告を求め、改善指示の速やかな実行を徹底した。 併せて、主に情報と伝達の観点から、本部から施設への通知等が適切に組織内で共有されているか等を点検し、不足している事項については対応を指示した。 なお、本年度より実地監査病院以外の各病院を対象に、近年の内部監査で指摘事項の多い項目及び問題が発生した事項など、適切な事務取り扱いが行われているかについて書面監査を実施することとしたため、57 全ての病院で書面監査を実施せず、実施監査対象施設を除く 36 の病院に限定して書面監査を実施した。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p> <p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価								
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価				
				業務実績		自己評価	主務大臣による評価	
							評価	
<p>よう見直しを行うことにより、地域医療機構の組織規模及び事務・事業の特性を踏まえた内部統制の更なる充実を図ること。</p>			<p>ているか</p>	<p>《リスク管理委員会および内部統制委員会の開催》 内部統制を推進するため、本部勤務の役員を委員とするリスク管理委員会を年 12 回開催し、各施設への内部監査及び情報セキュリティ監査結果等の報告を行った。 また、本部勤務の役員に加え各地区担当理事を委員とする内部統制委員会を年 4 回開催し、内部監査及び情報セキュリティ監査に係る過年度の結果報告及び年度計画並びにコンプライアンス推進計画、契約監視委員会の報告を行った。</p> <p>《内部通報・外部通報規程の整備》 適正な内部統制を図るために、公益通報保護法の改正に基づき、内部通報事務手続規程及び外部通報事務手続規程を改正した。 また、機構本部、全地区事務所及び病院のホームページに外部通報に係る窓口の掲載を指示した。</p>				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>3 コンプライアンス、監査</p> <p>会計事務の公正性や透明性と説明責任の確保を含むコンプライアンス（法令遵守）徹底の取組を推進すること。</p> <p>監事による監査のほか、全病院に対し、毎年、会計監査人による外部監査を実施すること。</p>	<p>5 コンプライアンス、監査</p> <p>会計事務の公正性や透明性と説明責任を含むコンプライアンスの徹底に対する取組を推進するため、各組織における取組の強化（法令遵守の定着状況の確認）や職員への周知、研修会の開催により職員の倫理観を高めていく。</p> <p>また、全病院に毎年度実施する会計監査人による外部監査を有効に活用する。</p>	<p>4 コンプライアンス、監査</p> <p>会計事務の公正性や透明性と説明責任を含むコンプライアンスの徹底に対する取組を推進するため、各組織における取組の強化（法令遵守の定着状況の確認）や職員への周知、研修会の開催により職員の倫理観を高めていく。</p> <p>また、全病院に実施する会計監査人による外部監査を有効に活用する。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> コンプライアンスの徹底について取り組んでいるか</p> <p>全病院に対し、監査法人による外部監査を実施しているか</p>	<p>4 コンプライアンス、監査</p> <p>・コンプライアンス推進規程に基づきコンプライアンス推進計画を策定のうえ各病院に通知し、本部が作成した研修ツール（音声付きパワーポイント）により全職員に対し研修を計画的に実施し、また理解度チェックを行うことで職員等のコンプライアンス意識の向上や行動規範の浸透を図った。</p> <p>・本部等で開催する新任管理者研修、事務職員新人研修及び情報セキュリティ・個人情報保護研修等においてコンプライアンスの取組に関する講義等を行い、職員のコンプライアンスに関する意識の向上及び浸透を図った。</p> <p>・本部から発出した経理事務に係る事務連絡・通知等を会計監査人と共有し、57 全ての病院に対して実施する会計監査人による外部監査において、病院での遵守状況を確認し、適切に実践されていない場合には指摘・指導を行うことにより、職員への周知徹底に取り組んだ。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<p>4 情報セキュリティ対策の強化</p> <p>地域の医療機能の向上及び地域医療機構の業務最適化の観点並びに政府機関の情報セキュリティ対策のための統一基準群を踏まえ、情報セキュリティポリシー等関係規程類を適時適切に見直すとともに適切な情報セキュリティ対策を講じることにより、情報システムに対するサイバー攻撃への防御力及び組織的対応能力の強化に取り組むこと。</p>	<p>6 情報セキュリティ対策の強化</p> <p>地域の医療機能の向上及び地域医療機構の業務最適化の観点並びに政府機関の情報セキュリティ対策のための統一基準群に基づいて定めた情報セキュリティポリシーに従いサイバー攻撃等の情報セキュリティ対策を講じる。</p>	<p>5 情報セキュリティ対策の強化</p> <p>情報セキュリティ研修や標的型攻撃メール訓練を行い、機構職員の意識向上を図るなど、情報セキュリティ対策の強化を図る。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 情報セキュリティ研修や標的型攻撃メール訓練を実施しているか</p>	<p>5 情報セキュリティ対策の強化</p> <p>職員の情報リテラシー向上の為、以下の対策を講じた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 標的型メール訓練（令和4年度は約 3500 人を対象）を実施した。 ・ 病院施設代表者（167 人）を対象とした Web 研修を実施した。 ・ Web 研修出席した病院施設代表者が各病院内で、病院全職員向けに伝達研修を実施した。 ・ 「情報セキュリティオリエンテーション資料」を作成し、機構職員を対象とした情報セキュリティ教育のテキストとして活用した。 	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>	

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>5 広報に関する事項</p> <p>地域医療機構の役割、各病院の取組等について積極的な広報活動に努めること。</p>	<p>7 広報に関する事項</p> <p>地域医療機構及び各病院の使命、果たしている役割・業務、財務運営状況等について、広く国民の理解が得られるよう、ホームページ等を活用して積極的な広報・情報発信に努める。</p>	<p>6 広報に関する事項</p> <p>地域医療機構及び各病院の使命、果たしている役割・業務、財務運営状況等について、広く国民の理解が得られるよう、ホームページ等を活用して積極的な広報・情報発信に努める。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 新聞、雑誌、テレビなどで地域医療機構の役割、業務等を発信するなど、地域医療機構に係る広報に取り組んでいるか</p>	<p>6 広報に関する事項</p> <p>地域医療機構及び各病院等の使命、果たしている役割・業務、財務運営状況等について、広く国民の理解が得られるよう、以下のとおり積極的に広報・情報発信を行った。</p> <p>《広報勉強会及びコミュニケーション戦略会議》 更なる機構の役割、各病院の取組等について、広報誌の発行やホームページを活用した積極的な広報活動を実施するため、令和4年12月にコミュニケーション戦略会議を設置し、本部及び各病院での組織的かつ体系的な広報及びコミュニケーション活動の推進について検討した。 また、令和4年度より広報勉強会を開催し、各病院の広報担当者のスキルアップを図った。</p> <p>《パンフレットの発行》 地域医療機構の使命や役割、業務等について、パンフレットを作成し、本部、地区及び各病院がそれぞれ広報に活用するとともに、地域の医療機関・大学、看護学校等に配布し、医師や看護師等の確保にも活用した。(配布部数：2万部)</p> <p>《JCHO ニュース等の発行》 地域医療機構の病院と附属施設を紹介するJCHO ニュースを年4回(春、夏、秋、冬・毎号1万5千部、年間6万部)発行し、各病院の外来・病棟のほか地域住民や行政機関等に配布し、地域医療機構の使命や役割、業務等について情報発信した。 また、各病院においても、診療科の特色、専門医による疾病とその予防に関する情報、健康教室の開催案内等を外部に紹介する広報誌を56病院で約39万部を発行し、患者のほか、地域住民、行政・医療・教育機関等にも配布し情報発信に努めた。</p> <p>《ホームページ及びソーシャルメディアサービス等を活用した広報活動》 本部ホームページにおいて地域医療機構の使命や役割、業務等を掲載するとともに、総合パンフレット及びJCHO ニュースのWeb版を引き続き掲載し、広報に努めている。 また、本部でのFacebook活用を含め、25施設において66のソーシャルメディアサービス(Facebook・Instagram等)を利用し、幅広い年齢層に向けて地域医療機構の魅力や活動を発信した。</p> <p>《病院の広報に関する活動》 地域医療機構及び各病院が行う事業や各種の取組(健康作りのための情報発信や地域での行事参加、新病院への移転に関する事等)が広く国民に理解が得られるようメディアを活用した情報の発信に努めた。</p> <p>【病院の広報活動件数】 令和4年度メディア掲載は、113件であった。 訪問看護ステーション、老健施設の機能強化等の地域包括ケアの取組、JCHO版総合診療医や特定行為研修等を積極的に取り入れた特色ある看護師の育成、医師不足地域への医師派遣等を中心に広く広報活動を行っている。 また、各病院においては、住民向けに健康教室(糖尿病教室等)、市民講座(がんについて等)の開催や地域の医療従事者向けに研修会を開催する等、地域との交流を深めながら、法人の広報に努めた。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
<p>6 病院等の譲渡</p> <p>地域医療機構は、独立行政法人地域医療機能推進機構法（平成17年法律第71号）第14条を踏まえた適切な対応を行うこと。</p> <p>7 その他</p> <p>既往の閣議決定等に示された政府方針に基づく取組について、着実に実施すること。</p>	<p>8 病院等の譲渡</p> <p>独立行政法人地域医療機能推進機構法（平成17年法律第71号）第14条を踏まえた適切な対応を行う。</p> <p>9 その他</p> <p>既往の閣議決定等に示された政府方針に基づく取組について、着実に実施する。</p>	<p>7 病院等の譲渡</p> <p>独立行政法人地域医療機能推進機構法（平成17年法律第71号）第14条を踏まえた適切な対応を行う。</p> <p>8 その他</p> <p>既往の閣議決定等に示された政府方針に基づく取組について、着実に実施する。</p>	<p><主な定量的指標> なし</p> <p><その他の指標> なし</p> <p><評価の視点> 病院等の譲渡に関し適切な対応が出来ているか</p>	<p>7 病院等の譲渡</p> <p>地域医療機構の病院等の譲渡に当たっては、厚生労働大臣通知（平成26年7月7日厚生労働省発医政0707第4号）（※）に基づき対応することとしている。</p> <p>なお、令和4年度において、当該通知に基づく対応はなかった。</p> <p>※ 厚生労働省が譲渡対象となる病院の選定について地域医療機構に通知し、地域医療機構はその通知を踏まえ、病院譲渡に向けた手続を開始することを内容とするもの。</p> <p>8 その他</p> <p>《既往の閣議決定等の内容》</p> <ul style="list-style-type: none"> 独立行政法人地域医療機能推進機構への改組にあたり、法人本部が各病院の運営実態を把握し内部統制が有効に機能する体制を構築するとともに、その実効性を検証しながら、信頼性のある病院運営・指導体制の確立に努める（平成25年12月24日 独立行政法人等に関する基本方針（閣議決定））。 平成27年6月1日に内部統制に係る基本方針を定め、内部統制推進部門（内部統制室）を設置するとともに本部に内部統制委員会を設置し、内部統制に関して必要な事項を審議する体制を構築した。 <p>平成28年度においても内部統制・監査部の体制強化を図るため、平成28年10月に内部統制室及び内部監査室をそれぞれ担当部とした。</p> <p>上記に加え、以下を実施した。</p> <p>○リスク管理体制の整備（リスク管理チェックリスト）（P117再掲）</p> <p>リスク管理が適正に行われているかについて点検を行い、是正すべき事項がある場合は、必要な改善措置を講じることを目的として、「リスク管理チェックリスト」を57全ての病院に送付し自己点検の実施を指示した。</p> <p>○監事監査の実施（P117再掲）</p> <p>監事は本部役員会等への出席、内部監査部門からの監査報告、会計監査人及び本部各部門から会計監査上の重要事項の報告並びに病院視察により幹部職員から病院運営状況等の意見聴取等を通じて、内部統制及び会計処理の状況の監査を行い、理事長に対し必要な助言を行った。</p>	<p>年度計画の目標を達成した。</p>	<p>評価</p>

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価

中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価
				業務実績	自己評価	
				<p>○規程・会計マニュアルの更新、研修の実施（P117 再掲） 適正な内部統制及び会計処理を確保するため、本部において財務会計処理マニュアル及び消費税マニュアルの更新を行ったほか、経理部門に従事する全職員を対象に監査人による会計処理にかかる研修会を Web 形式で実施することにより適正な経理事務の執行・管理能力の向上を図った。 また、税理士法人による勉強会を Web 形式で実施し、業務の標準化、職員の能力向上を図った。</p> <p>○会計監査人による監査の実施（P117 再掲） 会計に関する内部統制については、57 全ての病院に対して実施する会計監査人による監査において、未収金・補助金収益、固定資産の取得等についての確認を行い、改善すべき事項があった場合には、指摘を行うとともに、改善状況の確認を行った。</p> <p>○情報セキュリティ監査の実施（P117 再掲） 情報システムに対するマネジメントや所管するシステムの脆弱性診断を実施するため、第三者による監査を行った。 本年度においては、本部及び 18 施設に対して往査を実施した。そのほか、本部及び 57 全ての病院に対して書面監査（情報システム点検・自己点検）を実施し、情報システムやネットワーク等の運用管理状況についての確認を実施した。</p> <p>○内部監査の実施（P117 再掲） 適正な内部統制及び会計処理を確保するため、対策優先リスクへの対応等を重点事項として実地監査を実施した。 また、本部において作成した各病院の内部統制及び会計処理状況を自らモニタリングするための自己評価チェックリストにより、36 の病院において書面監査を実施するとともに、22 病院の実地監査においてリスク管理チェックリスト及び書面監査（自己評価チェックリスト）結果の再点検を行い、改善すべき事項については、改善状況の報告を求め、改善指示の速やかな実行を徹底した。 併せて、主に情報と伝達の観点から、本部から施設への通知等が適切に組織内で共有されているかを点検し、不足している事項については対応を指示した。</p> <p>○リスク管理委員会および内部統制委員会の開催（P118 再掲） 内部統制を推進するため、本部勤務の役員を委員とするリスク管理委員会を年 12 回開催し、各施設への内部監査及び情報セキュリティ監査結果等の報告を行った。 また、本部勤務の役員に加え各地区担当理事を委員とする内部統制委員会を年 4 回開催し、内部監査及び情報セキュリティ監査に係る過年度の結果報告及び年度計画並びにコンプライアンス推進計画、契約監視委員会の報告を行った。</p> <p>○内部通報・外部通報規程の整備（P118 再掲） 適正な内部統制を図るために、公益通報保護法の改正に基づき、内部通報事務手続規程及び外部通報事務手続規程を改正した。 また、機構本部、全地区事務所及び病院のホームページに外部通報に係る窓口の掲載を指示した。</p>		